



ÉPÍTÉSI ÉS KÖZLEKEDÉSI
MINISZTERIUM

KAT/3914-2/2026/TVAFO

3.../2026. (III./2026) sz.

Résztvényesi Határozat

A Magyar Állam nevében, a Magyar Közút Nonprofit Zártkörűen Működő Részvénytársaság (a továbbiakban: Társaság; Cg.: 01-10-046265, székhely: 1024 Budapest, Fényes Elek utca 7-13.) feletti – az egyes állami tulajdonban álló gazdasági társaságok felett az államot megillető tulajdonosi jogok és kötelezettségek összességét gyakorló személyek kijelöléséről szóló 1/2022. (V. 26.) GFM rendelet 1. melléklet VI. 2. pontja szerint – tulajdonosi jogok gyakorlójaként, a Polgári Törvénykönyvről szóló 2013. évi V. törvény 3:109. § (4) bekezdése, valamint a Társaság Alapszabályának 14.2. e) pontja alapján a következő határozatot hozom.

1. A Társaság Igazgatóságának 5/2026. (III.5.) számú határozatára, valamint Felügyelőbizottságának 3/2026. (III.12.) számú határozatára figyelemmel a Társaság 2025. üzleti évről szóló Éves beszámolóját és Üzleti jelentését az alábbi főbb adatokkal jóváhagyom:

Megnevezés	adatok millió Ft-ban
	2025. évi tény
Értékesítés nettó árbevétele	9 673
Aktivált saját teljesítmények értéke	704
Egyéb bevételek	283 994
Anyagjellegű ráfordítások	63 630
Személyi jellegű ráfordítások	59 999
Üzemi eredmény	38
Pénzügyi műveletek eredménye	-3
Adózás előtti eredmény	35
Adózott eredmény	35
Saját tőke	57 139
Jegyzett tőke	23 453
Céltartalékok	1 006
Mérlegfőösszeg	5 472 591
Záró létszám közfoglalkoztatottakkal együtt	5 612 fő
Átlagos állományi létszám közfoglalkoztatottakkal együtt	5 463,6 fő

2. A Társaság Igazgatóságának 5/2026. (III.25.) számú határozatára, valamint Felügyelőbizottságának 3/2026. (III.12.) számú határozatára figyelemmel a Társaság 2025. üzleti évről szóló Közhasznúsági mellékletet az alábbi főbb adatokkal jóváhagyom:

adatok millió Ft-ban	
Megnevezés	2025. évi tény
Összes közhasznú tevékenység bevétele	281 045
Vállalkozási tevékenység bevétele	13 340
Összes bevétel	294 385
Közhasznú tevékenység ráfordításai	283 116
Vállalkozási tevékenység ráfordításai	11 234
Összes ráfordítás	294 350
Adózás előtti vállalkozási eredmény	2 106
Tárgyévi vállalkozási eredmény	2 106
Tárgyévi közhasznú eredmény	-2 070

3. Jóváhagyom, hogy a Társaság a 2025. évi eredményét, azaz 35 millió Ft-ot a 2026. évi eszközberuházások finanszírozására fordítsa.
4. Felkérem a Társaság Vezérigazgatóját, hogy a 2025. éves beszámoló vonatkozó jogszabályoknak megfelelő letétbe helyezéséről és közzétételéről gondoskodjon.

Budapest, 2026. március 23.


Lázár János



FÜGGETLEN KÖNYVVIZSGÁLÓI JELENTÉS

A Magyar Közút Nonprofit Zrt. részvényesének

Vélemény

Elvégeztük a **Magyar Közút Nonprofit Zrt.** („a Társaság”) 2025. évi éves beszámolójának könyvvizsgálatát, amely éves beszámoló a 2025. december 31-i fordulónapra készített mérlegből – melyben az eszközök és források egyező végösszege 5 472 591 millió Ft, az adózott eredmény 35 millió Ft nyereség -, és az ugyanezen időponttal végződő üzleti évre vonatkozó eredménykimutatásból, valamint a számviteli politika jelentős elemeinek összefoglalását is tartalmazó kiegészítő mellékletből áll.

Véleményünk szerint a mellékelt éves beszámoló megbízható és valós képet ad a Társaság 2025. december 31-én fennálló vagyoni és pénzügyi helyzetéről, valamint az ezen időponttal végződő üzleti évre vonatkozó jövedelmi helyzetéről a Magyarországon hatályos, a számvitelről szóló 2000. évi C. törvénnyel összhangban (a továbbiakban: „számviteli törvény”).

A vélemény alapja

Könyvvizsgálatunkat a Magyar Nemzeti Könyvvizsgálati Standardokkal összhangban és a könyvvizsgálatra vonatkozó – Magyarországon hatályos – törvények és egyéb jogszabályok alapján hajtottuk végre. Ezen standardok értelmében fennálló felelősségünk bővebb leírását jelentésünk „A könyvvizsgáló éves beszámoló könyvvizsgálataért való felelőssége” szakasza tartalmazza.

Függetlenek vagyunk a társaságtól a vonatkozó, Magyarországon hatályos jogszabályokban és a Magyar Könyvvizsgálói Kamara „A könyvvizsgálói hivatás magatartási (etikai) szabályairól és a fegyelmi eljárásról szóló szabályzata”-ban, valamint az ezekben nem rendezett kérdések tekintetében a Könyvvizsgálók Nemzetközi Etikai Standardok Testülete által kiadott „Nemzetközi etikai kódex kamarai tag könyvvizsgálóknak (a nemzetközi függetlenségi standardokkal egybefoglalva)” című kézikönyvében (az IESBA Kódex-ben) foglaltak szerint, és megfelelünk az ugyanezen normákban szereplő további etikai előírásoknak is.

Meggyőződésünk, hogy az általunk megszerzett könyvvizsgálati bizonyíték elegendő és megfelelő alapot nyújt véleményünkhöz.

Figyelemfelhívás

Felhívjuk a figyelmet a Mérleg „C” Aktív időbeli elhatárolások, az Eredménykimutatás III. Egyéb bevételek soraiban, valamint a Kiegészítő melléklet 12. és 19. pontjában szereplő támogatások elszámolására.

A Társaság alkalmazta a Számviteli törvény által biztosított lehetőséget és egyéb bevételként mutatta ki a még el nem számolt, de várhatóan jóváhagyásra kerülő támogatások összegét.

Az elszámolt bevétel minisztériumi jóváhagyása a jelentésünk kiadásáig még nem történt meg, így az elszámolás jóváhagyás hiányában bizonytalanságot hordozhat magában. Véleményünk nincs minősítve e kérdés vonatkozásában.

Egyéb információk: Az üzleti jelentés és a közhasznúsági melléklet

Az egyéb információk a Társaság 2025. évi üzleti jelentéséből és a közhasznúsági mellékletéből állnak. A vezetés felelős az üzleti jelentésnek a számviteli törvény, illetve egyéb más jogszabály vonatkozó előírásaival összhangban történő elkészítéséért, illetve a közhasznúsági mellékletnek a 350/2011. (XII. 30.) Kormányrendelet előírásaival összhangban történő elkészítéséért. A független könyvvizsgálói jelentésünk „Vélemény” szakaszában az éves beszámolóra adott véleményünk nem vonatkozik az üzleti jelentésre és a közhasznúsági mellékletre, és a közhasznúsági mellékletre vonatkozóan nem bocsátunk ki semmilyen formájú bizonyosságot nyújtó következtetést.

Az éves beszámoló általunk végzett könyvvizsgálatával kapcsolatban a mi felelősségünk az üzleti jelentés és a közhasznúsági melléklet átolvasása és ennek során annak mérlegelése, hogy az üzleti jelentésben és a közhasznúsági mellékletben foglalt egyéb információk lényegesen ellentmondanak-e az éves beszámolónak vagy a könyvvizsgálat során szerzett ismereteinknek, vagy egyébként úgy tűnik-e, hogy azok lényeges hibás állítást tartalmaznak. Ha az elvégzett munkánk alapján arra a következtetésre jutunk, hogy az egyéb információk lényeges hibás állítást tartalmaznak, kötelességünk erről és a hibás állítás jellegéről jelentést tenni.

A számviteli törvény alapján a mi felelősségünk továbbá annak megítélése, hogy az üzleti jelentés a számviteli törvény, illetve egyéb más jogszabály vonatkozó előírásaival összhangban van-e, és erről, valamint az üzleti jelentés és az éves beszámoló összhangjáról vélemény nyilvánítása.

Véleményünk szerint a Társaság 2025. évi üzleti jelentése minden lényeges vonatkozásban összhangban van a Társaság 2025. évi éves beszámolójával és a számviteli törvény vonatkozó előírásaival.

Mivel egyéb más jogszabály a Társaság számára nem ír elő további követelményeket az üzleti jelentésre, ezért e tekintetben nem mondunk véleményt.

Az üzleti jelentésben más jellegű lényeges ellentmondás vagy lényeges hibás állítás, illetve a közhasznúsági mellékletben levő lényeges ellentmondás vagy lényeges hibás állítás sem jutott a tudomásunkra, így ezek tekintetében nincs jelentenivalónk.

A vezetés és az irányítással megbízott személyek felelőssége az éves beszámolóért

A vezetés felelős a megbízható és valós képet adó éves beszámoló elkészítéséért a számviteli törvénnyel összhangban, valamint az olyan belső kontrollért, amelyet a vezetés szükségesnek tart ahhoz, hogy lehetővé váljon az akár csalásból, akár hibából eredő lényeges hibás állítástól mentes éves beszámoló elkészítése.

Az éves beszámoló elkészítése során a vezetés felelős azért, hogy felmérje a Társaságnak a vállalkozás folytatására való képességét és az adott helyzetnek megfelelően közzé tegye a vállalkozás folytatásával kapcsolatos információkat, valamint a vezetés felel a vállalkozás folytatásának elvén alapuló éves beszámoló összeállításáért. A vezetésnek a vállalkozás folytatásának elvéből kell kiindulnia, ha ennek az elvnek az érvényesülését eltérő rendelkezés nem akadályozza, illetve a vállalkozási tevékenység folytatásának ellentmondó tényező, körülmény nem áll fenn.

Az irányítással megbízott személyek felelősek a Társaság pénzügyi beszámolási folyamatának felügyeletéért.

A könyvvizsgáló éves beszámoló könyvvizsgálataért való felelőssége

A könyvvizsgálat során célunk kellő bizonyosságot szereznünk arról, hogy az éves beszámoló egésze nem tartalmaz akár csalásból, akár hibából eredő lényeges hibás állítást, valamint az, hogy ennek alapján a véleményünket tartalmazó független könyvvizsgálói jelentést bocsájtsunk ki. A kellő bizonyosság magas fokú bizonyosság, de nem garancia arra, hogy a Magyar Nemzeti Könyvvizsgálati Standardokkal összhangban elvégzett könyvvizsgálat mindig feltárja az egyébként létező lényeges hibás állítást. A hibás állítások eredhetnek csalásból vagy hibából, és lényegesnek minősülnek, ha észszerű lehet az a várakozás, hogy ezek önmagukban vagy együttesen befolyásolhatják a felhasználók adott éves beszámoló alapján meghozott gazdasági döntéseit.

A Magyar Nemzeti Könyvvizsgálati Standardok szerinti könyvvizsgálat egésze során szakmai megítélést alkalmazunk, és szakmai szkepticizmust tartunk fenn.

Továbbá:

- Azonosítjuk és felmérjük az éves beszámoló akár csalásból, akár hibából eredő lényeges hibás állításainak a kockázatait, kialakítjuk és végrehajtjuk az ezen kockázatok kezelésére alkalmas könyvvizsgálati eljárásokat, valamint elegendő és megfelelő könyvvizsgálati bizonyítékot szerzünk a véleményünk megalapozásához. A csalásból eredő lényeges hibás állítás fel nem tárásának a kockázata nagyobb, mint a hibából eredőé, mivel a csalás magában foglalhat összejátszást, hamisítást, szándékos kihagyásokat, téves nyilatkozatokat, vagy a belső kontroll felülírását.
- Megismerjük a könyvvizsgálat szempontjából releváns belső kontrollt annak érdekében, hogy olyan könyvvizsgálati eljárásokat tervezzünk meg, amelyek az adott körülmények között megfelelőek, de nem azért, hogy a Társaság belső kontrolljának hatékonyságára vonatkozóan véleményt nyilvánítsunk.
- Értékeljük a vezetés által alkalmazott számviteli politika megfelelőségét és a vezetés által készített számviteli becslések és kapcsolódó közzétételek észszerűségét.
- Következtetést vonunk le arról, hogy helyénvaló-e a vezetés részéről a vállalkozás folytatásának elvén alapuló éves beszámoló összeállítása, valamint a megszerzett könyvvizsgálati bizonyíték alapján arról, hogy fennáll-e lényeges bizonytalanság olyan eseményekkel vagy feltételekkel kapcsolatban, amelyek jelentős kétséget vethetnek fel a Társaság vállalkozás folytatására való képességét illetően. Amennyiben azt a következtetést vonjuk le, hogy lényeges bizonytalanság áll fenn, független könyvvizsgálói jelentésünkben fel kell hívnunk a figyelmet az éves beszámolóban lévő kapcsolódó közzétételekre, vagy ha a közzétételek e tekintetben nem megfelelőek, minősítenünk kell véleményünket. Következtetéseink a független könyvvizsgálói jelentésünk dátumáig megszerzett könyvvizsgálati bizonyítékon alapulnak. Jövőbeli események vagy feltételek azonban okozhatják azt, hogy a Társaság nem tudja a vállalkozást folytatni.
- Értékeljük az éves beszámoló átfogó bemutatását, felépítését és tartalmát, beleértve a kiegészítő mellékletben tett közzétételeket, valamint értékeljük azt is, hogy az éves beszámolóban teljesül-e az alapul szolgáló ügyletek és események valós bemutatása.
- Az irányítással megbízott személyek tudomására hozzuk - egyéb kérdések mellett - a könyvvizsgálat tervezett hatókörét és ütemezését, a könyvvizsgálat jelentős megállapításait,

beleértve a Társaság által alkalmazott belső kontrollnak a könyvvizsgálatunk során általunk azonosított jelentős hiányosságait is, ha voltak ilyenek.

Budapest, 2026. március 05.

Sugár Eszter Szilvia
ügyvezető
K-E-S AUDIT Kft.
1054 Budapest, Báthori u. 20. 3/1.
MKVK nyilv. sz.: 001587

dr. Sugár Dezső Csaba
kamarai tag könyvvizsgáló
MKVK nyilv. sz.: 003651

Cégjegyzékszám Cg 01-10-046265
Statistikai számjel 14605749-5221-599-01

ESZKÖZÖK (aktívák)

	2024 12 31	2025 12 31
A BEFEKTETETT ESZKÖZÖK	5 157 134	5 102 269
I Immateriális javak	475	431
1 Alapítás-átszervezés aktivált értéke	0	0
2 Kísérleti fejlesztés aktivált értéke	0	0
3 Vagyoni értékű jogok	386	383
4 Szellemi termékek	89	48
5 Üzleti vagy cégérték	0	0
6 Immateriális javakra adott előlegek	0	0
7 Immateriális javak érték helyesbítése	0	0
II Tárgyi eszközök	5 156 582	5 101 760
1 Ingatlanok és kapcsolódó vagyoni értékű jogok	5 065 354	4 981 543
2 Műszaki berendezések, gépek, járművek	14 432	12 012
3 Egyéb berendezések, felszerelések, járművek	892	1 289
4 Tenyészállatok	0	0
5 Beruházások, felújítások	74 327	94 984
6 Beruházásokra adott előlegek	1 577	11 932
7 Tárgyi eszközök érték helyesbítése	0	0
III Befektetett pénzügyi eszközök	77	78
1 Tartós részesedés kapcsolt vállalkozásban	0	0
2 Tartósan adott kölcsön kapcsolt vállalkozásban	0	0
3 Tartós jelentős tulajdoni részesedés	0	0
4 Tartósan adott kölcsön jelentős tulajdoni részesedési viszonyban álló vállalkozásban	0	0
5 Egyéb tartós részesedés	0	0
6 Tartósan adott kölcsön egyéb részesedési viszonyban álló vállalkozásban	0	0
7 Egyéb tartósan adott kölcsön	77	78
8 Tartós hitelviszonyt megtestesítő értékpapír	0	0
9 Befektetett pénzügyi eszközök érték helyesbítése	0	0
10 Befektetett pénzügyi eszközök értékelési különbözete	0	0
IV Halasztott adókövetelés	0	0
B FORGÓESZKÖZÖK	104 549	137 697
I Készletek	11 109	12 936
1 Anyagok	11 097	12 926
2 Befejezetlen termelés és félkész termékek	0	0
3 Növendék-, hízó- és egyéb állatok	0	0
4 Késztermékek	5	4
5 Áruk	6	6
6 Készletekre adott előlegek	1	0
II Követelések	655	1 526
1 Követelések áruszállításból és szolgáltatásból (vevők)	400	457
2 Követelések kapcsolt vállalkozással szemben	0	0
3 Követelések jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0	0
4 Követelések egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0	0
5 Váltakozó követelések	0	0
6 Egyéb követelések	255	1 069
7 Követelések értékelési különbözete	0	0
8 Származékos ügyletek pozitív értékelési különbözete	0	0
III Értékpapírok	0	0
1 Részesedés kapcsolt vállalkozásban	0	0
2 Jelentős tulajdoni részesedés	0	0
3 Egyéb részesedés	0	0
4 Saját részvénnyek, saját üzletrészek	0	0
5 Forgatási célú hitelviszonyt megtestesítő értékpapírok	0	0
6 Értékpapírok értékelési különbözete	0	0
IV Pénzeszközök	92 785	123 235
1 Penztár, csekk	35	25
2 Bankbetétek	92 750	123 210
C AKTÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK	219 472	232 625
1 Bevételek aktív időbeli elhatárolása	219 465	232 551
2 Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása	7	74
3 Halasztott ráfordítások	0	0
ESZKÖZÖK ÖSSZESEN	5 481 155	5 472 591

		2024.12.31	2025.12.31
D.	SAJÁT TŐKE	57 104	57 139
	I Jegyzett tőke	23 453	23 453
	ebből:	0	0
	visszavásárolt tulajdonosi részesedés névértéken		
	II Jegyzett, de még be nem fizetett tőke (-)	0	0
	III Tőketartalék	28 172	28 172
	IV Eredménytartalék	4 364	5 479
	V Lekötött tartalék	0	0
	VI Értékelési tartalék	0	0
	1 Értékhelyesbítés értékelési tartaléka	0	0
	2 Valós értékelés értékelési tartaléka	0	0
	VII Adózott eredmény	1 115	35
E.	CÉLTARTALÉKOK	2 007	1 006
	1 Céltartalék a várható kötelezettségekre	777	677
	2 Céltartalék a jövőbeni költségekre	1 230	329
	3 Egyéb céltartalék	0	0
F.	KÖTELEZETTSÉGEK	5 415 538	5 406 791
	I Hátrasorolt kötelezettségek	0	0
	1 Hátrasorolt kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben	0	0
	2 Hátrasorolt kötelezettségek jelentős tulajdoni részesedési viszonyban	0	0
	3 Hátrasorolt kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0	0
	4 Hátrasorolt kötelezettségek egyéb gazdálkodóval szemben	0	0
	II Hosszú lejáratú kötelezettségek	5 053 104	4 969 362
	1 Hosszú lejáratra kapott kölcsönök	0	0
	2 Átváltoztatható kötvények	0	0
	3 Tartozások kötvénykibocsátásból	0	0
	4 Beruházási és fejlesztési hitelek	0	0
	5 Egyéb hosszú lejáratú hitelek	0	0
	6 Tartós kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben	0	0
	7 Tartós kötelezettségek jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0	0
	8 Tartós kötelezettségek jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0	0
	9 Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek	5 053 104	4 969 362
	10 Halasztott adókötelezettség		
	III Rövid lejáratú kötelezettségek	362 434	437 429
	1 Rövid lejáratú kölcsönök	0	0
	- ebből az átváltoztatható és átváltozó kötvények	0	0
	2 Rövid lejáratú hitelek	0	0
	3 Vevőktől kapott előlegek	0	49
	4 Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból (szállítók)	18 309	25 266
	5 Váltótartozások	0	0
	6 Rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben	0	0
	7 Rövid lejáratú kötelezettségek jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0	0
	8 Rövid lejáratú kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0	0
	9 Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	344 125	412 114
	10 Kötelezettségek értékelési különbözete	0	0
	11 Származékos ügyletek negatív értékelési különbözete	0	0
G.	PASSZIV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK	6 506	7 655
	1 Bevételek passzív időbeli elhatárolása	22	31
	2 Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása	1 240	3 120
	3 Halasztott bevételek	5 244	4 504
FORRÁSOK ÖSSZESEN		5 481 155	5 472 591

[Handwritten signature]

vezérigazgató



MAGYAR KÖZÚT NONPROFIT ZRT.

Eredménykimutatás 2025. december 31-én

(adatok millió Ft-ban)

Cégjegyzékszám: Cg.01-10-046265

Statisztikai számjel: 14605749-5221-599-01

		2024. I-XII.	2025. I-XII.
	1. Belföldi értékesítés nettó árbevétele	8 576	9 673
	2. Export értékesítés nettó árbevétele	0	0
I.	Értékesítés nettó árbevétele	8 576	9 673
	3. Saját termelésű készletek állományváltozása	-1	-1
	4. Saját előállítású eszközök aktivált értéke	339	705
II.	Aktivált saját teljesítmények értéke	338	704
III.	Egyéb bevételek	255 472	283 994
	Ebből: visszaírt értékvesztés	61	74
	5. Anyagköltség	28 103	27 464
	6. Igénybe vett szolgáltatások értéke	28 009	29 626
	7. Egyéb szolgáltatások értéke	1 088	1 267
	8. Eladott áruk beszerzési értéke	0	0
	9. Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	4 656	5 273
IV.	Anyagjellegű ráfordítások	61 856	63 630
	10. Bérköltség	37 438	42 312
	11. Személyi jellegű egyéb kifizetések	8 236	10 680
	12. Bérjárulékok	6 061	7 007
V.	Személyi jellegű ráfordítások	51 735	59 999
VI.	Értécsökkenési leírás	124 884	125 166
VII.	Egyéb ráfordítások	24 808	45 538
	Ebből: értékvesztés	78	96
A.	ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE	1 103	38
	13. Kapott (járó) osztalék és részesedés	0	0
	Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	0	0
	14. Részesedésekből származó bevételek, árfolyamnyereségek	0	0
	Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	0	0
	15. Befektetett pénzügyi eszközökből (értékpapirokból, kölcsönökből)	0	0
	Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	0	0
	16. Egyéb kapott (járó) kamatok és kamatjellegű bevételek	0	0
	Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	0	0
	17. Pénzügyi műveletek egyéb bevételei	25	14
	Ebből értékelési különbözet	0	0
VIII.	Pénzügyi műveletek bevételei	25	14
	18. Részesedésekből származó ráfordítások, árfolyamveszteségek	0	0
	Ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott	0	0
	19. Befektetett pénzügyi eszközökből (értékpapirokból, kölcsönökből)	0	0
	Ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott	0	0
	20. Fizetendő (fizetett) kamatok és kamatjellegű ráfordítások	0	0
	Ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott	0	0
	21. Részesedések, értékpapírok, tartósan adott kölcsönök, bankbetétek	0	0
	22. Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai	3	17
	Ebből értékelési különbözet	0	0
IX.	Pénzügyi műveletek ráfordításai	3	17
B.	PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE	22	-3
C.	ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY	1 125	35
	X. Adófizetési kötelezettség	10	0
	X/1. Halasztott adókülönbözet		
D.	ADÓZOTT EREDMÉNY	1 115	35

Budapest, 2026. március 5.

vezérigazgató



A Magyar Közút Nonprofit Zrt.

Kiegészítő Melléklete

a 2025. üzleti évről szóló éves beszámolóhoz

Budapest

TARTALOMJEGYZÉK

1	A VÁLLALKOZÁS RÖVID BEMUTATÁSA	4
2	KAPCSOLT VÁLLALKOZÁSOK BEMUTATÁSA.....	10
3	SZÁMVITELI POLITIKA RÖVID ISMERTETÉSE	10
3.1	BESZÁMOLÓ ÖSSZEÁLLÍTÁSAVAL KAPCSOLATOS SZABÁLYOK	10
3.2	A SZÁMVITELI ELSZÁMOLÁS ÉS A BESZÁMOLÓ SZEMPONTJÁBÓL MINŐSÍTÉST IGÉNYLŐ INFORMÁCIÓK	10
3.3	EGYES ESZKÖZÖK ÉS FORRÁSOK ÉRTÉKELÉSI SZABÁLYA.....	11
3.3.1	Immateriális javak.....	11
3.3.2	Tárgyi Eszközök	11
3.3.3	Befektetések.....	12
3.3.4	Készletek.....	12
3.3.5	Eszközökre elszámolt értékvesztés	13
3.3.6	Devizában fennálló követelések és kötelezettségek értékelése.....	13
3.3.7	Céltartalék képzés	14
3.3.8	Értékpapírok.....	14
3.3.9	Időbeli elhatárolások.....	14
3.3.10	Hosszú lejáratú kötelezettségek	14
3.3.11	Támogatásból megvalósított út beruházási programok elszámolási módszere	15
3.3.12	Rövid lejáratú követelések.....	15
3.3.13	Rövid lejáratú kötelezettségek	15
4	VAGYONI, PÉNZÜGYI, JÖVEDELMI HELYZET ÉS LIKVIDITÁS.....	16
4.1	VAGYONI, PÉNZÜGYI, JÖVEDELMI MUTATÓK:	16
4.2	CASH FLOW KIMUTATÁS.....	18
5	IMMATERIÁLIS JAVAK	20
6	TÁRGYI ESZKÖZÖK.....	21
7	BEFEKTETETT PÉNZÜGYI ESZKÖZÖK	23
7.1	ADOTT KÖLCSONÖK.....	23
7.2	RÉSZESEDÉSEK	23
8	KÉSZLETEK.....	24
9	KÖVETELÉSEK.....	29
9.1	KÖVETELÉSEK ÁRUSZÁLLÍTÁSBÓL ÉS SZOLGÁLTATÁSBÓL (VEVŐK).....	29
9.2	EGYÉB KÖVETELÉSEK	30
10	ÉRTÉKPAPÍROK.....	30
11	PÉNZESZKÖZÖK.....	31
12	AKTÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK	31
13	SAJÁT TŐKE	32
14	CÉLTARTALÉKOK	33
15	KÖTELEZETTSÉGEK.....	34
15.1	HÁTRASOROLT KÖTELEZETTSÉGEK.....	34
15.2	HOSSZÚ LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK.....	34
15.3	RÖVID LEJÁRATÚ KÖLCSONÖK.....	34
15.4	VEVŐKTŐL KAPOTT ELŐLEGEK	34
15.5	KÖTELEZETTSÉGEK ÁRUSZÁLLÍTÁSBÓL ÉS SZOLGÁLTATÁSBÓL (SZÁLLÍTÓK).....	35
15.6	EGYÉB RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK	35
15.7	EGYÉB KÖTELEZETTSÉGEK, VALAMINT A KAPCSOLT VÁLLALKOZÁSSAL SZEMBENI KÖTELEZETTSÉGEK	36
16	PASSZÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK.....	37
17	NETTÓ ÁRBEVÉTEL.....	38
18	AKTIVÁLT SAJÁT TELJESÍTMÉNYEK	38
19	EGYÉB BEVÉTELEK.....	39
20	ANYAGJELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK	40
20.1	ANYAGKÖLTSÉGEK	40
20.2	IGÉNYBEVETT SZOLGÁLTATÁSOK.....	41
20.3	EGYÉB SZOLGÁLTATÁSOK	43
20.4	ELADOTT ÁRUK BESZERZÉSI ÉRTÉKE	43
20.5	ELADOTT (KÖZVETÍTETT) SZOLGÁLTATÁSOK ÉRTÉKE	43
21	EGYÉB RÁFORDÍTÁSOK.....	44
22	PÉNZÜGYI EREDMÉNY	45

23	A VEZETŐ TISZTSÉGVISELŐKKEL, AZ IGAZGATÓSÁG ÉS A FELÜGYELŐ BIZOTTSÁG TAGJAIVAL KAPCSOLATOS KIEGÉSZÍTÉSEK	46
23.1	A vezető tisztségviselők, az igazgatóság és a felügyelőbizottság tagjainak járandóságai	46
23.2	A vezető tisztségviselők, az igazgatóság és a felügyelőbizottság tagjainak folyósított előlegek, kölcsönök, illetve a nevükben vállalt garanciák bemutatása.....	46
23.3	A társaság korábbi tisztségviselőivel, valamint igazgatósági és a felügyelőbizottsági tagjaival szembeni nyugdíjfizetési kötelezettség bemutatása.....	46
24	MUNKAVÁLLALÓK.....	46
25	A TÁRSASÁGI ADÓALAP LEVEZETÉSE	51
26	KUTATÁS FEJLESZTÉS	52
27	KAPOTT TÁMOGATÁSOK.....	52
28	MÉRLEGEN KÍVÜLI TÉTELEK	56
29	MÉRLEGKÉSZÍTÉS UTÁNI ESEMÉNYEK.....	56

1 A VÁLLALKOZÁS RÖVID BEMUTATÁSA

A Magyar Állam — a közúti közlekedésről szóló 1988. évi I. törvény (a továbbiakban: Kkt.) alapján, figyelemmel a gazdasági társaságokról szóló 2006. évi IV. törvény (a továbbiakban: Gt.), a Polgári Törvénykönyvről szóló 2013. évi V. törvény (a továbbiakban: Ptk.), az államháztartásról szóló 2011. évi CXCV. törvény (a továbbiakban: Áht.), valamint az egyesülési jogról, a közhasznú jogállásról, valamint a civil szervezetek működéséről és támogatásáról szóló 2011. évi CLXXV. törvény (a továbbiakban: Civil tv.), és az állami vagyonról szóló 2007. évi CVI. törvény (Vagyontv.), a Magyar Fejlesztési Bank Részvénytársaságról szóló 2001. évi XX. törvény rendelkezéseire — a Magyar Közút Állami Közútkezelő, Fejlesztő, Műszaki és Információs Közhasznú Társaság általános jogutódjaként, nem jövedelemszerzésre irányuló közös gazdasági tevékenység folytatására, nonprofit közhasznú zártkörűen működő részvénytársasági formában, egyszemélyes gazdasági társaságként (a továbbiakban: Társaság) létrehozta a Magyar Közút Nonprofit Zrt.-t.

A Társaság a Magyar Közút Állami Közútkezelő, Fejlesztő, Műszaki és Információs Közhasznú Társaságnak (Cg. 01-14-000063) a 2009. március 31. napján történt átalakulása folytán jött létre, annak általános jogutódja.

A Társaság Alapítója és Részvényese a Magyar Állam. Az állami vagyonnal való felelős gazdálkodás érdekében szükséges törvények módosításáról, valamint egyes gazdasági tárgyú törvények módosításáról szóló 2011. évi XCVI. törvénnyel módosított Magyar Fejlesztési Bank Részvénytársaságról szóló 2001. évi XX. törvény rendelkezései alapján a Társaságban a Magyar Államot megillető tulajdonosi jogokat a Magyar Fejlesztési Bank Zártkörűen Működő Részvénytársaság 2014. július 15-ig gyakorolta. A 2014. évi XXXV. törvény kihirdetésével a tulajdonosi jogok 2014. július 16-tól a Magyar Nemzeti Vagyonkezelő Zrt.-hez kerültek át, majd a 46/2014.(XI.19.) NFM rendelettel a tulajdonosi jogok és kötelezettségek gyakorlója 2014. november 20-tól a Nemzeti Fejlesztési Minisztérium lett.

2018. május 26-tól 2022. május 26-ig az egyes gazdasági társaságok felett az államot megillető tulajdonosi jogok és kötelezettségek összességét gyakorló szervezetek kijelöléséről szóló 1/2018. (VI. 25.) NVTNM rendelet alapján a Magyar Közút Nonprofit Zrt. felett a magyar állam nevében a tulajdonosi joggyakorlást a nemzeti vagyon kezeléséért felelős tárca nélküli miniszter látta el.

Az állami vagyonról szóló 2007. évi CVI. törvény 71. § (2) bekezdés b) pontjában kapott felhatalmazás alapján, a Kormány tagjainak feladat- és hatásköréről szóló 182/2022. (V. 24.) Korm. rendelet 103. § (1) bekezdés 8. pontjában meghatározott feladatkörében eljárva a gazdaságfejlesztési miniszter az egyes állami tulajdonban álló gazdasági társaságok felett az államot megillető tulajdonosi jogok és kötelezettségek összességét gyakorló személyek kijelöléséről szóló 1/2022 (V. 26.) GFM rendeletben az állami vagyonról szóló 2007. évi CVI. törvény (a továbbiakban: Vtv.) 3. § (2a) bekezdése, továbbá a nemzeti vagyonról szóló 2011. évi CXCVI. törvény 7/A. § (1) bekezdés a) és b) pontja alapján a Társaság felett a Magyar Államot megillető tulajdonosi jogok és kötelezettségek összességét tulajdonosi joggyakorlóként 2022. május 27-i hatállyal az Építési és Közlekedési Minisztériumot jelölte ki. A tulajdonosi joggyakorlás időtartamának vége: 2026. december 31.

Társaság neve:	Magyar Közút Nonprofit Zártkörűen Működő Részvénytársaság
Rövidített cégneve:	Magyar Közút Nonprofit Zrt.
Jogelődjének neve:	Magyar Közút Kht.
Jogelőd ÁKMI alapítás ideje:	1996. június 1.
Társaság székhelye:	1024 Budapest, Fényes Elek u. 7-13.
A Társaság a székhelyén kívül 3 telephelyen és 152 fióktelepen üzemel.	
Társaság jogi formája:	Nonprofit Zártkörűen Működő Részvénytársaság
Besorolása:	közhasznú jogállású
Tulajdonos, részvényes:	Magyar Állam
Tulajdoni hányad:	100 %
Társaság adószáma:	14605749-2-44
Társaság KSH-száma:	14605749-5221-573-01
Cégbejegyzés száma:	01-10-046265
Törvényességi felügyelet:	Fővárosi Bíróság, mint Cégbíróság

A Társaság ügyvezető szerve az Igazgatóság, mely 12/2022. (VIII.1) számú Részvényesi Határozattal jött létre, 2025. december 31-én 7 tagból állt. Az Igazgatóság tagjai vezető tisztségviselőnek minősülnek, amely tevékenységüket a Társaság érdekének megfelelően kötelesek ellátni. Az Igazgatóság tagjai képviselik a Társaságot az Alapszabálynak a cégjegyzésre vonatkozó fejezete szerint.

Az Igazgatóság a Társaság irányításával kapcsolatos olyan döntések meghozatalára jogosult, amelyek nem tartoznak az Alapító és/vagy az Alapszabályban és/vagy Alapító Határozatban megjelölt más szerv/személy hatáskörébe. Az igazgatósági döntéshozatal alapját képező előkészítő munka a Társaság munkaszervezetének feladata.

A Társaság képviseletére jogosult személy

Társaság vezérigazgatója: Szilvai József Attila

Lakcíme: 3787 Tomor, Kossuth Lajos út 39.

A könyvvezetésért és a beszámoló-készítésért felelős személy adatai

A könyvviteli szolgáltatás körébe tartozó feladatok irányításáért, vezetéséért felelős személy nyilvántartásban szereplő nyilvános adatai:

Freisingerné Báznai Ildikó (1147 Budapest, Ilosvai Selymes u. 83.), MÁV Szolgáltató Központ Zrt. Beszámoló készítés Közüti infrastruktúra számviteli szolgáltatás vezető, Regisztrációs szám: 156568.

A könyvvizsgálattal kapcsolatos információk

Könyvvizsgáló adatai: K-E-S AUDIT Könyvvizsgáló, Könyvvezető és Adószakértő Kft.

Bejegyzés száma: 001587

Székhelye: 1054 Budapest, Báthory u. 20. III/1.

Cégjegyzékszám: 01-09-681313

Könyvvizsgáló személye: dr. Sugár Dezső
Bejegyzés száma: 003651
Lakcíme: 1121 Budapest, János Zsigmond utca 22.

A **K-E-S AUDIT Könyvvizsgáló, Könyvvezető és Adószakértő Kft.**-t megillető, a jelen üzleti évre szóló Éves beszámoló könyvvizsgálati díja és a kapott támogatások elszámolásainak könyvvizsgálataiért kapott díj 22 000 000 Ft+Áfa,.

A könyvvizsgálói záradékkal ellátott éves beszámolót a Társaság közzéteszi honlapján, melynek elérhetősége: www.kozut.hu.

TEVÉKENYSÉGI KÖR

A Társaság közútkezelői minőségében eljárva az országos közutak tekintetében —2013. november 1-től a gyorsforgalmi utak esetén is, ide nem értve a koncessziós szerződés keretében üzemeltetett gyorsforgalmi utakat — ellátja az 1988. évi I. törvény alapján, az Alapszabályában meghatározott közhasznú tevékenységet („út, híd, alagút fejlesztéséhez, fenntartásához és üzemeltetéséhez kapcsolódó” feladatok).

A Társaság az országos közutak vonatkozásában ellátja:

- a minőségbiztosítási és ütügyi műszaki szabályozási feladatokat;
- a műszaki, minőségi, nyilvántartásba vételt, az adatok rendszerezését, nyilvántartásba vételét, az adatok feldolgozását és értékelését;
- az országos közutak állapotának vizsgálatát, figyelemmel kísérését, információk szerzését és továbbítását,
- az engedélyköteles járművek több megye területét érintő útvonalak kijelölési és ezzel összefüggő útvonalengedély díj-szedési feladatait.
- valamint az Építési és Beruházási Miniszter 13/2022. (X. 10.) és az Építési és Közlekedési Miniszter 1/2023. (I. 13.) Részvényesi Határozata alapján a Magyar Állam nevében eljáró Műszaki Képviselő és Műszaki Tanácsadó feladatait

A központi hivatalok és a költségvetési szervek formában működő minisztériumi háttérintézmények felülvizsgálatával kapcsolatos intézkedésekről szóló 1312/2016. (VI.13.) Kormány határozat 1.számú melléklet 10/f. alpont (továbbiakban Korm. határozat) és a központi hivatalok felülvizsgálatával és a járási (fővárosi kerületi) hivatalok megerősítésével összefüggő egyes törvények módosításáról, valamint egyes költségvetési szervek feladatainak átadásáról 2016. évi CIV. törvényben (továbbiakban Módosító tv.) foglaltak alapján a KKK jogutódlással történő megszűnésével egyidejűleg 2017. január 1-től a Társaság látja el a közel 31 000 km úthálózat vagyongazdálkodási tevékenységét is. Az állami tulajdonban lévő országos közutak vagyongazdálkodója – a Kkt. 29. § (1) bekezdésében foglaltak, valamint a koncessziós társaságok kezelésében álló közutak kivételével – a Magyar Közút Nonprofit Zrt., amely a vagyongazdálkodási feladatokat közfeladatként látja el.

A Társaság az országos kerékpárút-törzshálózat egyes elemeinek, valamint a főutakkal párhuzamos kerékpárutak lakott területen kívüli szakaszai kezelőjének kijelöléséről szóló 355/2017. (IX.29.) számú Korm. rendelet alapján kezelési feladatokat lát el egyes önkormányzati tulajdonú kerékpárutakon.

2023. december 31. napjáig 1 136 km kerékpárútszakasz került a Társaság kezelésébe.

A Társaság gazdasági-vállalkozási tevékenységet csak közhasznú vagy az Alapszabályban meghatározott alapcél szerinti tevékenység megvalósítása érdekében, azt nem veszélyeztetve végezhet.

A Társaság a bevételeit és a költségeit, ráfordításait közhasznú és vállalkozási tevékenység szerint elkülönítetten, a számviteli előírások szerint tartja nyilván. A Társaság az alapcél szerinti (ezen belül közhasznú) tevékenységéből, illetve a gazdasági-vállalkozási tevékenységéből származó bevételeit és költségeit, ráfordításait (kiadásait) elkülönítetten tartja nyilván.

Közhasznú tevékenységek:

- 1) **Szárazföldi szállítást kiegészítő szolgáltatás (főtevékenység)**
- 2) Zöldterület-kezelés
- 3) Erdészeti szolgáltatás
- 4) Folyóirat, időszaki kiadvány kiadása
- 5) Híd, alagút építése
- 6) Út, autópálya építése
- 7) Egyéb épületgépészeti szerelés
- 8) Újság-, papíráru-kiskereskedelem
- 9) Egyéb nem bolti, piaci kiskereskedelem
- 10) Adatfeldolgozás, web-hozszing szolgáltatás
- 11) Világháló-portál szolgáltatás
- 12) Egyéb információ-technológiai szolgáltatás
- 13) Egyéb természettudományi, műszaki kutatás, fejlesztés
- 14) Építészmérnöki tevékenység
- 15) Mérnöki tevékenység, műszaki tanácsadás
- 16) Műszaki vizsgálat, elemzés
- 17) Fénymásolás, egyéb irodai szolgáltatás
- 18) M.n.s. egyéb információs szolgáltatás
- 19) Üzleti élet szabályozása, hatékonyságának ösztönzése
- 20) Szakmai középfokú oktatás
- 21) M.n.s. egyéb oktatás
- 22) Nem veszélyes hulladék gyűjtése
- 23) Szennyeződésmentesítés, egyéb hulladékkezelés
- 24) Egyéb takarítás
- 25) Hírügynökségi tevékenység
- 26) Múzeumi tevékenység

Vállalkozási gazdasági tevékenységek – az előbbieken felsorolt közhasznú tevékenységeken túlmenően – a következők:

- 1) Egyéb kiadói tevékenység
- 2) Építési terület előkészítése
- 3) Kavics-, homok-, agyagbányászat
- 4) Egyéb műanyag termék gyártása
- 5) Építési betontermék gyártása
- 6) Építési gipsztermék gyártása

- 7) Előre kevert beton gyártása
- 8) Kőmegmunkálás
- 9) M.n.s. egyéb nemfém ásványi termék gyártása
- 10) Fémszerkezet gyártása
- 11) Fémmegmunkálás
- 12) Acél tárolóeszköz gyártása
- 13) M.n.s. egyéb fémfeldolgozási termék gyártása
- 14) Bányászati, építőipari gép gyártása
- 15) Járművillamossági, -elektronikai készülékek gyártása
- 16) Ipari gép, berendezés üzembe helyezése
- 17) Közúti gépjármű gyártása
- 18) Hulladék újrahasznosítása
- 19) Folyadék szállítására szolgáló közmű építése
- 20) Vízi létesítmény építése
- 21) Egyéb speciális szaképítés m.n.s.
- 22) Villanyszerelés
- 23) Festés, üvegezés
- 24) Gépjárműjavítás, -karbantartás
- 25) Gépjárműalkatrész-nagykereskedelem
- 26) Gépjárműalkatrész-kiskereskedelem
- 27) Szállodai szolgáltatás
- 28) Üdülési, egyéb átmeneti szálláshely-szolgáltatás
- 29) M.n.s. egyéb szárazföldi személyszállítás
- 30) Közúti áruszállítás
- 31) Belvízi személyszállítás
- 32) Belvízi áruszállítás
- 33) Raktározás, tárolás
- 34) Szárazföldi szállítást kiegészítő szolgáltatás
- 35) Vízi szállítást kiegészítő szolgáltatás
- 36) Saját tulajdonú, bérelt ingatlan bérbeadása, üzemeltetése
- 37) Személygépjármű kölcsönzése
- 38) Gépjárműkölcsönzés (3,5 tonna fölött)
- 39) Mezőgazdasági gép kölcsönzése
- 40) Építőipari gép kölcsönzése
- 41) Irodagép kölcsönzése (beleértve: számítógép)
- 42) Egyéb gép, tárgyi eszköz kölcsönzése
- 43) Információ-technológiai szaktanácsadás
- 44) Egyéb szoftverkiadás
- 45) Számítógépes programozás
- 46) PR, kommunikáció
- 47) M.n.s. egyéb szakmai, tudományos, műszaki tevékenység
- 48) Reklámügynöki tevékenység
- 49) Veszélyes hulladék gyűjtése
- 50) Nem veszélyes hulladék kezelése, ártalmatlanítása
- 51) Veszélyes hulladék kezelése, ártalmatlanítása
- 52) Sportlétesítmény működtetése
- 53) Sportegyesületi tevékenység
- 54) M.n.s. egyéb szórakoztatás, szabadidős tevékenység
- 55) Erdészeti, egyéb erdőgazdálkodási tevékenység

A Társaság politikai tevékenységet nem folytat, szervezete pártoktól független, és azoknak anyagi támogatást nem nyújt.

A Társaság a gazdálkodása során elért eredményét nem oszthatja fel, azt az Alapszabályában meghatározott közhasznú tevékenységére kell fordítania.

2 KAPCSOLT VÁLLALKOZÁSOK BEMUTATÁSA

A Magyar Közút Nonprofit Zrt. tulajdoni részesedéssel nem rendelkezik.

3 SZÁMVITELI POLITIKA RÖVID ISMERTETÉSE

A Társaság könyveit és nyilvántartását a módosításokkal hatályos 2000. évi C. számviteli törvényben (a továbbiakban a "Törvény") és a Magyarországon általánosan elfogadott számviteli elveknek megfelelően vezeti.

A számviteli politika keretében a Társaság rendelkezik Értékelési, Leltározási és Pénzkezelési, Önköltség számítási szabályzattal és Számlarenddel. A Társaság számviteli politikája, az értékelés módszerei és eljárásai, az év során a számviteli politikában végrehajtott változtatásokkal együtt az alábbiak:

3.1 BESZÁMOLÓ ÖSSZEÁLLÍTÁSÁVAL KAPCSOLATOS SZABÁLYOK

A Társaság az éves beszámolót a Törvény előírásainak megfelelően december 31-i fordulónappal állította össze.

A Társaság által választott mérlegkészítés napja a tárgyévet követő év január 31.

A Társaság könyvelésének módja: kettős könyvvitel.

Beszámolási kötelezettség: éves beszámoló.

A mérleget a Társaság a Számviteli Törvény 1. melléklet „A” változatban készíti el.

A Társaság az Eredménykimutatást a Számviteli Törvény 2. melléklet szerint összköltség eljárással készíti el.

A Társaság a Törvény által meghatározott, „eszköz és forráscsoporton belüli” mérleg tételek megengedett további tagolását, illetve összevonását nem alkalmazza.

A Magyar Közút Nonprofit Zrt. éves beszámolója a fentiek alapján mérlegből, eredménykimutatásból, kiegészítő mellékletből áll. A Társaság az éves beszámolóval egyidejűleg üzleti jelentést és közhasznúsági mellékletet is készít.

3.2 A SZÁMVITELI ELSZÁMOLÁS ÉS A BESZÁMOLÓ SZEMPONTJÁBÓL MINŐSÍTÉST IGÉNYLŐ INFORMÁCIÓK

A Társaságnál jelentős összegű a hiba, ha a hiba feltárásának évében az ellenőrzések során - ugyanazon évet érintően - megállapított hibák, hibahatások eredményt, saját tőkét növelő-csökkentő értékének együttes (előjeltől független) összege meghaladja az ellenőrzött üzleti év mérlegfőösszegének 2 százalékát. A jelentősebb összegű hiba minősítése során a mérleg szerinti eredményt növelő, csökkentő hibák összegeit előjel nélkül veszi számításba.

Amennyiben az ellenőrzés az előző üzleti év(ek) éves beszámolójában elkövetett jelentős összegű hibá(ka)t állapított meg, akkor az előző év(ek)re vonatkozó - a mérlegkészítés napjáig megismert és nem vitatott, nem fellebbezett, illetve a jogerőssé vált megállapítások miatti - módosításokat a mérleg és az eredménykimutatás minden tételénél az előző év adatai mellett be kell mutatni, azok nem képezik részét az eredménykimutatás tárgyévi adatainak.

A Társaságnál kivételes nagyságú vagy előfordulású bevételnek, költségnek, ráfordításnak minősülnek azok a nem alaptevékenységhez kapcsolódó tételek, amelyek egyedileg elszámolt értéke meghaladja az adott eredménykimutatás sor tárgyévét megelőző három üzleti év átlagos értékének 30%-át.

A társaság szempontjából kapcsolt feleknek tekinti a Sztv. 3. § (2) bekezdés 8. pontjában foglalt definíció szerint a kapcsolt vállalkozásnak minősülő társaságot, a felső vezetés tagjait, valamint a vezető tisztségviselőket. A kapcsolt felek értelmezése szempontjából felső vezetésnek a társaság vezérigazgatóját, a gazdasági vezérigazgató-helyettest, a műszaki vezérigazgató-helyettest, vezető tisztségviselőnek az Igazgatóság és a Felügyelő Bizottság tagjait tekinti. Lényegesnek tekinti a kapcsolt felekkel folytatott ügyleteket, ha azok értéke a tárgyévben a kapcsolt fél vonatkozásában összesítetten eléri a 10 millió Ft értéket. A minősítés szempontjából a társaság és a kapcsolt fél között közvetlenül kötött szerződéseket, tranzakciókat veszi figyelembe. A kapcsolt felekkel folytatott ügyletek esetében akkor tekint egy ügyletet nem szokásos piaci feltételek között megvalósulónak, ha az ügyletben alkalmazott feltételek eltérnek azon feltételektől, amit független felek összehasonlítható körülmények mellett érvényesítettek volna.

3.3 EGYES ESZKÖZÖK ÉS FORRÁSOK ÉRTÉKELÉSI SZABÁLYA

3.3.1 Immateriális javak

Az immateriális javakat a mérlegben nettó értéken, a kapcsolódó beruházásokat beszerzési értéken szerepeltetjük. Nettó értéknek tekintjük a bekerülési értéknek terv szerinti és terven felüli elszámolt értékcsökkentésével csökkentett és visszairással növelt értékét.

Az immateriális javak várható használati idejét - a Szt. 52. §-ában foglaltak figyelembevételével - kell megállapítani a következők szerint:

- vagyoni értékű jogoknál 3 év,
- üzleti vagy cégértéknél 5 év,
- szellemi termékeknél 3 év,
- kísérleti fejlesztés aktivált értékénél 5 év,
- alapítás - átszervezés aktivált értékénél 5 év.

Az értékcsökkenési leírás kulcsai eltérnek azoknál az immateriális javaknál, amelyek aktiválása 2009. március 31. előtt történt. Társaságunk az átalakulással újra kalkulálta minden 2009. március 31-én meglévő eszköz értékcsökkenési kulcsát, és azokat az átalakulást követően úgy határozta meg egyedileg, hogy tükrözzék a tényleges várható használati időtartamot. A 2013. november 1-i Üzletágátadás a Társaság tulajdonába került immateriális javak esetén a leírási kulcs meghatározásakor is figyelembe lett véve a tényleges várható használati időtartam.

3.3.2 Tárgyi Eszközök

A Társaság a tárgyi eszközöket aktualizált bekerülési értéken tartja nyilván. Egyedileg 200 ezer forint beszerzési érték alatti tárgyi eszközöket a Társaság a rendeltetésszerű használatba vételkor (aktiváláskor) egy összegben terv szerinti értékcsökkenésként elszámolja.

A Társaság 2017. január 1-től 1988. évi I. törvény 32§(6) pont alapján vagyonekeztelt eszközként tartja nyilván az országos közút hálózatot, amely a Magyar Állam tulajdonában áll.

A Társaság lineáris értékcsökkenési módszert alkalmaz a tárgyi eszközök várható hasznos élettartamának figyelembevételével. A várható élettartam a tervezett használat függvényében eszközcsopontonként kerül meghatározásra. A tárgyi eszközök hasznos élettartamának megállapításakor nem kalkulál maradványértékkel, minden eszközét nullára tervezi leírni. Az értékcsökkenési leírás kulcsai eltérnek azoknál az eszközöknél, amelyek aktiválása 2009. március 31. előtt történt. Társaságunk az átalakulással újra kalkulálta minden 2009. március 31-én meglévő eszköz értékcsökkenési kulcsát, és azokat az átalakulást követően úgy határozta meg egyedileg, hogy tükrözzék a tényleges várható használati időtartamot. A 2013. november 1-i Üzletágátadással a Társaság tulajdonába került eszközök esetén a leírási kulcs úgy került meghatározásra, hogy itt is figyelembe lett véve a tényleges várható használati időtartam.

Az értékcsökkenési leírást havonta számolja el az adott hónap napjainak száma alapján, az üzembe helyezés napjától kezdődően.

Terven felüli értékcsökkenés csak akkor számolható el, ha az immateriális javak és tárgyi eszközök értéke

- tartósan lecsökken (megrongálódik, megsemmisül)
- tartósan és jelentősen magasabb a piaci értéknél.

A változást tartósnak és jelentősnek tekinti, ha az legalább 1 éve fennáll, és értéke ingatlanok esetén eléri az eszköz értékének 20%-át, immateriális javak és ingatlanon kívüli tárgyi eszközök esetén az éves értékcsökkenés összegét.

Ha az alacsonyabb értéken való értékelés okai már nem állnak fenn (vagy csak részben), akkor az eszközt maximum az elszámolt értékcsökkenéssel korrigált eredeti értékre vissza lehet írni.

Amennyiben az eszköz rendeltetésének megfelelően nem használható, illetve megsemmisült vagy hiányzik, akkor az eszközt a nyilvántartásaikból kivezetik.

Terven felüli értékcsökkenésként kell elszámolni az idegen beruházó által megvalósított, vagyonekeztelésébe átvett, az átvétel napját megelőzően műszakilag átadott, használatba vett eszközök vonatkozásában a műszaki átadás napjától az számviteli nyilvántartásba vétel dátumáig terjedő időszakra vonatkozóan a várható hasznos élettartam figyelembevételével kalkulált, elszámolandó terv szerinti értékcsökkenéssel megegyező összeget.

3.3.3 Befektetések

A befektetések a beszerzési érték és a piaci érték közül az alacsonyabban szerepelnek a mérlegben.

3.3.4 Készletek

A Társaság a vásárolt készleteket mérlegelt átlagár módszerrel meghatározott beszerzési értéken szerepelteti. A Társaság folyamatos értékbeni és mennyiségi nyilvántartást vezet a készletekről.

A Társaság a vagyonekeztelt készleteket az MNV Zrt. által jóváhagyott értébecslésben meghatározott értéken tartja nyilván. Amennyiben a nyilvántartási ár új értébecslés vagy

az anyagok minősítése következtében változik, a különbözet elszámolása a vissznyereményi anyagok forrását képező hosszú lejáratú kötelezettséggel szemben történik.

3.3.5 Eszközökre elszámolt értékvesztés

A mérlegkészítéskor az eszközök értékelése során a Szt. 54-56. §-aiban foglalt feltételek fennállása esetén értékvesztést kell elszámolni. Az értékvesztés megállapításához az eszközöket a mérlegkészítéskor egyenként kell értékelni.

Az egyedi értékelés egyik meghatározó szempontja a lejárt követelések alapján történik. E szerint a 90-180 napja lejárt tételekre általános gyakorlat szerint 25%-os, a 181-360 napja lejárt tételekre 50%-os, az ennél régebben lejárt tételek esetében 100%-os mértékben számol el a Társaság értékvesztést. Azon speciális esetekben, ahol a vevő ellen felszámolási eljárást indítottak az értékvesztés képzése nem a lejáratú idő szerint történik, hanem a Társaság rendelkezésére álló információk, valamint a várható megtérülési valószínűség alapján. Az így meghatározott értékvesztést a Társaság értékhatártól függetlenül elszámolja.

A vevő, az adós minősítése alapján a Szt. 55. §-ának (1) bekezdése szerint kell az elszámolandó értékvesztést megállapítani.

A Szt. 56. §-ának (2) bekezdése alapján a készletek értékét csökkentetten kell a mérlegben szerepeltetni, ha a készlet a vonatkozó előírásoknak (szabvány, szállítási feltétel, szakmai előírás stb.), illetve eredeti rendeltetésének nem felel meg, ha megrongálódott, ha felhasználása, értékesítése kétségesse vált, ha feleslegessé vált.

Lassan mozgó készlet az a készlet, amely több mint egy éve az adott szervezeti egységnél nincsen használatban, a nyilvántartásban kiadási készletmozgás nem történt. Ezekre a készletekre meg kell határozni az értékvesztést. A lassan mozgó készletet vizsgálni kell és 100 000 Ft cikk érték felett egyedileg kell meghatározni az értékvesztést. A fennmaradó lassan mozgó készlet esetén az érték 100%-át kell értékvesztésként elszámolni.

Az eszközök értékvesztésének visszaírása. A Társaság a Szt. 54. §-ának (3) bekezdése, 55. §-ának (3) bekezdése és 56. §-ának (4) bekezdése értelmében, ha a befektetett vagy a forgóeszközök között kimutatott pénzügyi eszközöknél, a követeléseknél vagy a készleteknél a mérlegkészítéskori piaci érték jelentősen, az eszköz értékének 25%-át meghaladóan és tartósan legalább egy évet meghaladóan magasabb, mint a könyv szerinti érték, a különbözettel a korábban elszámolt értékvesztést visszaírással csökkenti. Az értékvesztés visszaírásával az eszköz könyv szerinti értéke nem haladhatja meg az eredeti bekerülési értékét.

3.3.6 Devizában fennálló követelések és kötelezettségek értékelése

A devizában fennálló eszközöket és forrásokat a mérlegben a Magyar Nemzeti Bank által közzétett devizaárfolyamon átszámított forintértéken mutatja ki. Ha a kiegyenlítés a mérlegkészítés időpontjáig nem történt meg, akkor a Társaság a devizában fennálló eszközöket és forrásokat a fordulónapon érvényes MNB devizaárfolyamon értékeli.

A devizaműveletek végzésére választott intézet: Magyar Államkincstár és az MBH bank Zrt.

3.3.7 Céltartalék képzés

Egyedi értékelés alapján céltartalékot képez a számviteli törvény tagolási rendjének és előírásainak megfelelően:

- a várható kötelezettségekre,
- várható jövőbeni költségekre,
- egyéb célokra.

3.3.8 Értékpapírok

A forgóeszközök között kimutatott értékpapírok a mérlegben beszerzési áron kerülnek kimutatásra mindaddig, míg értékük tartósan nem csökken a nyilvántartási ár alá.

3.3.9 Időbeli elhatárolások

Aktív időbeli elhatárolásként kerül elszámolásra:

- Aktív időbeli elhatárolásként – elkülönítetten – kell a mérlegben kimutatni az üzleti év mérlegének fordulónapja előtt felmerült, elszámolt olyan összegeket, amelyek költségként, ráfordításként (ideértve a halasztott ráfordításokat is) csak a mérleg fordulónapját követő időszakra számolhatók el,
- az olyan járó árbevételek, kamat- és egyéb bevételek, amelyek csak a mérleg fordulónapja után esedékesek, de a mérleggel lezárt időszakra számolhatók el,
- kimutatja jogszabályi előíráson, szerződésen, megállapodáson alapuló támogatások a már felmerült költségekkel (ráfordításokkal) arányos – várható, még el nem számolt összegét.

Passzív időbeli elhatárolásként számolja el:

- a) a mérleg fordulónapja előtt befolyt, elszámolt bevételt, amely a mérleg fordulónapja utáni időszak árbevételét, bevételét képezi,
- b) a mérleg fordulónapja előtti időszakot terhelő költséget, ráfordítást, amely csak a mérleg fordulónapja utáni időszakban merül fel, kerül számlázásra,
- c) a mérleg fordulónapja és elkészítésének időpontja között a Társasággal szemben érvényesített, benyújtott, ismertté vált, a mérleggel lezárt üzleti évhez kapcsolódó kártérítési igényt, késedelmi kamatot, kártérítést, bírósági költséget,
- d) a mérleggel lezárt üzleti évhez kapcsolódó, a jóváhagyásra jogosult testület által megállapított, kötelezettséggént ki nem mutatott prémiumot, jutalmat, azok járulékát.

3.3.10 Hosszú lejáratú kötelezettségek

A Társaság könyveiben hosszú lejáratú kötelezettséggént a Kincstári vagyonkezelésből átvett eszközöket tartja nyilván. Az 1988. évi I. törvény 32§ (6) pontja szerint 2017. január 1-től itt tartja nyilván a vagyonkezelésbe átvett országos közutak nettó értékét is. A Vagyontörvény vagyonkezelésre vonatkozó szabályai értelmében a Társaság a 2013. június 28. napjától képződött visszapótlási kötelezettség teljesítése alól a Vtv. erejénél fogva mentesül.

Itt mutatja ki a pénzügyi lízing keretében beszerzett eszközök egy éven túli lízing díj kötelezettségét is.

3.3.11 Támogatásból megvalósított út beruházási programok elszámolási módszere

Az európai uniós és hazai forrású projektekkel kapcsolatosan felmerült kiadásokat és bevételeket a Társaság elkülönítetten tartja nyilván könyveiben. A saját és idegen teljesítésként felmerült kiadásokat a Társaság befejezetlen beruházásként veszi nyilvántartásba. A felmerült kiadásokra kapott támogatási összegeket (ide értve a kifizető hatóság által közvetlenül a jogosult részére kiegyenlített kivitelezői számlák ellenértékét) a Társaság egyéb rövid lejáratú kötelezettségeként a vagyongekezelte eszközberuházásokhoz kapott támogatások között tartja nyilván. A nyilvántartásba vett projektek kivezetésére azok végleges lezárását követően kerülhet sor, amikor a Társaság az elkészült vagyontárgyakat térítésmentesen átadja a Magyar Állam tulajdonába és vagyongekezelésbe veszi az 1988. évi I. törvény 32.§ (6) pont alapján. A Társaság az európai uniós és hazai forrású projekteket átadásig a beruházások között tartja nyilván.

3.3.12 Rövid lejáratú követelések

Azon követeléseket mutatja be a Társaság ezen eszközcsoportban, amelyek eredendően egy üzleti éven belül esedékesek, illetve a hosszú lejáratú követelések egy éven belül esedékes részét. A követelések esetében elkülönítetten tartja nyilván a könyvekben és mutatja be a beszámolóban a kapcsolt vállalkozással és a külső partnerrel szembeni követeléseit.

3.3.13 Rövid lejáratú kötelezettségek

Azon kötelezettségeket mutatja be a Társaság ezen forráscsoportban, amelyek eredendően egy üzleti éven belül esedékesek, illetve a hosszú lejáratú kötelezettségek egy éven belül esedékes részét. Hasonlóan a követelésekhez, a rövid lejáratú kötelezettségek esetében is elkülönítetten tartja nyilván a könyvekben és mutatja be a beszámolóban a kapcsolt vállalkozással és a külső partnerrel szembeni kötelezettségeit.

4 VAGYONI, PÉNZÜGYI, JÖVEDELMI HELYZET ÉS LIKVIDITÁS

A Társaság pénzügyi helyzetét és likviditását 2024. december 31-én és 2025. december 31-én az alábbi mutatók, valamint az alábbi cash-flow kimutatás szemlélteti.

4.1 VAGYONI, PÉNZÜGYI, JÖVEDELMI MUTATÓK:

Megnevezés	2024. I-XII.	2025. I-XII.
Likviditási mutató I. (forgóeszközök / rövid lejáratú kötelezettségek)	28,85%	31,48%
Gyors likviditási mutató (forgóeszközök - készletek / rövid lejáratú kötelezettségek)	25,78%	28,52%
Legfontosabb eszközcsoporthoz aránymutatója (forgóeszközök / befektetett eszközök)	2,03%	2,70%
Tőke ellátottsági mutató (saját tőke / befektetett eszközök)	1,11%	1,12%
Árbevétel arányos üzleti eredmény (üzleti eredmény / nettó árbevétel)	12,86%	0,39%
Tőke arányos üzleti eredmény (üzleti eredmény / saját tőke)	1,93%	0,07%
Tőkefeszültségi mutató (idegen tőke / saját tőke)	9483,58%	9462,33%
Eladósodottsági fok (idegen tőke / összes tőke)	98,80%	98,80%
Esedékességi aránymutató (rövid lejáratú kötelezettségek / összes kötelezettség)	6,69%	8,09%
Hitelfedezettségi mutató (követelések / rövid lejáratú kötelezettségek)	0,18%	0,35%
Rövid távú likviditás = (forgóeszközök+AIE/ rövid lejáratú kötelezettségek+PIE)	87,82%	83,20%

A Társaság finanszírozása 2025. évben is költségvetési forrásból nyújtott működési támogatás keretében valósult meg.

A 2025 évi támogatási szerződés 2025. március 26-án került aláírásra a Társaság és az Építési és Közlekedési Minisztérium között. A szerződés 2025. december 16-án módosításra került. A 2025. évi bruttó támogatás értéke 109 046,5 MFt, a támogatás mértéke 100%.

A likviditási mutató I., valamint a Gyors likviditási mutató változása annak köszönhető, hogy miközben a forgóeszközök értéke 31,7%-kal nőtt főként a pénzeszközök növekedésének köszönhetően, a rövid lejáratú kötelezettségek értéke csak 20,7%-kal

növekedett. Ez utóbbi főként a kapott támogatási előlegek 65 964 MFt-os növekedésének köszönhető.

Az esedékességi aránymutató növekedése abból adódik, hogy míg az összes kötelezettség értéke 0,2 %-kal csökkentt, addig a rövid lejáratú kötelezettségek értéke 20,7 %-kal emelkedett.

A rövid távú likviditás csökkenése abból adódik, hogy míg a forgóeszközök és aktív időbeli elhatárolások együttes értéke csak 14,3 %-kal csökkent, addig a rövid lejáratú kötelezettségek és a passzív időbeli elhatárolás együttes értéke 20,6 %-kal csökkent.

4.2 CASH FLOW KIMUTATÁS

Adatok Mft-ban

		2024. I-XII.	2025. I-XII.
I. Működési cash flow		43 955	87 544
1.a	Adózás előtti eredmény	1 125	35
	ebből: működésre kapott, pénzügyileg rendezett támogatás,	120 700	126 117
1.b	Korrekciók az adózás előtti eredményben	-118 146	-119 932
1.	Korrigált adózás előtti eredmény (1a+1b)	-117 021	-119 897
2.	Elszámolt amortizáció	124 884	125 166
3.	Elszámolt értékvesztés és visszairás	17	22
4.	Céltartalék képzés és felhasználás különbözete	769	-1 001
5.	Befektetett eszközök értékesítésének eredménye	-1 149	-113
6.	Szállítói kötelezettség változása	-1 501	6 957
7.	Egyéb rövid lejáratú kötelezettség változása	-5 173	91 001
8.	Passzív időbeli elhatárolások változása	-2 380	1 149
9.	Vevőkövetelés változása	42	-48
10.	Forgóeszközök (vevőkövetelés és pénzeszköz nélkül) változása	-1 101	-2 539
11.	Aktív időbeli elhatárolások változása	46 578	-13 153
12.	Fizetett adó (nyereség után)	-10	0
13.	Fizetett osztalék, részesedés	0	0
II. Befektetési cash flow		-24 536	-57 094
14.	Befektetett eszközök beszerzése	-27 449	-67 618
15.	Befektetett eszközök eladása	2 913	10 516
16.	Hosszú lejáratra nyújtott kölcsönök és elhelyezett bankbetétek törlesztése, megszüntetése, beváltása	43	35
17.	Hosszú lejáratra nyújtott kölcsönök és elhelyezett bankbetétek	-43	-27
18.	Kapott osztalék, részesedés	0	0
III. Finanszírozási cash flow		0	0
19.	Részvénykibocsátás, tőkebevonás (tőkeemelés) bevétele	0	0
20.	Kötvény, hitelviszonyt megtestesítő értékpapír kibocsátásának bevétele	0	0
21.	Hitel és kölcsön felvétele	0	0
22.	Véglegesen kapott pénzeszköz	0	0
23.	Részvénybevonás, tőkekivonás (tőkeleszállítás)	0	0
24.	Kötvény és hitelviszonyt megtestesítő értékpapír visszafizetése	0	0
25.	Hitel és kölcsön törlesztése, visszafizetése	0	0
26.	Véglegesen átadott pénzeszköz	0	0
IV. Pénzeszközök változása		19 419	30 450
27.	Devizás pénzeszközök ártértékelése	1	0
V. Pénzeszközök mérleg szerinti változása (IV+27. sorok)		19 420	30 450

A Társaság a tárgyévben is folyamatosan fizetőképes volt. Pénzeszközeinek állománya az év végén 30 450 MFt-tal nőtt.

A pénzeszközök növekedésének oka az, hogy több projekt támogatási előlege került átutalásra.

Az aktív időbeli elhatárolás változását az okozta, hogy 2025-ben a nőtt az el nem számolt támogatások állománya.

A befektetett eszközök beszerzésének növekedését az előző évhez képest több beruházás okozta.

Az 1b. sorban szereplő korrekciót a vagyonkezelt eszközökhöz kapcsolódó elengedett kötelezettség -119 932 MFt okozta.

A működési cash-flow-ban az alábbi soroknál szerepelnek a mérlegsorok állományváltozásától eltérő összegek:

7. sor Egyéb rövid lejáratú kötelezettség változása 22 963 MFt ami az MNV Zrt-nek átadott eszközökkel kapcsolatban kivezetett támogatás értéke.

9. sor Vevőkövetelés változása -9 MFt, ami az elszámolt és visszaírt értékvesztés különbözete.

10. sor Forgóeszközök (vevőkövetelés és pénzeszköz nélkül) változása -2 641 MFt . 30MFt az elszámolt és visszaírt értékvesztés különbözete, 141 MFt a vagyonkezelt készletekhez kapcsolódó hosszúlejáratú kötelezettség állományváltozása, -9 MFt a tartósan adott kölcsönök éven belüli részének a változása.

5 IMMATERIÁLIS JAVAK

Az immateriális javak mozgásának összefoglalása a 2025. december 31-én végződő üzleti évre a következő (Mft-ban):

Megnevezés	Vagyoni értékű jogok	Üzleti vagy cégérték	Szellemi termékek	Alapítás, átsz. aktivált értéke	Összesen
BRUTTÓ ÉRTÉK:					
Nyitó egyenleg 2025. január 1.	<u>5 416</u>	<u>0</u>	<u>2 327</u>	<u>0</u>	<u>7 743</u>
- EBBŐL: Kincstártól vagyonkezelésre átvett	0	0	236	0	236
Növekedések	276		3		279
Átsorolások		0		0	
Csökkenés	0	0	0	0	0
Záró egyenleg 2025. december 31.	<u>5 692</u>	<u>0</u>	<u>2 330</u>	<u>0</u>	<u>8 022</u>
- EBBŐL: Kincstártól vagyonkezelésre átvett	0	0	236	0	236
HALMOZOTT ÉRTÉKCSÖKKENÉS:					0
Nyitó egyenleg 2025. január 1.	<u>-5 030</u>	<u>0</u>	<u>-2 238</u>	<u>0</u>	<u>-7 268</u>
- EBBŐL: Kincstártól vagyonkezelésre átvett	0	0	-236	0	-236
Elszámolt értékcsökkenés	-279		-44		-323
- EBBŐL: Kincstártól vagyonkezelésre átvett	0	0	0	0	0
Átsorolások	0	0	0	0	0
Csökkenés					
Záró egyenleg 2025. december 31.	<u>-5 309</u>	<u>0</u>	<u>-2 282</u>	<u>0</u>	<u>-7 591</u>
- EBBŐL: Kincstártól vagyonkezelésre átvett	0	0	-236	0	-236
NETTÓ ÉRTÉK 2025. január 1.	<u>386</u>	<u>0</u>	<u>89</u>	<u>0</u>	<u>475</u>
NETTÓ ÉRTÉK 2025. december 31.	<u>383</u>	<u>0</u>	<u>48</u>	<u>0</u>	<u>431</u>
- EBBŐL: Kincstártól vagyonkezelésre átvett	0	0	0	0	0

Terven felüli értékcsökkenést az immateriális javakra tárgyévben nem számolt el a Társaság.

6 TÁRGYI ESZKÖZÖK

A tárgyi eszközök mozgásának összefoglalása a 2025. december 31-én végződő üzleti évre a következő (Mft-ban):

Megnevezés	Telkek, földterület ingatlanok	Műszaki gépek, berendezések, járművek	Egyéb berendezések felszerelések, járművek	Beruházások	Beruházásra adott előleg	Összesen
BRUTTÓ ÉRTÉK:						
Nyitó egyenleg 2025 január 01.	<u>5 903 025</u>	<u>75 651</u>	<u>7 547</u>	<u>74 327</u>	<u>1 577</u>	<u>6 062 127</u>
- EBBŐL: Saját	22 696	63 429	7 536	74 327	1 577	169 565
- EBBŐL: Kincstártól vagyonkezelésre átvett	5 880 329	12 222	11		0	5 892 562
Növekedések				74 611	18 167	92 778
Aktiválás	39 576	2 723	1 296	-43 595		0
- EBBŐL: Saját	205	1 498	1 296	-2 999		0
- EBBŐL: Kincstártól vagyonkezelésre átvett	39 371	1 225		-40 596		0
Átsorolások						
- EBBŐL: Saját						
- EBBŐL: Kincstártól vagyonkezelésre átvett						0
Csökkenések	-5 020	-287	-34	-10 359	-7 812	-23 512
- EBBŐL: Saját	-50	-287	-34	-10 359	-7 812	-18 542
- EBBŐL: Kincstártól vagyonkezelésre átvett	-4 970					-4 970
Záró egyenleg 2025 december 31	<u>5 937 581</u>	<u>78 087</u>	<u>8 809</u>	<u>94 984</u>	<u>11 932</u>	<u>6 131 393</u>
- EBBŐL: Saját	22 851	64 640	8 798	94 984	11 932	203 205
- EBBŐL: Kincstártól vagyonkezelésre átvett	5 914 730	13 447	11		0	5 928 188
HALMOZOTT ÉRTÉKCSÖKKENÉS:						
Nyitó egyenleg 2025 január 01.	<u>-837 671</u>	<u>-61 219</u>	<u>-6 655</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-905 545</u>
- EBBŐL: Saját	-5 814	-52 144	-6 644	0	0	-64 602
- EBBŐL: Kincstártól vagyonkezelésre átvett	-831 857	-9 075	-11	0	0	-840 943
Növekedések	-118 807	-5 137	-899	0		-124 843
- EBBŐL: Saját	-497	-3 515	-899			-4 911
- EBBŐL: Kincstártól vagyonkezelésre átvett	-118 310	-1 622				-119 932
Átsorolások						0
- EBBŐL: Saját						0
- EBBŐL: Kincstártól vagyonkezelésre átvett						0
Csökkenések	440	281	34			755

Megnevezés	Telkek, földterület ingatlanok	Műszaki gépek, berendezések, járművek	Egyéb berendezések felszerelések, járművek	Beruházások	Beruházásra adott előleg	Összesen
- EBBŐL: Saját	16	281	34			331
- EBBŐL: Kincstártól vagyonkezelésre átvett	424					424
Záró egyenleg 2025 december 31	-956 038	-66 075	-7 520	0	0	-1 029 633
- EBBŐL: Saját	-6 295	-55 378	-7 509	0	0	-69 182
- EBBŐL: Kincstártól vagyonkezelésre átvett	-949 743	-10 697	-11	0	0	-960 451
NETTÓ ÉRTÉK 2025 január 1.	<u>5 065 354</u>	<u>14 432</u>	<u>892</u>	<u>74 327</u>	<u>1 577</u>	<u>5 156 582</u>
- EBBŐL: Saját	16 882	11 285	892	74 327	1 577	104 963
- EBBŐL: Kincstártól vagyonkezelésre átvett	5 048 472	3 147	0	0	0	5 051 619
NETTÓ ÉRTÉK 2025 december 31.	<u>4 981 543</u>	<u>12 012</u>	<u>1 289</u>	<u>94 984</u>	<u>11 932</u>	<u>5 101 760</u>
- EBBŐL: Saját	16 556	9 262	1 289	94 984	11 932	134 023
- EBBŐL: Kincstártól vagyonkezelésre átvett	4 964 987	2 750	0	0	0	4 967 737

Környezetvédelemmel kapcsolatos vagyontárggyal a Társaság nem rendelkezik.

Terven felüli értékcsökkenésként elszámolásra került a vagyonkezelt eszközökre 1 076 MFt, ami műszaki átadás és a számviteli nyilvántartásba vétel között eltelt időszak alapján került kiszámításra.

Terven felüli értékcsökkenést saját eszközökre a tárgyévben 17 MFt értékben számolt el a Társaság, amelyet a tárgyévben eltulajdonított, feleslegessé vált és megrongálódott, eredeti rendeltetésnek már nem megfelelő tételekre került elszámolásra.

2025-ben a 1 576 MFt értékben került átadásra EU forrású projekt. A beruházások között tartjuk nyilván a TOP, CROCODILE, forrásból finanszírozott projektekkel kapcsolatos költségeket, valamint a hazai forrásból megvalósuló projektekkel kapcsolatos költségeket is. 2025-ben hazai forrásból megvalósuló projekt 20 528 MFt értékben került átadásra és vagyonkezelt eszközként aktiválásra.

Más beruházóktól (MNV. önkormányzatok) 17 611 MFt értékben került eszköz vagyonkezelésbe.

7 BEFEKTETETT PÉNZÜGYI ESZKÖZÖK

7.1 ADOTT KÖLCSÖNÖK

A Társaság a befektetett pénzügyi eszközök között az alkalmazottainak adott (lakásvásárlási célú) kölcsönök éven túl esedékes részét Egyéb tartósan adott kölcsönként mutatja ki mindkét üzleti év végén (MFt-ban).

Megnevezés	2024.12.31	2025.12.31
Dolgozóknak adott lakáskölcsönök	80	82
Tartósan adott kölcsönök értékvesztése	-3	-4
Összesen:	<u>77</u>	<u>78</u>

2025. december 31-én a lakáskölcsönök következő éven belül esedékes része 27 MFt volt, ami átsorolásra került az egyéb követelésekhez.

Megnevezés	Bekerülé si érték	Értékveszt és nyitás	Tárgyévi értékvesztés		Halmozott értékvesztés	Értékvesztéssel módosított érték
			<u>elszámolás</u>	<u>visszaírás</u>		
Dolgozóknak adott lakáskölcsönök	82	3	1	0	4	78

7.2

RÉSZESEDÉSEK

Részesedésekkel a Társaság nem rendelkezik.

8 KÉSZLETEK

A készletek között a Társaság 2024. december 31-én és 2025. december 31-én az alábbi anyagokat mutatta ki (MFt-ban):

Megnevezés	2024.12.31	2025.12.31
Anyagok:		
Fenntartási anyagok	2 029	2 560
Forgalomtechnikai anyagok	2 402	2 246
Kátyúzó anyagok	297	240
Kőanyag, zúzalék, kavics	361	376
Munka – és védőruha	485	445
Segédanyagok	66	381
Téli üzemeltetési anyagok	3 546	4 489
Üzem- és fűtőanyagok	312	350
Egyéb anyagok	467	523
Egyéb útfenntartási anyagok	301	343
Irodaszer	1	1
<i>Saját anyag összesen</i>	10 267	11 954
MNV Fenntartási anyagok	4	4
MNV Forgalomtechnikai anyagok	159	166
MNV Kátyúzó anyagok	419	515
MNV Kőanyag, zúzalék, kavics	31	32
MNV Segédanyagok	124	150
MNV Téli üzemeltetési anyagok	16	21
MNV Egyéb útfenntartási anyagok	31	28
MNV Egyéb anyagok	46	56
<i>Vagyonkezelt anyag összesen</i>	830	972
Anyagok összesen:	11 097	12 926
Befejezetlen termelés és félkész termékek	0	0
Késztermékek	5	4
Áruk	6	6
Készletekre adott előlegek	1	0
Készletek összesen:	11 109	12 936

Az anyagok jelentős részét a közhasznú alaptevékenységhez kapcsolódó útépítéssel, útfenntartással kapcsolatos anyagok teszik ki.

2025-ben leltárhianyként 8 MFt lett elszámolva. A selejtezett készletek könyvszerinti értéke 4 MFt volt.

Elfekvő vagy lassan mozgó készletekre a Társaság 180 MFt értékvesztést tart nyilván.

(MFt-ban)

Anyagok	2025.12.31. készlet	2025.12.31. értékvesztés	2025.12.31. értékvesztéssel
Fenntartási anyagok	2 689	129	2 560
Forgalomtechnikai anyagok	2 263	17	2 246
Kátyúzó anyagok	240	0	240
Kőanyag, zúzalék, kavics	376	0	376
Munka – és védőruha	450	5	445
Segédanyagok	386	5	381
Téli üzemeltetési anyagok	4 489	0	4 489
Üzem- és fűtőanyagok	351	1	350
Egyéb anyagok	543	20	523
Egyéb útfenntartási anyagok	346	3	343
Irodaszer	1		1
MNV Fenntartási anyagok	4		4
MNV Forgalomtechnikai anyagok	166		166
MNV Kátyúzó anyagok	515		515
MNV Kőanyag, zúzalék, kavics	32		32
MNV Segédanyagok	150		150
MNV Téli üzemeltetési anyagok	21		21
MNV Egyéb útfenntartási anyagok	28		28
MNV Egyéb anyagok	56		56
Anyagok összesen:	13 106	180	12 926

(MFt-ban)

	Bekerülési érték	Értékvesztés nyitás	Tárgyévi nyilvántartott értékvesztés		Halmazott értékvesztés	Értékvesztéssel módosított érték
			elszámolás	visszaírás		
Anyagok	13 106	151	88	59	180	12 926
Befejezetlen termelés és félkész termékek	0	0			0	0
Késztermékek	4	0	0	0	0	4
Áruk	6	0	0	0	0	6
Készletekre adott előlegek	0		0	0		0
Összesen:	13 116	151	88	59	180	12 936

A Társaság import anyag és tárgyi eszköz beszerzésének értéke 0 MFt.

A Társaság azokat a készleteket tekinti elfekvő készletnek, amelyek esetében legalább 1 éve nem történt kiadás.

A saját anyag készletek értéke az előző évhez képest 16,4 %-kal nőtt. A téli üzemeltetési anyagok év végi értéke 26,6 %-kal, 943 MFt-tal nőtt. A fenntartási anyagok értéke 26,2 %-kal, az egyéb útfenntartási anyagok értéke 14,0 %-kal, kőanyagok értéke 4,2%-kal az üzem és fűtőanyagok értéke 12,2 %-kal nőtt. A forgalomtechnikai anyagok értéke 6,4%-kal a kátyúzókészletek értéke 19,2 %-kal, a munka és védőruha értéke 8,2 %-kal csökkent.

2017.01.01-től a Magyar Közút, mint vagyonkezelő nyilván tart az MNV Zrt. tulajdonában lévő készleteket is. A vagyonkezelte anyagkészlet értéke 2025-ben 17,1 %-kal 142 MFt-tal nőtt.

Veszélyes hulladékok mennyiségi alakulása 2025-ben kilogrammban:

A Társaság a veszélyes hulladékot 0 Mft értéken tartja nyilván.

HAK kód	Hulladék megnevezése	NYITÓ mennyiség (kg) - 2025. 01.01.	2025 során KELETKEZETT veszélyes hulladék mennyiség (kg)	2025-ben KEZELŐNEK ÁTADOTT veszélyes hulladék mennyiség (kg)	ZÁRÓ mennyiség (kg) - 2025. 12. 31.
05 01 03*	Tartályfenék iszap	0	220	220	0
07 06 10*	Egyéb szűrőpogácsák, felítató anyagok (abszorbensek)	51	1366	1325	92
08 01 11*	Szerves oldószereket, illetve más veszélyes anyagokat tartalmazó festék- vagy lakk hulladékok	90	5195	5228	57
08 03 17*	Veszélyes anyagokat tartalmazó, hulladékká vált toner	22	116	94	44
13 02 05*	Ásványolaj alapú, klórvegyületet nem tartalmazó motor-, hajtómű- és kenőolajok	2300	36649	36324	2625
13 02 08*	Hulladék olaj	0	1364	1364	0
13 05 02*	Olaj-víz szeparátorokból származó iszap	0	106960	106960	0
13 05 07*	Olaj-víz szeparátorokból származó olajat tartalmazó víz	0	77930	77930	0
13 05 08*	Homokfogóból és olaj -víz szeparátorokból származó hulladékok keveréke	0	278000	278000	0
13 07 01*	Egyéb halogénezett oldószer és oldószer keverék	0	1620	1620	0
13 08 02*	Egyéb emulziók	199	23548	23649	98
14 06 02*	Tüzelőolaj és dízelolaj	0	194	194	0
14 06 03*	Egyéb oldószer és oldószer keverékek	0	85	85	0
14 06 04*	Halogénezett oldószereket tartalmazó iszap és szilárd hulladék	0	654	472	182
15 01 10*	Veszélyes anyagokat maradékként tartalmazó vagy azokkal szennyezett csomagolási hulladékok	800	10522	10651	671
15 01 11*	Veszélyes, szilárd porózus mátrixot (pl azbesztet) tartalmazó fémből készült csomagolási hulladékok, ide értve a kiürült hajtógáz palackokat	70	885	895	60
15 02 02*	Veszélyes anyagokkal szennyezett adszorbensek, szűrőanyagok (ideértve a közelebbről nem meghatározott olajsűrítőket) törlőkendők, védőruházat	753	12561	12691	623
16 01 07*	Olajsűrítő	200	2804	2604	400
16 01 14*	Veszélyes anyagokat tartalmazó fagyálló folyadék	0	21	21	0
16 01 21*	Veszélyes alkatrészek	0	1738	1738	0

16 02 13*	Veszélyes anyagokat tartalmazó kisélejtezett berendezés, amely különbözik a 16 02 09-től 16 02 12-ig terjedő hulladéktípusoktól	0	526	526	0
16 03 03*	Veszélyes anyagokat tartalmazó szervetlen hulladék	0	4285	4285	0
16 05 06*	Veszélyes anyagokból álló vagy azokkal szennyezett laboratóriumi vegyszerek, ideértve a laboratóriumi vegyszerek keverékeit is	0	703	703	0
16 06 01*	Ólomakkumlátorok	577	32892	31898	1571
16 10 01*	Veszélyes anyagokat tartalmazó vizes folyékony hulladék	0	89	89	0
17 03 01*	Szénkátrányt tartalmazó bitumen keverék	100	8241	8141	200
17 03 03*	Szénkátrány és kátránytermék	0	620	620	0
17 04 09*	Veszélyes anyagokkal szennyezett fémhulladék	0	465	465	0
17 05 03*	Veszélyes anyagokat tartalmazó föld és kövek	0	430364	430364	0
17 06 03*	Egyéb szigetelőanyag	0	50	50	0
17 06 05*	Azbesztet tartalmazó építőanyag	0	3914	3914	0
17 09 03*	Veszélyes anyagokat tartalmazó egyéb építési-bontási hulladék (ideértve a kevert hulladékot is)	0	1920	1920	0
18 01 06*	Veszélyes anyagokat tartalmazó vagy abból álló vegyszer	0	327	327	0
20 01 21*	Fénycsövek és egyéb higanytartalmú hulladék	0	418	418	0
20 01 33*	Elemek és akkumulátorok, amelyek között a 16 06 01, a 16 06 02 vagy a 16 06 03 azonosító kóddal jelölt elemek és akkumulátorok is megtalálhatók	0	62	62	0
ÖSSZESEN		5 162	1 047 088	1 045 627	6 623

9 KÖVETELÉSEK

9.1 KÖVETELÉSEK ÁRUSZÁLLÍTÁSBÓL ÉS SZOLGÁLTATÁSBÓL (VEVŐK)

A vevőkövetelések a vevők által elismert, számlázott összegben kerülnek kimutatásra a Társaság mérlegében.

A vevőkövetelés minősítését a fizetési készség és a fizetési határidő betartásának figyelembevételével végezte el a Társaság, amely bekerülési értéken az alábbiak (MFt-ban):

Követelések	2024.12.31	2025.12.31
Határidőn belüli követelések	358	425
Határidőn túli követelések	75	56
0-30 napja lejárt követelések	29	19
31-60 napja lejárt követelések	4	5
61-90 napja lejárt követelések	1	1
91-180 napja lejárt követelések	3	2
181-360 napja lejárt követelések	13	9
361 napja lejárt követelések	25	20
Elszámolt értékvesztés	-33	-24
Vevőkövetelések összesen:	400	457

(MFt-ban):

	Bekerülési érték	Értékvesztés nyitás	Tárgyévi értékvesztés		Halmazott értékvesztés	Értékvesztéssel módosított érték
			elszámolás	visszaírás		
Követelések áruszállításból és szolgáltatásból(vevők)	481	33	5	14	24	457
Külföldi követelések (forintban)						
Összesen:	481	33	5	14	24	457

A kétséssé minősített követelések esetén a 90-180 napja lejárt tételekre általános gyakorlat szerint 25%-os, a 181-360 napja lejárt tételekre 50%-os, az ennél régebben lejárt tételek esetében 100%-os mértékben számol el a Társaság értékvesztést. Kivételt képeznek azok az egyedi vevők, amelyek fizetési halasztást kaptak a tárgyévet követő évben vagy egyedi elbírálás miatt szükségtelen értékvesztést elszámolni az állományuk után.

A vevőkövetelések az előző évhez képest 14,3%-al nőttek.

9.2 EGYÉB KÖVETELÉSEK

Az egyéb követelések 2024. december 31-én és 2025. december 31-én a következők voltak (MFt-ban):

Megnevezés	2024.12.31	2025.12.31
Munkavállalókkal szembeni követelések	38	39
Támogatási kiutalási igények	80	75
Tartozik egyenlegű szállítók	13	104
Egyéb adott előlegek	7	762
Lakásépítési kölcsön éven belül esedékes része	36	27
Folyamatos számlákhoz kapcsolódó ÁFA követelés	52	36
ÁFA követelés	0	10
KKK kapott követelés	19	19
Helyi iparüzési adó előleg	13	0
Kaukcio	26	26
EGYÉB követelés értékvesztése	-32	-33
Egyéb	3	4
Összesen:	255	1 069

Az előző évhez képest a jelentős növekedés a 2025. évi TRA rendezvényhez kapcsolódóan adott előleg és a tartozik egyenlegű szállítók okozzák.

(MFt-ban):

	Bekerülési érték	Értékvesztés nyitás	Tárgyévi értékvesztés		Halmazott értékvesztés	Értékvesztéssel módosított érték
			elszámolás	visszaírás		
Egyéb követelések	1 102	32	2	1	33	1 069
Összesen:	1 102	32	2	1	33	1 069

10 ÉRTÉKPAPÍROK

A Társaság 2024 év végén és 2025-ben nem rendelkezett értékpapírral. (MFt-ban):

Megnevezés	2024.12.31	2025.12.31
Kincstárjegy	0	0
Összesen:	0	0

11 PÉNZESZKÖZÖK

A pénzeszközök 2024. december 31-én és 2025. december 31-én a következők (MFt-ban):

Megnevezés	2024.12.31	2025.12.31
Forintpénztár	12	11
Valutapénztár	23	14
Lekötött betétek	0	0
EU beruházási előleg	14 897	56 213
Hazai beruházási előlegek	44 697	41 042
Egyéb bankbetétek	33 156	25 955
Összesen:	92 785	123 235

Az EU beruházási előleg soron az európai uniós forrásból finanszírozott programok a hazai beruházási előlegek soron a hazai forrásból finanszírozott programok Magyar Államkincstári számlán lévő előlege található.

12 AKTÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK

Az aktív időbeli elhatárolások részletezése 2024. december 31-én és 2025. december 31-én a következő (MFt-ban):

Aktív időbeli elhatárolások	2024.12.31	2025.12.31
Állami alaptevékenységekből eredő bevétel elhatárolása	131 689	120 190
Egyéb támogatás elhatárolása	0	862
Vállalkozási árbevétel elhatárolása	111	108
Beruházásra kapott támogatás	87 664	111 391
Közfoglalkoztatásra kapott támogatás	1	0
Bevételek aktív időbeli elhatárolása	219 465	232 551
Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhat.	7	74
Összesen:	219 472	232 625

A költségek, ráfordítások egyéb soron, előre fizetett szállítói számlákból eredő tételek jelennek meg.

A bevételek aktív időbeli elhatárolásának növekedését az okozza, hogy bár a közhasznú út üzemeltetésre fordított költség emelkedett, de a 2023 évi és a 2024. évi Magyar Falu program elszámolásra került, így az alaptevékenységre elhatárolt összeg 11 499 MFt-al csökkent, de a még le nem zárult projektek átadása miatt elhatárolt bevétel összege 23 727 MFt-al növekedett.

13 SAJÁT TŐKE

A saját tőke elemeiben a 2025. december 31-én végződő üzleti évben történt változások összefoglalását a következő táblázat szemlélteti (MFt-ban):

	Jegyzett tőke	Tőketartalék	Eredmény-tartalék	Lekötött tartalék	Adózott eredmény	Saját tőke összesen
Nyitó egyenleg 2025. január 1.	23 453	28 172	4 364	0	1 115	57 104
2024. évi eredmény átvezetés			1 115		-1 115	0
2025. évi eredmény					35	35
Záró egyenleg 2025. december 31.	23 453	28 172	5 479	0	35	57 139

A Társaságnál kibocsátott részvények fajtája: törzsrészvény.

A Társaság részvényeit „A” részvénytípusban bocsátották ki. Az „A” részvénytípusba tartozó részvények névértéke 23.453.240.000,- Ft, azaz huszonhárommilliárd-négyszázötvenhárommillió. A Társaság alaptőkéje 23.453.240 darab 1.000,- Ft, azaz ezer forint névértékű, azzal azonos kibocsátási értékű részvényben testesül meg.

A saját tőke csak az adózott eredmény elszámolásával nőtt.

14 CÉLTARTALÉKOK

A céltartalék részletezése 2024. december 31-én és 2025. december 31-én a következő (MFt-ban)

Céltartalékok	Nyitás (2025.01.01)	Tárgyévi képzés	Tárgyévi feloldás	Záró egyenleg (2025.12.31)
Céltartalék a várható kötelezettségekre	777	357	457	677
Ebből jövőbeni fizetési kötelezettségre	0	231	0	231
Ebből peres ügyekre	761	119	441	439
Ebből nem peres ügyekre	16	7	16	7
Ebből késedelmi kamatra	0	0	0	0
Céltartalék jövőbeni költségekre	1 230	9	910	329
Ebből környezet védelmi kötelezettségre	430	9	110	329
Ebből költségekre	800	0	800	0
Összesen:	<u>2 007</u>	<u>366</u>	<u>1 367</u>	<u>1 006</u>

A jövőbeni fizetési kötelezettségek között a beruházási programok azon kiadásaira képeztünk céltartalékot, amelyek várhatóan nem kerülhetnek elszámolásra a jelenleg érvényben lévő szabályozások értelmében.

A peres ügyekre képzett céltartalék soron – a perértéknek megfelelő céltartalék csökkentve a jogi igazgatóság által alkalmazott kockázat becsléssel - mérlegkészítéskor a Társaság peres ügyeiből eredő várható fizetési kötelezettségek jelennek meg.

A környezetvédelmi kötelezettségek között olyan jövőbeni költségekre képzett céltartalék összegei szerepelnek, amelyeknek megvalósítására környezetvédelmi kötelezettségből kerül sor várhatóan a tárgyévet követő években.

A Társaság 2024 évben céltartalékot képzett az Üzleti tervben szereplő 800 MFt értékben a kerékpárút-törzshálózat üzemeltetésére, de erre 2025. évben kapott támogatást és így a céltartalékot feloldotta.

15 KÖTELEZETTSÉGEK

15.1 HÁTRASOROLT KÖTELEZETTSÉGEK

A Társaság sem 2024-ben, sem 2025-ban nem rendelkezett hátrasorolt kötelezettséggel.

15.2 HOSSZÚ LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK

A hosszú lejáratú kötelezettségek részletezése 2024. december 31-én és 2025. december 31-én a következő (Mft-ban):

Hosszú lejáratú kötelezettségek	2024.12.31	2025.12.31
Pénzügyi lízing miatti kötelezettségek	0	0
Vagyonkezelt eszközök nettó értéke	5 051 619	4 967 737
Vagyonkezelt készletek értéke	830	970
2013.06.28-ig képződött visszapótlási kötelezettség	655	655
Összesen:	5 053 104	4 969 362

A vagyonkezelt állami tulajdonú vagyon forrásán belül elkülönítetten kerül kimutatásra a vagyonkezelt állami tulajdonú tárgyi eszközök forrását képező hosszú lejáratú kötelezettség, a vagyonkezelt állami tulajdonú készletek forrását képező hosszú lejáratú kötelezettség, továbbá a 2013. június 28-ig képződött visszapótlási kötelezettség.

15.3 RÖVID LEJÁRATÚ KÖLCSÖNÖK

A Társaságnak 2024-ban és 2025-ben sem volt rövid lejáratú kölcsöne.

15.4 VEVŐKTŐL KAPOTT ELŐLEGEK

A vevőktől kapott előleg összege 2025.12.31-én 49 Mft.

15.5 KÖTELEZETTSÉGEK ÁRUSZÁLLÍTÁSBÓL ÉS SZOLGÁLTATÁSBÓL (SZÁLLÍTÓK)

A kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból (szállítók) 2024. december 31-én és 2025. december 31-én a következő (Mft-ban):

Szállítók	2024.12.31	2025.12.31
Belföldi szállítók	17 745	21 162
Külföldi szállító	0	0
Lízingszállítók	0	0
Nem számlázott szállítások, szolgáltatások	564	4 104
Összesen	18 309	25 266

A szállítók értéke 2025-ben 2024-hez képest 38%-al nőtt, ami az útfelújításokhoz kapcsolódó számlák növekedése okozott.

15.6 EGYÉB RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK

Az egyéb rövid lejáratú kötelezettségek részletezése 2024. december 31-én és 2025. december 31-én a következő (Mft-ban):

Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	2024.12.31	2025.12.31
Társasági adó	10	0
Általános forgalmi adók	581	277
Egészségügyi hozzájárulás	0	0
Cégautó adó	7	7
Helyi adó	0	8
ÁFA folyamatos szolgáltatásnál	282	346
Egy éven belül esedékes lízingdíj	0	0
Munkavállalókkal szembeni kötelezettségek	2 690	3 014
Rehabilitációs hozzájárulás	144	157
Személyi jövedelemadó	634	1 048
Társadalombiztosítási kötelezettségek	1 251	2 096
Szakképzési hozzájárulás	0	0
Negatív egyenlegű vevők	2	38
Ajánlati biztosíték és kaució	206	447
EU támogatásra kapott előleg	22 039	97 587
Hazai forrású támogatásra kapott előleg	208 533	193 750
Közút üzemeltetésre kapott támogatási előleg	106 383	110 082

Kerékpárút üzemeltetésre kapott támogatási előleg	1 225	2 725
Közfoglalkoztatásra kapott előleg	32	40
Egyéb támogatás	61	448
Egyéb	45	44
Összesen:	344 125	412 114

A Társaság az egyéb rövidlejáratú kötelezettségek között mutatja ki a negatív egyenlegű vevőket, ami az előre utalt számlák összegét tartalmazza.

Az egyéb rövid lejáratú kötelezettségek növekedését a közút fejlesztésre kapott Európai Unió támogatási előlegek növekedése okozta. Növeli az egyéb rövid lejáratú kötelezettségek összegét a Közút üzemeltetésre kapott el nem számolt támogatási előleg növekedése is.

15.7 EGYÉB KÖTELEZETTSÉGEK, VALAMINT A KAPCSOLT VÁLLALKOZÁSSAL SZEMBENI KÖTELEZETTSÉGEK

A vállalkozást nem terheli olyan jövőbeni végkielégítési vagy nyugdíjfizetési, illetve egyéb kötelezettség, ami nem jelenik meg a mérlegben. Kapcsolt vállalkozásokkal szembeni kötelezettsége sincs 2025. december 31-én.

16 PASSZÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK

A passzív időbeli elhatárolások részletezése 2024. december 31-én és 2025. december 31-én a következő (Mft-ban):

Passzív időbeli elhatárolások	2024.12.31	2025.12.31
Bevételek passzív időbeli elhatárolása	22	31
Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása	1 240	3 120
Közüzemi díjak	0	0
Túlsúlydíj kötelezettségek	1 215	1 323
SAP licence	0	0
Közút nem közlekedési célú igénybevétele kötelezettségek	5	2
Egyéb költség	7	3
Személyi jellegű egyéb kifizetés és járulékai	2	1 770
Könyvvizsgálat	11	22
Halasztott bevételek	5 244	4 504
EU programok eszköztámogatás	2 827	2 431
EU programok bevételei		
Gyorsforgalmi eszközök átvétele	908	880
Egyéb halasztott bevételek	1 509	1 193
Összesen:	6 506	7 655

A Társaság a halasztott bevételek között tartja nyilván a gyorsforgalmi üzletág átvételével összefüggő, az értéksökkenés elszámolásához kapcsolódó, ki nem vezetett eszközértéket, ami 2025. december 31-én 880 Mft volt. Az egyéb halasztott bevételek között a kapott, aktivált eszközök beszerzéséhez kapcsolódó, támogatások szerepelnek.

17 NETTÓ ÁRBEVÉTEL

Az értékesítés nettó árbevétele a létesítő okiratban megjelölt főbb tevékenységi bontásban (MFt-ban):

Nettó árbevétel	2024. I-XII.	2025. I-XII.
Terület igénybevételi díj	279	286
Tulajdonosi hozzájárulás	119	126
Bérleti díj	304	275
Hu-Go díj	0	0
Laboratóriumok árbevétele	301	237
Tovább számlázás	158	356
Közút nem közlekedési célú igénybevétele	72	79
Túlsúlydíj	4 557	5 172
Útkarbantartás bevétele	941	627
Útüzemeltetés bevétele	276	253
Útvonalengedély eljárási díj	1 339	1 391
Egyéb árbevétel	151	141
Vállalkozás - TRA2026 Budapest konferencia	70	716
Lebonyolítás árbevétele	9	14
Exportértékesítés nettó árbevétele	0	0
Értékesítés nettó árbevétele összesen:	8 576	9 673

A Társaság 2025. évben költségvetési forrásból nyújtott működési támogatás keretében látta el a közhasznú feladatellátáshoz kapcsolódó tevékenységét. Az árbevétel a vállalkozási tevékenység a terület igénybevételi díjak, valamint a túlsúlydíj árbevételét tartalmazza.

Az árbevétel a 2025-ben a Túlsúlydíj növekedésével és a várható TRA bevételek elhatárolásával emelkedett .

A Társaság nem közhasznú tevékenységet csak a közhasznú céljainak megvalósítása érdekében, azokat nem veszélyeztetve végezhet. A nem közhasznú tevékenység árbevételét és az ahhoz kapcsolódó ráfordításokat, kiadásokat a Társaság elkülönítetten tartja nyilván.

18 AKTIVÁLT SAJÁT TELJESÍTMÉNYEK

A 2024. december 31-én és 2025. december 31-én végződő üzleti években az aktivált saját teljesítmények a következők (MFt-ban):

Aktivált saját teljesítmények	2024. I-XII.	2025. I-XII.
Saját termelésű készletek állományváltozása	-1	-1
Vállalkozási közvetlenköltség készleten változása		
Kerékpárút üzemeltetés közvetlenköltség készleten változása		
Egyéb saját előállítású készlet változása	-1	-1

Saját előállítású eszközök aktivált értéke	339	705
Saját eszköz előállítás	1	1
Európai Unió Programok	103	704
Hazai forrású beruházás	235	0
Aktivált saját teljesítmények értéke	338	704

Az aktivált saját teljesítmények növekedését az okozta, hogy a az Európai Unió programokhoz kapcsolódó aktiválás nagyobb értékkel nőtt, mint amivel a hazai forrású beruházásokhoz kapcsolódó saját aktiválás csökkent.

19 EGYÉB BEVÉTELEK

A 2024. december 31-én és 2025. december 31-én végződő üzleti években az egyéb bevételek a következők (MFt-ban):

Egyéb bevételek	2024. I-XII.	2025. I-XII.
Támogatás - üzemeltetés	60 426	66 309
Támogatás - fenntartás	38 974	35 877
Támogatás - közúti szolgáltatás	6 453	6 861
Támogatás - kerékpárút üzemeltetés	22	818
Támogatás -kerékpárút fenntartás	3	475
Közfoglalkoztatás támogatása	245	216
Magyar Falu Program Saját teljesítés	14 518	15 884
Kapott egyéb támogatások	267	694
Céltartalék feloldás	132	1 367
Kapott kártérítések	1 125	974
Eszközértékesítés	1 223	199
Követelések visszaírt értékvesztése	3	14
Egyéb követelések visszaírt értékvesztése		1
Tartósan adott kölcsön visszaírt értékvesztése	1	0
Tárgyeszköz ÁFA korrekció	19	12
Készletek visszaírt értékvesztése	56	59
Kapott kártérítés gyorsforgalmi úthálózaton	194	192
Fejlesztési célra kapott támogatás	840	740
Ajándékként kapott, és fellelt készlet értéke	37	38
Egyéb költségtérítés	48	38
EU, Hazai projektek átadásához kapcsolódó támogatás kivezetése	12 450	33 200
Térítés nélkül kapott gyorsforgalmi eszközök	27	27
Átvett követelés	0	0
Bérfejlesztési támogatás	0	0
Visszapótlási kötelezettség alóli mentesülés	118 283	119 932
Kapott kötbér és késedelmi kamat	8	39
Egyéb bevételek	118	28
Összesen	255 472	283 994

Az egyéb bevételek növekedését az okozta, hogy az elkészült útfelújítások átadásához kapcsolódó támogatás elszámolás bevétele 20 750 MFt összeggel nőtt.

A Társaság két közfoglalkoztatási programban vett részt a 2025. évben. A 2025 évi programokra kapott támogatás 216 MFt volt.

A céltartalék feloldás tartalmazza a kerékpárút üzemeltetésre képzett céltartalék feloldását 800 MFt összeggel, a lezárult vagy átértékelt peres ügyekre képzett céltartalék feloldását 441 MFt összeggel, a nem peres ügyek megszűnésekor történő feloldást 16 MFt összeggel, valamint a környezetvédelmi költségekre képzett céltartalék feloldását 110 MFt összeggel.

20 ANYAGJELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK

20.1 ANYAGKÖLTSÉGEK

A 2024. december 31-én és 2025. december 31-én végződő üzleti években az anyagköltségek a következők (MFt-ban):

Anyagköltségek	2024. I-XII.	2025. I-XII.
Aszfaltok	13 510	13 023
Téli útfenntartó anyagok	3 598	3 719
Kőanyagok	328	321
Útfenntartó alapanyagok (betonok, bitumenek, cementek, habarcsok, meszek)	811	753
Egyéb üzemeltetési anyagok	59	146
Forgalomtechnikai anyagok	996	1 002
Szakmai egyéb anyagok	21	28
Üzemanyag költség	3 949	3 694
Gépészeti anyagok (jármű és gép alkatrészek, anyagok)	1 582	1 397
Ingatlan- és pihenőhelyi karbantartási és fenntartási anyagok	20	20
Egyéb karbantartási anyagok, alkatrészek	460	531
Áramdíj	1 318	1 505
Gázdíj	599	489
Vízdíj	80	84
Munkaruházat, munkavédelmi anyagok	521	435
Nyomtatvány, irodaszer	78	47
Szerszámok	67	66
Egyéb anyagköltségek	106	204
Összesen:	28 103	27 464

2025-ben 2024-hez képest 639 MFt-tal (2%-kal) csökkent az anyagköltség. Ezen belül, a felhasznált útfenntartó anyagok (7%-kal), kátyúzó anyag, aszfalt (4%-kal) csökkent. Az üzemanyag költség 255 MFt-tal (6%-kal) és a gépészeti anyagok költsége 185 MFt-tal (12%-kal) csökkent. 2025-ben a 2024. évi 3 254 MFt-tal szemben 3 370 MFt só került elszámolásra. Jelentősen csökkent a gázköltség 110 MFt-tal (18%-kal), de az áramdíj emelkedett 187 MFt-tal (14%-kal).

20.2 IGÉNYBEVETT SZOLGÁLTATÁSOK

A 2024. december 31-én és 2025. december 31-én végződő üzleti években az igénybevett szolgáltatások a következők (MFt-ban):

Igénybevett szolgáltatások	2024. I-XII.	2025. I-XII.
Üzemeltetési tevékenységhez igénybevett szolgáltatás	3 545	3 850
Tisztításhoz igénybevett szolgáltatás	1 351	2 167
Fenntartási tevékenységhez igénybevett szolgáltatás	10 860	9 163
EU-s programokhoz igénybevett szolgáltatás	98	2
Egyéb projektekhez igénybevett szolgáltatás (hazai, előkészítés, garanciális ügyek)	24	494
Közüti szolgáltató tevékenységhez igénybevett szolgáltatás	584	456
Vállalkozásba adott bonyolítási szolgáltatások (projektek)	0	0
Egyéb szakmai szolgáltatás	238	179
Irodai berendezési tárgyak karbantartási	27	27
Szakmai berendezések karbantartása	145	121
Székház, mérnökségi telephely karbantartás, felülvizsgálat	195	332
Ingatlankezelői díj	16	20
Csatornadíj	95	101
Vízközművek üzemeltetése	1	0
Gépek karbantartása	4 026	4 017
Járművek karbantartása	76	51
Bérleti díjak	3 574	4 521
Szakkönyvek, szaklapok, jogi információhordozók, napilapok, folyóiratok	7	9
Szakmai rendezvények, belföldi vásárok, kiállítások költségei	4	7
Telefon, fax, internet, bérelt digitális vonal, tv	448	535
Szoftveres szolgáltatás	1 445	1 651
Postai szolgáltatás	69	74
Szemétszállítás, kéményseprés	37	44
Fűtődíj	18	17
Portaszolgálat, távfelügyelet	37	40
Takarítás	59	44
Rovar- és rágcsálóirtás	5	6
Parkolás, autópálya használati díjak	33	35
Egészségügyi szolgáltatás	82	72
Munkavédelmi szolgáltatás díja	0	0

Tűzrendészeti díjak	27	25
Tagsági díjak	47	54
Sokszorosítás, fénymásolás	0	1
Hirdetés, reklám, propaganda, internetes honlap, újság	121	78
Szakértői díjak, tanácsadás	44	229
Jogtanácsosi, ügyvédi díj	6	0
Közbeszerzési díj	61	76
Könyvvizsgáló	20	49
Különféle egyéb működéshez igénybevett szolgáltatás	250	768
Veszélyes hulladék kezelés	42	45
Környezetvédelmi díjak, szolgáltatások	0	0
Szakmai gépek, berendezések rendszeres felülvizsgálata, hitelesítése	136	83
Szállítás, raktározás, raktárterület bérlete	3	-1
Oktatás és továbbképzés költségei	142	167
Belföldi kiküldetés	3	3
Külföldi utazás és szállás költség	8	14
Összesen:	28 009	29 626

Az igénybevett szolgáltatások értéke 5,8 %-kal nőtt az előző évhez képest. A fenntartási tevékenységhez igénybe vett szolgáltatás értéke 1 697 MFt-tal csökkent, az üzemeltetési tevékenységhez igénybe vett szolgáltatás értéke 305 MFt-tal emelkedett. A tisztításhoz igénybe vett szolgáltatás értéke 816 MFt-tal nőtt, a közúti szolgáltató tevékenységhez igénybe vett szolgáltatás értéke 128 MFt-tal csökkent. Nőtt a az ingatlanok karbantartási díja 137 MFt-tal, a gépek karbantartási díja csökkent 9 MFt-tal, és nőttek a bérleti díjak 947 MFt-tal. A szoftveres szolgáltatás költsége 206 MFT-al nőtt. A jogtanácsosi díjak 6 MFt-tal csökkentek, a szakértői díjak 185 MFt-tal emelkedtek.

A Társaság által igénybevett import szolgáltatás értéke 0 MFt.

20.3 EGYÉB SZOLGÁLTATÁSOK

A 2024. december 31-én és 2025. december 31-én végződő üzleti években az egyéb szolgáltatások a következők (MFt-ban):

Egyéb szolgáltatások	2024. I-XII.	2025. I-XII.
Gépéssel, járművekkel kapcsolatos hatósági díjak	47	59
Egyéb hatósági díjak	68	70
Bankköltség	352	447
Biztosítási díjak	621	691
Összesen	1 088	1 267

Az egyéb szolgáltatások értékének 16 %-os növekedését a biztosítási díjak 11 %-os, a gépéssel, járművekkel kapcsolatos hatósági díjak 26%-os és a bankköltség 27 %-os növekedése okozta.

20.4 ELADOTT ÁRUK BESZERZÉSI ÉRTÉKE

A 2024. december 31-én és 2025. december 31-én végződő üzleti években az eladott áruk beszerzési értéke a következők (MFt-ban):

Közvetített szolgáltatások	2024. I-XII.	2025. I-XII.
Eladott áruk (készletek) beszerzési értéke	0	0
Összesen:	0	0

20.5 ELADOTT (KÖZVETÍTETT) SZOLGÁLTATÁSOK ÉRTÉKE

A 2024. december 31-én és 2025. december 31-én végződő üzleti években az eladott (közvetített) szolgáltatások értéke a következők (MFt-ban):

Közvetített szolgáltatások	2024. I-XII.	2025. I-XII.
Túlsúlydíj	4 557	5 172
HU-GO díj	0	0
Hídvizsgálati díj	0	0
Közút nem közlekedési célú igénybevétele	72	79
ÉKM-nek továbbszámlázandó fenntartási munkák ktg-e	0	0
Egyéb közvetített szolgáltatások	27	22
Összesen:	4 656	5 273

A közvetített szolgáltatások értékének növekedését, hogy a beszedett túlsúlydíj 13%-os növekedése okozta.

21 EGYÉB RÁFORDÍTÁSOK

A 2024. december 31-én és 2025. december 31-én végződő üzleti években az egyéb ráfordítások a következők (MFt-ban):

Egyéb ráfordítások	2024. I-XII.	2025. I-XII.
Értékesített immateriális javak és tárgyi eszközök nyilvántartási értéke	0	0
Adók	587	617
Fizetett bírságok, pótlékok	84	140
Káreseményekkel kapcsolatos ráfordítások	170	171
Vagyonkezelt eszközök terven felüli értékcsökkenése	138	0
Terven felüli értékcsökkenés, kivezetés eszköz	83	17
Terven felüli értékcsökkenés, kivezetés készlet	2	4
Hiányzó készletek könyvszerinti értéke	15	8
Céltartalék várható kötelezettségekre	102	357
Céltartalék-képzés a jövőbeni költségekre	800	9
Készletek elszámolt értékvesztése	65	88
Elszámolt értékvesztések követelésekre	11	5
Elszámolt értékvesztések tartós követelésekre	0	1
Elszámolt értékvesztések egyéb követelésekre	1	2
Behajthatatlan követelések leírása	0	2
Arányosított ÁFA	10 267	10 397
Térítés nélkül nyújtott támogatás, adomány eszköz	1	323
EU és Hazai projektek átadásához kapcs. kivezetés	12 468	33 333
Egyéb ráfordítások	14	64
Összesen:	24 808	45 538

Az adók tartalmazzák az önkormányzatokkal és az egyéb elkülönített alapokkal szembeni adófizetési kötelezettségeket.

Az egyéb ráfordítások növekedését az okozza, hogy 2025-ben 20 865 MFt-tal több útfelújítás került átadásra mint 2024 évben.

22 PÉNZÜGYI EREDMÉNY

A 2024. december 31-én és 2025. december 31-én végződő üzleti években a pénzügyi eredmény a következő (MFt-ban):

Pénzügyi eredmény	2024. I-XII.	2025. I-XII.
Részesedésből származó bevétel	0	0
Kapott kamatok	0	0
Pénzügyi műveletek egyéb bevételei	25	14
Pénzügyi műveletek bevételei	25	14
Fizetendő kamata	0	0
Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai	3	17
Pénzügyi műveletek ráfordításai	3	17
Pénzügyi műveletek eredménye:	22	-3

A pénzügyi műveletek bevételei kismértékben 11 MFt-al csökkentek a pénzügyi műveletek ráfordításai 14 MFt-al nőttek.

23 A VEZETŐ TISZTSÉGVISELŐKKEL, AZ IGAZGATÓSÁG ÉS A FELÜGYELŐ BIZOTTSÁG TAGJAIVAL KAPCSOLATOS KIEGÉSZÍTÉSEK

23.1 A vezető tisztségviselők, az igazgatóság és a felügyelőbizottság tagjainak járandóságai

A 2024. december 31-én és 2025. december 31-én lezárt üzleti években a Társaság vezető tisztségviselői, az Igazgatóság és a Felügyelőbizottság tagjai az alábbi bér- és személyi jellegű egyéb kifizetéseiben részesültek (Mft-ban).

Megnevezés	Bérköltség		Személyi jellegű egyéb kifiz. és bérjárulékok		Összesen	
	2024. év	2025. év	2024. év	2025. év	2024. év	2025. év
Igazgatóság	86,397	106,453	9,390	11,758	95,787	118,211
Felügyelőbizottság	64,032	48,024	6,243	6,243	70,275	54,267

A Társaság ügyvezetését 2022. augusztus 1-jétől az Alapszabály alapján Igazgatóság látja el. Az Igazgatóság tagjainak száma 2025. június 20-tól a korábbi 6 főről 7 főre bővült egy új tag kinevezésével. Az elnök és a tagok a feladat ellátásáért tiszteletdíjban részesülnek. A 2024. évhez viszonyított költségnövekedés oka, hogy 2024. évben a 6 tagból 5 tag részesült díjazásban, mivel az egyik tag 2023 júniusától kérte díjazása felfüggesztését. Míg 2025-ben a díjazása felfüggesztését kérő tagot 2025 áprilisában visszahívta a Tulajdonos, és a helyére kijelölt, valamint a 2025. június 20-tól kinevezett új tagok tiszteletdíjban részesülnek.

A Társaság Felügyelőbizottsága 2024-ben és 2025-ben is hat főből állt. Az előző évhez viszonyított költségcsökkenés oka, hogy a Felügyelőbizottság elnöke 2025. január 1-től nem részesül díjazásban, mivel kérte annak felfüggesztését.

23.2 A vezető tisztségviselők, az igazgatóság és a felügyelőbizottság tagjainak folyósított előlegek, kölcsönök, illetve a nevükben vállalt garanciák bemutatása

A Társaság a vezető tisztségviselők, az Igazgatóság és a Felügyelőbizottság tagjai részére a 2024. és 2025. üzleti években nem fizetett ki előlegeket, nem folyósított kölcsönöket és nevükben nem vállalt garanciát.

23.3 A társaság korábbi tisztségviselőivel, valamint igazgatósági és a felügyelőbizottsági tagjaival szembeni nyugdíjfizetési kötelezettség bemutatása

A Társaságnak korábbi tisztségviselőivel, valamint igazgatósági és felügyelőbizottsági tagjaival szemben nyugdíjfizetési kötelezettsége nem áll fenn.

24 MUNKAVÁLLALÓK

A Társaság által munkaviszonyban és közfoglalkoztatási jogviszonyban foglalkoztatottak együttes **átlagos statisztikai állományi létszámát** a 2024. december 31-én és a 2025. december 31-én végződő üzleti években, foglalkoztatási csoportonként a következő táblázat tartalmazza (redukált főben).

Megnevezés	2024. év	2025. év
Teljes munkaidőben foglalkoztatottak	5 325,6	5 404,8
Részmunkaidőben foglalkoztatottak	55,5	58,7
Összesen	5 381,1	5 463,5

Ebből a munkavállalók és a közfoglalkoztatási jogviszony keretében foglalkoztatottak átlagos statisztikai állományi létszáma a következők szerint alakult (redukált főben).

Megnevezés	Munkavállalók		Közfoglalkoztatottak	
	2024. év	2025. év	2024. év	2025. év
Teljes munkaidőben foglalkoztatottak	5 192,6	5 289,3	133,0	115,5
Részmunkaidőben foglalkoztatottak	55,5	58,7	0,0	0,0
Összesen	5 248,1	5 348,0	133,0	115,5

A Társaság által foglalkoztatott munkavállalók és közfoglalkoztatottak együttes átlagos statisztikai állományi létszámát szellemi és fizikai bontásban a következő táblázat szemlélteti (redukált főben).

Megnevezés	2024. év	2025. év
Szellemi foglalkoztatottak	2 078,4	2 104,7
Fizikai foglalkoztatottak	3 302,7	3 358,8
Összesen	5 381,1	5 463,5

Ebből a munkavállalók és a közfoglalkoztatási jogviszony keretében foglalkoztatottak átlagos statisztikai állományi létszáma a következők szerint alakult (redukált főben).

Megnevezés	Munkavállalók		Közfoglalkoztatottak	
	2024. év	2025. év	2024. év	2025. év
Szellemi foglalkoztatottak	2 066,5	2 097,4	11,9	7,3
Fizikai foglalkoztatottak	3 181,6	3 250,6	121,1	108,2
Összesen	5 248,1	5 348,0	133,0	115,5

A Társaság – közfoglalkoztatottak nélküli – átlagos statisztikai létszáma 2025. évben 1,9%-kal emelkedett az előző évhez képest, mivel a 2025. év közepétől pozitív tendencia, hogy fokozatosan kerültek betöltésre az alaptevékenység ellátásához szükséges üres pozíciók. Ezt támasztja alá, hogy a 2025. évben belépett munkavállalók száma 490 fő volt, mely 50 fővel haladja meg a kilépett munkavállalók számát (440 fő). A kilépési fluktuáció mértéke pedig – a határozatlan idejű munkaszerződéssel rendelkezők körében – 8,4% volt, szemben az előző évi 9,6%-hoz képest. Emellett a tervezett többletfeladatok ellátásához szükséges, továbbá a jogszabályok által előírt feladatbővítések miatti többlet létszámigény is hozzájárult a létszám emelkedéséhez. Ezek közül kiemelendő az M6 autópályán az ivándárdai új, kétoldali mérőállomás működéséhez szükséges létszám-bővítés, mely a horvát oldali útsatlakozás elkészültét követően, októberben került éles üzembe és ezzel egyidőben Udvar mérőállomás megszűnt. Továbbá a jogszabályok által előírt feladatbővítések kapcsán, az *Építési és Közlekedési Minisztérium tulajdonosi joggyakorlása alá tartozó KTI Magyar*

Közlekedéstudományi és Logisztikai Intézet Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság által ellátott feladatok költségvetési szerv általi átvételéről és a társaság megszüntetéséről, az ezzel kapcsolatos eljárási kérdések rendezéséről szóló 136/2025. (VI. 13.) Korm. rendelet 1. § (4) bekezdésében foglaltak alapján, 2025. július 1. napjával átvételre kerültek a KTI-től az építési termékekhez kapcsolódó műszaki értékelési, azok teljesítmény állandóság és megfelelőség értékelési, valamint az aszfalt, beton és geotechnikai laboratóriumi vizsgálatokhoz kapcsolódó feladatok és a feladatokat ellátó munkavállalók (4 fő). Ugyanakkor a létszámot 5 fővel csökkentette, hogy az új egységes irat- és dokumentumkezelési rendszer (Poszeidon) 2025. január 1-jei bevezetésével és használatba vételével egyidejűleg a tulajdonosi elvárásnak megfelelően a Társaság megvalósította az iratkezelési és irattári tevékenység MÁV SZK Zrt. részére történő kiszervezését is.

A közfoglalkoztatottak előző évhez viszonyított létszám-csökkenését a közfoglalkoztatási programok alacsonyabb létszámvállalása, továbbá a vállalt létszámtól való elmaradás okozta a kiközvetített, regisztrált álláskereső számának mérséklődése miatt.

A 2024. december 31-én és 2025. december 31-én lezárt üzleti években felmerült **bér- és személyi jellegű egyéb kifizetések** megbontása teljes munkaidős, részmunkaidős, állományba nem tartozók csoportja és egyéb költségek szerint a következő, mely utóbbi a közfoglalkoztatottak költségeit is tartalmazza (MFt-ban).

Megnevezés	Bérköltség		Személyi jellegű egyéb kifiz. és bérjárulékok		Összesen	
	2024. év	2025. év	2024. év	2025. év	2024. év	2025. év
Teljes munkaidős	36 614	41 324	13 151	16 369	49 765	57 693
Részmunkaidős	391	494	130	190	521	684
Állományon kívüliek	219	294	33	51	252	345
Egyéb	214	200	983	1 077	1 197	1 277
Összesen	37 438	42 312	14 297	17 687	51 735	59 999

Az egyéb sor a közfoglalkoztatottak költségeit és a felsorolt foglalkoztatási csoportokba nem sorolható, egyéb költségeket tartalmazza.

Az előző táblázatból az egyéb soron szereplő közfoglalkoztatottak személyi jellegű ráfordításai (MFt-ban).

Megnevezés	Bérköltség		Személyi jellegű egyéb kifiz. és bérjárulékok		Összesen	
	2024. év	2025. év	2024. év	2025. év	2024. év	2025. év
Teljes munkaidős	214	200	22	21	236	221
Részmunkaidős	0	0	0	0	0	0
Összesen	214	200	22	21	236	221

A Társaság által foglalkoztatott munkavállalók és közfoglalkoztatottak bér- és személyi jellegű egyéb kifizetései szellemi, fizikai, állományon kívüli és egyéb költség bontásban a következő (MFt-ban).

Megnevezés	Bérköltség		Személyi jellegű egyéb kifiz. és bérjárulékok		Összesen	
	2024. év	2025. év	2024. év	2025. év	2024. év	2025. év
Szellemi foglalk.	18 189	20 594	6 058	7 477	24 247	28 071
Fizikai foglalk.	18 816	21 224	7 223	9 082	26 039	30 306
Állományon kívüliek	219	294	33	51	252	345
Egyéb	214	200	983	1 077	1 197	1 277
Összesen	37 438	42 312	14 297	17 687	51 735	59 999

Az előző táblázatból az egyéb soron szereplő közfoglalkoztatottak személyi jellegű ráfordításai (MFt-ban).

Megnevezés	Bérköltség		Személyi jellegű egyéb kifiz. és bérjárulékok		Összesen	
	2024. év	2025. év	2024. év	2025. év	2024. év	2025. év
Szellemi foglalk.	24	15	2	2	26	17
Fizikai foglalk.	190	185	18	17	208	202
Egyéb	0	0	2	2	2	2
Összesen	214	200	22	21	236	221

A Társaság 2025. évi személyi jellegű ráfordításainak értéke az előző évhez képest 16%-kal emelkedett. Ennek oka a munkavállalói – közfoglalkoztatottak nélküli – létszám emelkedése és az alábbi bérigazgatási intézkedések megvalósítása.

- 2025. április 1-jével átlag 10%-os mértékű differenciált bérfejlesztés, az 1-3. hónapra jutó béremelés visszamenőleges kompenzációjával.
- Az Igazgatóság Elnökének 18/2025. (XII.03.) számú határozata alapján decemberben egyszeri bérkompenzációs juttatás kifizetése az éves személyi jellegű ráfordításokban keletkezett megtakarítás és a Tulajdonos által év végén biztosított plusz támogatási forrás terhére.
- Továbbá a hatékony gazdálkodásra tekintettel, a 2025. év végén elhatárolt bérjuttatás, amelynek kifizetése 2026. év elején tervezett.

A közfoglalkoztatottak 2025. évi személyi jellegű ráfordításait növelte a közfoglalkoztatási bér és közfoglalkoztatási garantált bér 2025. január 1-jétől hatályos emelése, azonban a foglalkoztatottak számának 2024. évhez viszonyított 13,1%-os csökkenése miatt a személyi jellegű ráfordítások összege összességében csökkent.

A **bérjárulékok jogcímei szerinti** alakulását az alábbi táblázat szemlélteti munkavállalók és közfoglalkoztatottak szerinti bontásban (MFt-ban).

Megnevezés	Munkavállalók		Közfoglalkoztatottak		Összesen	
	2024. év	2025. év	2024. év	2025. év	2024. év	2025. év
Szociális hozzájárulási adó	5 469	6 355	15	14	5 484	6 369
Rehabilitációs hozzájárulás	577	638	0	0	577	638
Min. járulék alap utáni fiz.köt.	0	0	0	0	0	0
Összesen	6 046	6 993	15	14	6 061	7 007

A szociális hozzájárulási adó 2025. évi összege az adó alapját képező jövedelmek és személyi juttatások előző évhez viszonyított változásának megfelelően emelkedett.

A rehabilitációs hozzájárulás 2025. évi emelkedését a minimálbér – 2025. december 1. naptól hatályos – 9%-os emelésének és az átlagos statisztikai állományi létszám emelkedésének együttes hatása okozza.

25 A TÁRSASÁGI ADÓALAP LEVEZETÉSE

A Társasági adó törvény szerinti adóalap és az adózás előtti eredmény közötti eltérések a 2024. december 31-én és 2025. december 31-én végződő évekre vonatkozóan a következők (Mft-ban):

	Megnevezés	2024	2025
	Adózás előtti eredménye (+)Nyeresség; (-)Veszteség	1 125	35
	<u>Adóalap módosító tételek</u>		
	<i>Csökkentő jogcímek (7.§; 13.§ (1))</i>		
a)	A korábbi adóévek elhatárolt veszteség	0	0
	(A tárgyévi felhasználás után még továbbvihető veszteség)		
b)	A várható köt.-re és a jövőbeni ktg.-re képzett céltartalék felhasználása	132	1 367
d)	Értékcsökkenési leírás	124 377	124 396
d)	Immateriális jószág, tárgyi eszköz állományból kivezetetése	6 657	14 914
n)	A követelésre az adóévben visszaírt értékvesztés	4	15
n)	A követelés behajthatatlanná vált része	0	2
u)	Az adóellenőrzés, önellenőrzés során megállapított összeg	251	1 242
	<i>Növelő jogcímek (8.§; 13.§ (1))</i>		
a)	A várható köt.-re és a jövőbeni költségekre képzett céltartalék	902	366
b)	Terv szerinti értékcsökkenési leírásként elszámolt összeg	124 884	124 090
b)	Terven felüli értékcsökkenésként	0	0
b)	Immateriális jószág, tárgyi eszköz állományból kivezetetése	6 741	14 931
d)	Nem a vállalkozás érdekében felmerült ráfordítás	63	31
e)	A jogerős határozatban megállapított bírság, jogkövetkezmények	69	9
gy)	A követelésre elszámolt értékvesztés összege	12	10
h)	adóévben elengedett követelés	0	0
n)	Visszafizetési kötelezettség nélkül adott támogatás, juttatás	0	0
p)	Az adóellenőrzés, önellenőrzés során megállapított összeg	140	1 175
	<i>Növelő jogcímek (18.§(1)b)</i>		
	Kapcsolt vállalkozások közötti ellenérték módosítása	0	0

Megnevezés	2024	2025
Adózás alapját csökkentő tételek összesen	131 421	141 936
Adózás alapját növelő tételek összesen	132 811	140 612
Adózás alapját képező eredmény	2 515	-1 289
Számított társasági adó	226	0
Társasági adókedvezmény	216	0
Fizetendő társasági adó	10	0
Adózott eredmény	1 115	35

ADÓKEDVEZMÉNYEK SZÁMÍTÁSA:

(MFt)

Megnevezés	2024	2025
Összes bevétel kamatbevétel nélkül (MFt)	263 822	292 604
Közhasznú bevételek (TAO törvény szerint) (MFt)	252 372	279 969
Közhasznú bevételek aránya = adókedvezmény (%):	95,66%	95,68%
Adókedvezmény alapját csökkentő tétel 13/A.§ (2) a) b) c)	0	0
Adókedvezmény alapja (Korrigált adóalap * közhasznú bevételek aránya)	2 406	0
Adókedvezmény összege (MFt)	216	0

(számított adó összege * adókedvezmény %)

Az adóalap növelő tételként nem a vállalkozás érdekében felmerült ráfordítás tartalmazza az üdülők költségét 22 MFt összeggel, és a leltárhiányt 9 MFt összeggel.

26 KUTATÁS FEJLESZTÉS

A Társaság kutatás-fejlesztéssel nem foglalkozik, ebből származó bevétele vagy kiadása nem keletkezett.

27 KAPOTT TÁMOGATÁSOK

A Terület- és Településfejlesztési Operatív Program keretében megvalósuló útfelújítási projektekre kapott támogatási előlegek 2025-ben (MFt-ban):

Projekt	Támogatás
TOP PLUSZ-1.1.1-21-BA1-2022-00007	55
TOP PLUSZ-1.1.1-21-BO1-2022-00001	-1
TOP PLUSZ-1.2.1-21-BS1-2022-00004	0
TOP PLUSZ-1.2.3-21-BO1-2022-00029	0
TOP PLUSZ-1.2.3-21-FE1-2022-00032	0
TOP PLUSZ-1.3.2-23-KH1-2025-00005	55
TOP PLUSZ-1.3.2-23-MI1-2025-00004	19
TOP PLUSZ-1.3.2-23-MI1-2025-00011	14
TOP PLUSZ-1.3.2-23-SH1-2025-00009	21
TOP PLUSZ-6.1.2-21-BA1-2021-00001	428
TOP PLUSZ-6.1.2-21-BA1-2023-00003	1 191
TOP PLUSZ-6.1.2-21-BA1-2023-00004	882
TOP PLUSZ-6.1.2-21-BK1-2023-00002	1 677
TOP PLUSZ-6.1.2-21-BK1-2023-00003	1 635
TOP PLUSZ-6.1.2-21-BO1-2023-00005	3 746
TOP PLUSZ-6.1.2-21-BO1-2023-00006	4 083
TOP PLUSZ-6.1.2-21-BO1-2023-00007	3 670
TOP PLUSZ-6.1.2-21-BO1-2023-00009	1 473
TOP PLUSZ-6.1.2-21-BO1-2024-00010	1 706
TOP PLUSZ-6.1.2-21-BS1-2021-00002	-53
TOP PLUSZ-6.1.2-21-BS1-2023-00003	1 867
TOP PLUSZ-6.1.2-21-BS1-2023-00004	196
TOP PLUSZ-6.1.2-21-BS1-2023-00005	157
TOP PLUSZ-6.1.2-21-CS1-2023-00005	1 363
TOP PLUSZ-6.1.2-21-CS1-2023-00006	2 523
TOP PLUSZ-6.1.2-21-CS1-2023-00007	1 563
TOP PLUSZ-6.1.2-21-FE1-2021-00001	694
TOP PLUSZ-6.1.2-21-FE1-2021-00002	370
TOP PLUSZ-6.1.2-21-HB1-2023-00003	429
TOP PLUSZ-6.1.2-21-HB1-2023-00004	1 599
TOP PLUSZ-6.1.2-21-HB1-2023-00005	1 659
TOP PLUSZ-6.1.2-21-HB1-2023-00006	993
TOP PLUSZ-6.1.2-21-HE1-2023-00003	1 437
TOP PLUSZ-6.1.2-21-HE1-2023-00004	942
TOP PLUSZ-6.1.2-21-HE1-2023-00005	2 040

TOP PLUSZ-6.1.2-21-JN1-2023-00004	4 607
TOP PLUSZ-6.1.2-21-JN1-2023-00005	1 134
TOP PLUSZ-6.1.2-21-JN1-2023-00006	1 189
TOP PLUSZ-6.1.2-21-JN1-2023-00007	810
TOP PLUSZ-6.1.2-21-NG1-2023-00003	2 953
TOP PLUSZ-6.1.2-21-NG1-2023-00004	2 152
TOP PLUSZ-6.1.2-21-NG1-2023-00005	1 101
TOP PLUSZ-6.1.2-21-PT1-2023-00005	3 418
TOP PLUSZ-6.1.2-21-PT1-2023-00006	149
TOP PLUSZ-6.1.2-21-PT1-2023-00007	157
TOP PLUSZ-6.1.2-21-PT1-2023-00008	95
TOP PLUSZ-6.1.2-21-SB1-2023-00005	3 030
TOP PLUSZ-6.1.2-21-SB1-2023-00006	1 294
TOP PLUSZ-6.1.2-21-SB1-2023-00007	1 646
TOP PLUSZ-6.1.2-21-SB1-2023-00008	1 366
TOP PLUSZ-6.1.2-21-SB1-2023-00009	1 285
TOP PLUSZ-6.1.2-21-SO1-2021-00001	1 959
TOP PLUSZ-6.1.2-21-SO1-2021-00002	1 906
TOP PLUSZ-6.1.2-21-TL1-2023-00002	891
TOP PLUSZ-6.1.2-21-TL1-2023-00003	372
TOP PLUSZ-6.1.2-21-ZA1-2023-00003	2 471
TOP PLUSZ-6.1.2-21-ZA1-2023-00004	1 562
TOP PLUSZ-6.2.1-23-BN1-2023-00003	138
TOP PLUSZ-6.2.1-23-ES1-2024-00001	143
ÖSSZESEN	74 261

Egyéb projektekre kapott támogatások 2025-ben (MFt-ban)

Projekt	Támogatás
AT-HU EGYÜTTMŰKÖDÉS	8
FRAME NEXT	7
IDACS	16
NAPCORE	44
UK-HU	4
X4ITS	19
ÖSSZESEN	98

Hazai forrású beruházásokra átutalt támogatások és támogatási előlegek 2025-ben (MFt-ban)

Projekt	Támogatás
2025 KÖZÚTFELÚJÍTÁSOK	-9 292
2025–2026. évben megvalósítandó közúti felújítások	3 403
25-2506 FELÚJÍTÁS SZILV	-48
502 MEGHOSSZ KIVIT	11 400
BALATONI BRINGAKÖR	1 000
Balsa-Rakamaz kerékpárút felújítása	0
BANA BEKÚT REKONSTRUKCIÓ	11 294
GÖD DUNA UTCA 1ÜTEM	-69
GÖD TÉRSÉG FEJL	-350
HATÁRKAPCS KÖZÚT HU-SLO	186
HUNGARORING ÚTFELÚJ	1 000
KIEM TARS IGENY 157MRD	-350
MK KPÚT FELÚJÍTÁSA	740
NAGYHÓDOS TERV	17
SZEGED IP PARK KIEG	461
VOLÁNBUSZ BURKOLATJAV	-5 000
Összesen	14 392

Költségek, ráfordítások ellentételezésére átutalt támogatás 2025-ben (MFt-ban)

Projekt	Támogatás
Economic Innovation Partnership Program – Dél-Korea (ITS projekt)	62
HUMDA	16
Komp- és révátkelőhelyekkel összefüggő feladatok	336
Közlekedésbiztonsági feladatok ellátása	50
Útmenti növényzet gondozása feladatok 2025–2026.	504
Agrárminisztériummal kötött TSZFO/59/2025 Magyar Falu nagyfelületű burkolatjavítás	10 000
GF/JSZF/246/7/2024. Magyar Falu nagyfelületű burkolatjavítás	-53
GF/JSZF/484/6 (2023) és TSZFO/22/2025 Magyar Falu nagyfelületű burkolatjavítás	-45
Kerékpárút üzemeltetés és karbantartás támogatási bevétel	1 500
Országos közutak üzemeltetésére és fenntartására kapott támogatás	109 047
Budapest Főváros Kormányhivatala, SF: 10157/28/00410	13
Budapest Főváros Kormányhivatala, SF: 10157/28/00428	213
Összesen	121 643

28 MÉRLEGEN KÍVÜLI TÉTELEK

A Társaságnak mérlegen kívüli tételként a függő követelések között tartja nyilván a kapott garanciákat 13 819 MFt értékben és peres követeléseket 8 MFt értékben. A függő kötelezettségek között a peres ügyeket 713 MFt értékben és a még nem peres ügyeket 7°MFt értékben.

29 MÉRLEGKÉSZÍTÉS UTÁNI ESEMÉNYEK

A mérlegkészítést követően jelentős esemény nem történt, amely a Társaság 2025. üzleti évi beszámolójára jelentős hatással lenne.

Budapest, 2026. március 5.



Szilvai József Attila
vezérigazgató

Budapest, 2026. március 5.

A Magyar Közút Nonprofit Zrt.

2025. üzleti évi

Üzleti jelentése

Budapest

Tartalomjegyzék

I. BEVEZETÉS	3
II. VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ	4
1. A Társaság hatékonyságnövelési intézkedései 2025. évben	7
2. A Társaság humán erőforrás fejlesztési és képzési tevékenysége 2025. évben	12
3. Közfoglalkoztatási programok	14
4. Európai Unió és hazai forrású projektek bemutatása	15
5. Vagyongazdálkodási tevékenység	15
6. A Társaság környezetvédelmi tevékenysége	16
7. A Társaság nemzetközi kapcsolatainak alakulása 2025. évben	16
8. A Társaság 2025. évi gazdálkodása és finanszírozása	18
III. A TÁRSASÁG 2025. ÉVI SZAKMAI TEVÉKENYSÉGEINEK BEMUTATÁSA	19
1. A 2025. évre érvényes támogatási szerződés alapján végzett közhasznú tevékenység	19
1.1 Közúthálózat és gyorsforgalmi úthálózat üzemeltetési tevékenység	19
1.2 Közúti Szolgáltató tevékenység	22
2. Kerékpárút üzemeltetési és karbantartási tevékenység	24
3. Saját teljesítésű Magyar Falu Program	25
4. Téli burkolatfenntartási tevékenység	27
5. Vagyongazdálkodás	27
6. Költségprojektek	28
7. TRA2026 konferencia	29
8. Hazai forrásból megvalósuló fejlesztési és felújítási tevékenység	31
9. EU-s forrásból megvalósuló projektek	33
IV. A TÁRSASÁG 2025. ÉVI GAZDÁLKODÁSÁNAK ALAKULÁSA	36
1. Társaság 2025. évi eredményének alakulása	37
2. Létszám- és bérigazgatás	41
3. Vezető tisztségviselőknek nyújtott juttatások	44
4. Mérleg, vagyoni helyzet alakulása	44
5. A Társaság 2025. évi finanszírozási, likviditási helyzetének alakulása	47
6. Részesedések	48
7. Beruházások alakulása	48
8. Vagyoni, pénzügyi, jövedelmi mutatók	50
V. MÉRLEGFORDULÓNAP UTÁNI ESEMÉNYEK	51
VI. JÖVŐBENI FEJLŐDÉSI LEHETŐSÉGEK, KOCKÁZATOK	51

I. BEVEZETÉS

A Magyar Állam – a közúti közlekedésről szóló 1988. évi I. törvény (a továbbiakban: Kkt.) alapján, figyelemmel a Polgári Törvénykönyvről szóló 2013. évi V. törvény (a továbbiakban: Ptk.), az államháztartásról szóló 2011. évi CXCV. törvény (a továbbiakban: Áht.), az egyesülési jogról, a közhasznú jogállásról, valamint a civil szervezetek működéséről és támogatásáról szóló 2011. évi CLXXV. törvény (a továbbiakban: Civil tv.), az állami vagyonról szóló 2007. évi CVI. törvény (a továbbiakban: Vagyontv.), a nemzeti vagyonról szóló 2011. évi CXCVI. törvény (a továbbiakban: Nvt.), valamint a számvitelről szóló 2000. évi C. törvény (a továbbiakban: Sztv.) rendelkezéseire – nem jövedelemszerzésre irányuló közös gazdasági tevékenység folytatására, nonprofit közhasznú zártkörűen működő részvénytársasági formában, egyszemélyes gazdasági társaságot (a továbbiakban: Társaság) alapított, amely a Magyar Közút Állami Közútkezelő, Fejlesztő, Műszaki és Információs Közhasznú Társaságnak (Cg. 01-14-000063) a 2009. március 31. napján történt átalakulása folytán jött létre, annak általános jogutódja.

Az állami vagyonról szóló 2007. évi CVI. törvény 71. § (2) bekezdés b) pontjában kapott felhatalmazás alapján, a Kormány tagjainak feladat- és hatásköréről szóló 182/2022. (V. 24.) Korm. rendelet 103. § (1) bekezdés 8. pontjában meghatározott feladatkörében eljárva a gazdaságfejlesztési miniszter az egyes állami tulajdonban álló gazdasági társaságok felett az államot megillető tulajdonosi jogok és kötelezettségek összességét gyakorló személyek kijelöléséről szóló 1/2022 (V. 26.) GFM rendeletben az állami vagyonról szóló 2007. évi CVI. törvény (a továbbiakban: Vtv.) 3. § (2a) bekezdése, továbbá a nemzeti vagyonról szóló 2011. évi CXCVI. törvény 7/A. § (1) bekezdés a) és b) pontja alapján a Társaság felett a Magyar Államot megillető tulajdonosi jogok és kötelezettségek összességét tulajdonosi joggyakorlóként 2022. május 27-i hatállyal az Építési és Beruházási Minisztériumot jelölte ki. A tulajdonosi joggyakorlás időtartamának vége: 2026. december 31. Az Építési és Beruházási Minisztérium feladatköre és elnevezése 2022. december 1. napjától Építési és Közlekedési Minisztériumra változott.

A Társaság gondoskodik elsődlegesen a Kkt. alapján a koncessziós szerződés keretében megvalósult és megvalósuló országos közutak kivételével az országos közúthálózat közútkezelői (üzemeltetési és karbantartási) feladatainak ellátásáról, melynek során legalább a tevékenységre vonatkozó előírások – 6/1998. (III. 11.) KHVM rendelet (a továbbiakban: OKKSz) tartalmazza - teljesülését a mindenkori Támogatóval kötött támogatási szerződés előírásai szerint biztosítani kell.

A Társaság a Kkt. 33. § (1) bekezdésének ba) alpontja alapján közútkezelői minőségében eljárva – a Kkt. 8. § (1) bekezdés a) pont 3. alpontja alapján kötelezően ellátandó állami feladatként – ellátja az országos közutak tekintetében az út, híd, alagút fejlesztéséhez, fenntartásához és üzemeltetéséhez, valamint a közúthálózathoz kapcsolódó ügyi műszaki-gazdasági szolgáltatások ellátásához (közfeladat) kapcsolódó tevékenységet, valamint az Építési és Beruházási Miniszter 13/2022. (X. 10.) és az Építési és Közlekedési Miniszter 1/2023. (I. 13.) Részvényesi Határozata alapján a Magyar Állam nevében eljáró Műszaki Képviselő és Műszaki Tanácsadó feladatait.

A Társaság a Kkt. 33. § (1) bekezdésének d) pontja alapján közútkezelői minőségében eljárva ellátja a külön jogszabályban meghatározott országos kerékpárút-törzshálózat és a főutakkal párhuzamos kerékpárutak lakott területen kívüli szakaszai tekintetében a fejlesztéséhez, fenntartásához és a fejlesztéssel összefüggő üzemeltetéséhez, valamint a közúthálózathoz kapcsolódó ügyi műszaki-gazdasági szolgáltatások ellátására (közfeladat) kapcsolódó tevékenységet, valamint ezen kerékpárutak, illetve a külön jogszabályban meghatározott kerékpározás céljára használt magánutak és útnak nem minősülő egyéb útvonalak mellett található kerékpáros útbaigazító táblák vonatkozásában a fejlesztéséhez, fenntartásához és a fejlesztéssel összefüggő üzemeltetéséhez (közfeladat) kapcsolódó tevékenységet.

A Társaság a Kkt. 32. § (6) bekezdésben foglaltak értelmében – a Kkt. 29. § (1) bekezdésében, valamint a koncessziós társaságok kezelésében álló közutak kivételével – közfeladatként látja el az állami tulajdonban lévő országos közutak vagyonkezelését és az ahhoz kapcsolódó tevékenységeket, közel

31 000 km úthálózaton, az 1 165 km kerékpárúton, mindezt 19 vármegyében 80 mérnökséggel, 8 minőségvizsgálati laboratóriummal és 23 mérőállomással, több mint 5 600 munkavállaló foglalkoztatását biztosítva.

A Társaság a székhelyén kívül 3 telephelyen és 152 fióktelepen üzemelt a 2025. december 31-én lezárt üzleti évben.

A Magyar Közút Nonprofit Zrt. nem rendelkezik tulajdoni hányaddal más társaságban.

A Társaság ügyvezető szerve 2022. augusztus 1-jétől az Igazgatóság, amely a 12/2022. (VIII.1.) számú Részvényesi Határozattal jött létre, 2025. december 31-én 7 tagból állt. Az Igazgatóság tagjai vezető tisztségviselőnek minősülnek, amely tevékenységüket a Társaság érdekének megfelelően kötelesek ellátni. Az Igazgatóság tagjai képviselik a Társaságot az Alapszabálynak a cégjegyzésre vonatkozó fejezete szerint.

A Társaság Alapszabálya a Tulajdonos 6/2025. (IV.11.) Részvényesi Határozatával módosításra került, mely módosítás alkalmával az Igazgatóság egy tagja 2025. április 11-vel visszahívásra került és 2025. április 12-vel egy új tag került kinevezésre. A 10/2025. (VI.19.) számú Részvényesi Határozattal módosult Alapszabály alapján pedig az Igazgatóság tagjainak száma 2025. június 20-tól új taggal bővült.

II. VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ

Jelen beszámoló a Magyar Közút Nonprofit Zrt. (a továbbiakban: Magyar Közút NZrt., Társaság, MK) Igazgatóságának 2/2025. (I.30.) számú, a Felügyelőbizottságának 1/2025. (II.19.) számú határozataival, valamint az Építési és Közlekedési Miniszter 5/2025. (IV.01.) számú részvényesi határozatával elfogadott 2025. évi Üzleti terv, a 2024. évi bázis és a 2025. évben számvitelileg elszámolt tény értékeket tartalmazza. A beszámoló a vizsgált tárgyidőszaki eltéréseket a fentiek szerint jóváhagyott 2025. évi Üzleti tervhez és a 2024. évi bázis adatokhoz viszonyítva mutatja be.

A Magyar Közút NZrt. a 2025. évi Üzleti tervét a közhasznú feladatellátás tekintetében az Építési és Közlekedési Minisztérium Közlekedésstratégiáért Felelős Helyettes Államtitkár KÖFÁT/352/2025/KIF iktatószámú levele, valamint a Magyarország 2025. évi központi költségvetéséről szóló 2024. évi XC. törvény 1. melléklete alapján a XVI. Építési és Közlekedési Minisztérium fejezet, 10. Fejezeti kezelésű előirányzatok cím, 1. Közlekedési célú fejezeti kezelésű előirányzatok alcím, 1. Közlekedési ágazati programok jogcímcsoport, 1. Közúthálózat fenntartás és működtetés költségvetési sor alapján (az adható támogatás összege 106 046,5 MFt) az alábbiak szerint állította össze.

A Társaság 2025. éves közhasznú feladatellátásának finanszírozása az Építési és Közlekedési Minisztériummal (a továbbiakban: ÉKM, Tulajdonos) a KÖFÁT/4692-1/2025/KIF iktatószámú támogatói döntés alapján, 2025. március 26. napján megkötött egyéves időtartamú, KÖFÁT/4692-2/2025/KIF iktatószámú támogatási szerződés (a továbbiakban: TSZ) keretében valósult meg, melynek összege 106 046,5 MFt.

Tekintettel arra, hogy a 2025. évben rendelkezésre álló támogatás összege nem biztosítja az OKKSZ által minimálisan szükséges, valamint a tulajdonosi elvárások szerinti feladatellátás teljes körű forrásának rendelkezésre állását, a bázis szintű feladatvégzés magasabb költsége miatt (kaszálás, növényzetgondozás, szemétszedés), valamint az országos közúthálózaton a biztonságos közlekedés feltételeinek fenntartásához elengedhetetlen burkolatfenntartási feladatok szükséges teljesítménye miatt, a 2025. éves tervben a támogatás összegét jelentősen meghaladó költséggel számolt a Társaság. A tervezett teljes összköltség (108 100 MFt) a rendelkezésre álló támogatási összegnél (106 046,5 MFt) 2 053,5 MFt-tal magasabb, melyet eredménye, azaz saját tőkéje terhére lett volna kénytelen finanszírozni a Társaság.

Az építési és közlekedési miniszter a 2025. november 25. napján kelt, 42/2025. számú engedélyével és a 2025. december 10. napján kelt KÖFÁT/4692-4/2025/KIF iktatószámú támogatói döntésével hozzájárult a támogatási szerződés 1. számú módosításához, mely 3 000 MFt többlettámogatást biztosít a Társaság részére az útmenti növényzet gondozás, fakivágás, az árkok, vízelvezetési rendszerek tisztítása és burkolaton kívüli területek tisztítási feladatainak emelt mennyiségű megvalósításához, így a 2025. évben felhasználható támogatási forrás összesen 109 046,5 MFt-ra változott.

A 2025. évben teljesített feladatok teljes összköltsége (beleértve a mohácsi komp üzemeltetésére adott támogatást is) 111 051 MFt, amely 2 004,5 MFt-tal haladja meg a felhasználható forrás mértékét (109 046,5 MFt). Ezt az összeget a Társaság az eredményének terhére, saját forrásból

finanszírozta. A teljes összköltségből közvetlenül a feladat ellátásra igénybevett szolgáltatások értéke 14 358 MFt.

A közhasznú alaptevékenység keretében a Társaság feladata 2025. évben – az előző évi feladatellátásához hasonlóan – a kezelt úthálózaton a közúti közlekedésbiztonság feltételeinek megteremtése, valamint a rendelkezésre álló források mértékéig az állagmegóvást jelentő beavatkozások elvégzése és az esztétikus útkörnyezetet eredményező munkálatok végrehajtása volt.

2025. évben összesen 911 595 km-en végeztek síkosságmentesítést, hóeltakarítást a Társaság szakemberei. A burkolatok karbantartása főként a téli időszakban speciális aszfaltkeverékkel, hidegaszfalttal történt, 7 194 tonna került bedolgozásra ilyen anyagból. Tavasztól elkezdődött a melegaszfalt bedolgozása. Gépi terítéssel összesen saját kivitelezésben 109 601 tonna, külső feles szolgáltatás esetében 2 155 MFt teljes összköltségen került elvégzésre, míg kézi terítéssel saját kivitelezésben 27 181 tonna került beépítésre az úthálózatba. Ezen felül földanyagú és nemesített padka helyreállítása összesen 1,81 millió négyzetméteren, nyílt és zárt árok, valamint surrantók fenntartása 194 ezer méteren történt. Forgalmobiztonságot zavaró növényzet gondozása jogcímenen 493 ezer munkaórán, koronaéleken kívüli és belüli kaszálást 563,7 millió négyzetméteren végzett a Társaság. A szalagkorlátok cseréje folyamatosan zajlott, 2025. évben 26 784 méter került kihelyezésre, cserére vagy javításra.

A koncessziós fejlesztés és üzemeltetés ellenőrzésére a műszaki képviselői és tanácsadói tevékenység keretében 17 361 munkaórát fordított a Társaság, melynek a teljes összköltsége 515 MFt.

A **saját teljesítésű Magyar Falu Program** keretében végzett burkolatjavítási feladatok vonatkozásában, teljesítési és kifizetési szempontból a **2025-ös évet is érintő támogatási szerződések összértéke 2023-2025. évekre 42 500 MFt volt** (MFP 2023, MFP 2024, MFP 2025), **amelyből 2025. évben összesen 15 967 MFt - a 2025-ös TSZ terhére 7 928 MFt - került felhasználásra**, melynek keretében 139 db útszakaszon újult meg a burkolat 228,3 km hosszon.

2025. december 31-ig a programok keretében elvégzett feladatok, 2025-ös évet érintő **közvetlen költsége 11 975 MFt volt**, amelyből a **közvetlen anyagköltség 8 772 MFt**-ot, a **személy jellegű ráfordítások 1 500 MFt**-ot, a **gépköltség 1 360 MF**-ot, az **igénybe vett szolgáltatások értéke pedig 342,8 MFt**-ot tett ki.

A 2023-2025 éveket is érintő MFP 2023 és a 2024-2025 éveket érintő MFP 2024 programok munkálatai 2025. szeptemberében befejeződtek, az elszámolások 2025. november 28-án benyújtásra kerültek a Támogató részére. A fel nem használt támogatási forrás és az el nem számolható költségek miatt összességében visszautalásra került 91 MFt, mely 82 MFt – a Társaság az eredménye terhére elszámolt – többletköltséget jelent. Az elszámolások a Támogató által elfogadásra kerültek a beszámolókéészítés időszakában (2026. január 22.)

A Társaság az országos kerékpárút-törzshálózat egyes elemeinek és a főutakkal párhuzamos kerékpárutak lakott területen kívüli szakaszai kezelőjének kijelöléséről szóló 355/2017. (IX.29.) számú Korm. rendelet alapján kezelési feladatokat lát el egyes önkormányzati tulajdonú kerékpárutakon, továbbá a Társaság Alapszabályában foglaltak szerint ezek ellátása alapfeladata is.

Az Aktív Magyarország Program végrehajtása érdekében az Aktív- és Ökoturisztikai Fejlesztési Központ Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság (mint Támogató, az Aktív Magyarország Fejlesztési Központ jogelődje) és a Közigazgatási és Területfejlesztési Minisztérium között AMFÁTKAB/2-1 (2025) iktatószám alatt Lebonyolítói Megállapodás jött létre. Az ebbe foglalt felhatalmazás alapján a AOFK_T/0232/2025 iktatószámú Okirat aláírásával az államháztartásról szóló törvény végrehajtásáról szóló 368/2011. (XII. 31.) Korm. rendelet 65/A. § b) pont ba) alpontja szerint a Támogató 1 500 MFt. forrást biztosított a Magyar Közút Nonprofit Zrt. által kezelt kerékpárutakon végrehajtott üzemeltetési, karbantartási és felújítási tevékenységek finanszírozására.

A 2025. évi **kerékpárút üzemeltetési és karbantartási feladatok** ellátását biztosító Támogató Okiratot 2025. június 26. napján bocsájtotta ki a Támogató, majd a jelentés készítés időszaka alatt, 2026. február 11-én jóváhagyta a Támogatói Okirat módosítását, melyet a Társaság 2025. december 8-án kezdeményezett a költségterv költségnemek közötti átcsoportosításának érdekében.

A tevékenység 2025. 1-12. havi teljes összköltsége 1 293 MFt, ami 207 MFt-tal kevesebb a 2025-ös évre rendelkezésre álló 1 500 MFt összegnél. A fel nem használt támogatási forrás az elszámolás során visszautalásra kerül a Támogató részére.

A 2023. január 1. és 2024. március 31. között felmerült költségek tekintetében az elszámolás határidőben (2024. május 31.) leadásra került, azonban a jelentés készítésének időpontjáig még nem érkezett az elfogadásról szóló visszajelzés.

A Társaság a **közhasznú feladatellátáson kívül számos kisebb volumenű**, de fontos feladat elvégzésére kapott felkérést és kapott támogatást. Ezen feladatok a többi feladattól elkülönített jogcímcsoporton, mint **költségprojektek** kerülnek nyilvántartásra és elszámolásra.

A folyamatban lévő költségprojektek együttes 2025. éves összköltsége 147 MFt, melyet teljes egészében fedeztek a kapott támogatások.

A Transport Research Arena (TRA) a legnagyobb európai közlekedési és mobilitási témájú esemény, amely a közlekedés és a közlekedés fejlesztés valamennyi ágazatát felvonultatva kivételes lehetőséget biztosít a legújabb európai mobilitási trendek és az új iparági eredmények megismerésére. Az esemény 2006 óta kiemelt európai nagyvárosokban, kétévente kerül megrendezésre, jellemzően négy napos nagyszabású programsorozat megvalósításával.

A 2026. évi konferencia rendezési jogát hazánkunk ítélte a TRA közlekedésszakmai szervezetekből álló bizottsága, így az **Budapesten kerül megrendezésre.**

A beszámolókészítés időszakáig megtörtént a 2024. évben elkészült 2024-2026. évi terv felülvizsgálata, kialakításra került az előrehaladás nyomonkövetéséhez és előrejelzések készítéséhez szükséges riportrendszer, továbbá elkészült a konferenciához kapcsolódó bevételek, beszerzések, költségek, elszámolások, és pénzforgalmi kifizetések eljárásrendje. Egyeztetés alatt állnak a szükséges beszerzések, valamint folyamatban van a rendezvényszervezési feladatok egyeztetése a szerződött partnerrel. A második ütemterv aláírása megtörtént.

A 2025. 1-12. hónapban felmerült költség összesen 716 MFt (402 MFt HungExpo bérleti díj), és 2024. évben már elszámolásra került 104 MFt. A Társaság a Számviteli törvény szabályai szerint a program teljes várható bevételeiből 2025. évre a teljesítéssel arányosan történt meg az elhatárolás, így a projektnek nincs hatása a Társaság 2025. évi eredményére.

Pénzforgalmi szempontból a béreken és megbízási díjakon túl kifizetésre került 536 MFt értékű szállítói számla, és 762 MFt értékű szállítói előleg. A kifizetéseket a Társaság részben a 2025. évben befolyó jegyértékesítési és szponzorációs előlegekből, valamint saját szabad pénzeszközeiből elkülönített forrásból fedezi.

A Társaság mindent megtesz annak érdekében, hogy a konferencia pénzügyileg is eredményesen záruljon, annak az ország imázsára vonatkozó előnyeivel együtt. **Amennyiben a konferencia a 2026. évi pénzügyi záráskor veszteséget mutatna, azt a Társaság a KAT/5906-1/2024/KÖZHÁT iktatószámú, az Építési és Közlekedési Minisztérium Közbeszerzésekről, Társaságfelügyeletért és Vagyongazdálkodásért felelős helyettes államtitkára által megküldött, miniszteri döntéseket tartalmazó levele alapján, a 2026. évi közhasznú feladatellátásra rendelkezésre álló források terhére számolhatja el.**

A 2025. évre tervezett 28 647 MFt értékű beruházásból 2 885 MFt értékű eszközbeszerzés teljesült (-25 762 MFt), ami a tervezett érték 10%-a, a 2024. évi teljesítéshez (3 282 MFt) képest pedig 12%-os csökkenést jelent. A jelentős alulteljesítés fő oka, hogy a **közbeszerzési eljárások elhúzódása miatt a beruházások nagy része 2026. évre tolódott.**

A 2025. szeptember 8-án kelt, KAT/8671/2025/KÖZHÁT iktatószámú, ÉKM levél és a 2025. december 16-án megjelent 404/2025. (XII.16.), a használatdíj-rendszerben és az útdíjrendszerben ellátott egyes közfeladatok átadásáról szóló kormányrendelet alapján a NÜSZ Zrt. útdíjszedési és -ellenőrzési feladatai ingyenes üzletágátadás keretében 2026. január 1-től átadásra kerültek az MK NZrt. szervezetébe a szükséges eszközökkel és személyi állománnyal együtt.

1. A Társaság hatékonyságnövelési intézkedései 2025. évben

A Társaság által 2025. évben meghozott hatékonyságnövelő intézkedései az alábbiakban kerülnek bemutatásra.

Közút és gyorsforgalmi úthálózat üzemeltetés, karbantartás

A Társaság 2025. évben is jelentős mennyiségű üzemeltetési és fenntartási feladatot látott el a 31 000 km hosszúságú országos közúthálózaton. A közhasznú alaptevékenység keretében a Társaság feladata 2025. évben – az előző évi feladatellátásához hasonlóan – a kezelt úthálózaton a közúti közlekedésbiztonság feltételeinek megteremtése, valamint a rendelkezésre álló források mértékéig az állagmegóvást jelentő beavatkozások elvégzése és esztétikus útkörnyezetet eredményező munkálatok végrehajtása volt.

Fentieken túl a Társaság látja el az országos kerékpárút-törzshálózat egyes elemeinek és a főutakkal párhuzamos kerékpárutak lakott területein kívüli szakaszainak üzemeltetési, fenntartási feladatait is.

A Magyar Falu Program keretében 2025. évben is folytatódtak a mellékúthálózaton történő nagyfelületű burkolatjavítások, amelyeket a Társaság saját teljesítésben vitezelt ki – 10 saját és további 6 szerződéses géplánc bevonásával – 237 km hosszon. Ennek során 1 vagy 2 rétegű aszfaltsere történt, mely a teljes körű felújításnak megfelelő komfortérzetet biztosít a közlekedők számára. Ehhez közel 260 ezer tonna aszfalt került felhasználásra a Magyar Falu Program támogatási forrásainak köszönhetően. Ezen felül további több mint 143 ezer tonna aszfalt bedolgozása valósult meg feladattervi keretek között saját erőforrások használatával a fő- és mellékúthálózaton. Ezeknél a beavatkozásoknál is törekedett a Társaság arra, hogy nemcsak az út, hanem annak környezete is megújuljon, így a padkát és az árkot is rendezték a mérnökségi szakemberek.

A gyorsforgalmi úthálózaton bruttó 1,68 milliárd értékben végeztetett a Társaság nagyfelületű burkolatjavítási munkákat külső partnerek igénybevételével, melyből 869 Mft biztosítási bevételből valósult meg.

Az utak melletti zöldfelületek kaszálása ütesztétikai kérdés, melyre 2025-ben is nagy hangsúlyt fektetett a Társaság. Tavasztól őszi tartó időszakban a lekaszált felületek teljes éves mennyisége 545 millió m² nagyságban teljesült.

Társaság közlekedésbiztonsági tevékenysége

A Társaság minden évben elvégzezi a kezelésében lévő közúthálózatra vonatkozóan a baleseti góckutatást, melynek során az előző 3 év személysérülései baleseti adatai alapján a munkatársak azonosítják a balesethalmozódási helyeket. A WEB-BAL góclistájának vármegyei ellenőrzése után 77 góchely maradt a kezelésben levő országos közúthálózaton, e helyszíneken 16 halálos baleset történt a vizsgált 2022-2023-2024. években. A vármegyék 41 helyszínre tettek biztonságjavító beavatkozási javaslatokat 2025. júniusban, összesen 1 141 millió Ft értékben. A biztonságjavító beavatkozások közül az útburkolati jelek és jelzőtáblák kihelyezése megtörtént, egyéb biztonsági beavatkozásokra (ívben érdesítés/kopóréteg-csere, Grooving-vágás, kanyarodósáv/középsziget építés, jelzőlámpa, LEFIX elemek, Traffibox, VJT telepítés) és tervezési munkák elindítására nem került sor. E jelentősebb beavatkozásokat 2026 folyamán, ütemezetten, egyéb projektek keretében tervezi a Társaság megvalósítani.

Az ORFK együttműködési megállapodás keretében havonta átadja a személysérülései baleseti adatokat, amelyek helyazonosítását, útszám/szelvényhez rendelését ellenőrzik a vármegyei és központi FKO munkatársai, ezzel megalapozva nemcsak a Társaság, hanem a Web-Bal programhoz a közúti infrastruktúra közlekedésbiztonsági kezeléséről szóló 133/2022. (IV.7.) Korm.rendelet által hozzáféréssel rendelkező szakemberek munkáját. A Web-Bal fejlesztését, adatokkal való feltöltését, rendszergazdai feladatait a központi FKO munkatársai folyamatosan ellátják.

A Társaság kezelésében levő úthálózaton, a jogszabályi előírásoknak megfelelően, a Társaság képzett közúti biztonsági auditorai végzik a közúti biztonsági felülvizsgálatokat (1 513 km hosszú főúti szakasz 33 KBF jelentése), audit jelentések elkészítését (42 vármegyei TOP Plusz terv), valamint a gyorsforgalmi utak és I. rendű főutak hálózati szintű közlekedésbiztonsági felmérését (496 km gyorsforgalmi út, 2 170 km főút).

A jelentés készítésekor rendelkezésre álló 2025. január-októberi adatok alapján a Társaság kezelésében levő úthálózaton a személysérüléses balesetek (5 872→5 210), halálos balesetek (255→228) és meghaltak (289→248) száma csökkent 2024 hasonló időszakához hasonlítva.

A Társaság előkészített egy EU finanszírozású főúti közlekedésbiztonsági pályázatot, aminek remélhetőleg, a 2026-2027. években kedvezményezettje lehet. Emellett az ÉKM-től „Közreműködés a közúti közlekedésbiztonsági program 2025. évi megvalósításában” keretében 25 MFt összegű támogatást kapott a Társaság, melyet vezetőkorlátok építésére kíván fordítani.

Gépészeti hatékonyságnövelő intézkedések

A Társaság az alaptevékenységének minél hatékonyabb ellátásához 2025. évben összesen bruttó 1 149 MFt értékben valósított meg jármű- és gépbeszerzéseket. A jármű- és munkagéppark megújítása érdekében közbeszerzési eljárások keretében érkezett 2 db jelfestőgép, 17 db brigádszállító kistehergépjármű, 19 db tehergépjárműre szerelt ütközési energiaelnyelő berendezés és 12 db vontatott ütközési energiaelnyelő berendezés.

A Magyar Falu Program keretében, a Magyar Közút Nonprofit Zrt. saját kivitelezésében, a mellékúthálózaton történő nagyfelületű burkolatjavításokhoz kapcsolódóan még beszerzésre került 4 db nyerges vontató és vontatmányai (4 db hátra billentő félpótkocsi).

ÚTINFORM 2025. évi tevékenysége

A közlekedési rendszerek hatékony működtetésének egyik legfontosabb alapfeltétele a rendelkezésre álló információk gyors továbbítása a közlekedés résztvevői, a rendszerek működtetői, a partnervállalatok, az állami, hatósági szervek és a tömegkommunikációs csatornák felé. Ezen feladatok ellátásához fontos a technikai háttér biztosítása. Ennek részeként elvégeztük a 2025-ben esedékes informatikai rendszerfrissítéseket. A DIS Diszpécseri rendszer mellett a weboldal is új informatikai környezetbe került, DatexHUB verziófrissítésen esett át. Minden egyes rendszernél a szakmai tesztek elvégzése az üzleti szakmai oldal részvételével történt meg.

Az MKIF Magyar Koncessziós Infrastruktúra Fejlesztő Zrt. szervezetének átalakulása (az üzemeltetési terület két önálló társasággá alakítása) hatással volt az Útinform működésére is, így szükséges volt a Diszpécserközpontok szétválasztása, a követő működés egyeztetése, a DIS felhasználók jogosultságainak vizsgálata, be/átállítása, a megváltozott e-mail címek beállítása a rendszerüzenetek küldéséhez, az új mérnökségek rendszerbe illesztése topológia tekintetében, az új mérnökséghez dolgozói és géptörzs be/átállítása, a megváltozott mérnökségi határok kezelése (két topológia módosítás közötti időtartamban), valamint annak egyértelműsítése, hogy ki hova rögzíti az adatokat.

A 2025-ös évben az Útinform az alapadatainak teljesítése mellett megerősített ügyelettel vett rész a száj- és körömfájás járványhelyzet kezelésében. Ennek során vezette a szükséges jelentéseket, elvégezte az adatfrissítéseket.

A Codex-25 néven elnevezett összkormányzati védelmi és biztonsági célú központi gyakorlat során megvalósult a hon- és rendvédelmi szervek, a további közreműködő szervezetek együttműködésének gyakoroltatása, közigazgatás válságkezelési képességeinek tesztelése, a lakosság, az érintettek felkészítése az ország védelmében történő részvételre.

A Társaság területi igazgatóságai mellett az Útinform, mint közlekedési információs központ is részt vett a gyakorlatban. Ennek során felülvizsgálták az információáramlás módját, egyeztették a kapcsolati és kapcsolódási pontokat.

Elkészült és 1 000 példányban kiadásra került az 50 évet bemutató Útinform Évkönyv, melynek ünnepélyes könyvbemutatójára 2025. decemberében került sor.

Az ügynöki műszaki – gazdasági szolgáltatások keretén belül jelentős terület az **úthálózatvédelmi tevékenység**, melynek fő számainak az alábbi táblázat foglalja össze.

Megnevezés	2024. év	2025. év	Változás 2024/2025
Mérések száma (millió db)	4,31	3,57	-17,2%
Engedélyek száma (ezer db)	155	162	4,5%
Eljárási díj (bruttó MFt)	1 670	1 766	5,7%
Túlsúly- és túlméret díj (bruttó MFt)	5 787	6 568	13,5%
Összes beszedett díj (bruttó MFt)	7 457	8 334	11,8%

A beszedett díjak közül a **túlsúly- és túlméretdíjakat** a Társaság tovább utalja az érintett közútkezelőknek, valamint a központi költségvetésbe.

Az úthálózatvédelmi tevékenységet részletesen a III.1.2. pont mutatja be.

Magasépítési és ingatlankarbantartási feladatok

A Társaság zavartalan működéséhez szükséges az ingatlanok infrastrukturális alkalmasságának biztosítása. A feladat részét képezi az eszközök megfelelő körülmények melletti tárolása, a személyi állomány részére komfortos és energiahatékony működtetésű ingatlanállomány épülettechnikai rendszereinek kialakítása, valamint nem utolsósorban az adminisztratív állományú munkavállalók környezeti feltételeinek biztosítása, energiahatékony komfort eszközök beépítésével.

2025. évben tovább folytatódott az épületek - előző években megkezdett - részleges vagy teljes energetika felújítása, valamint a következő évben elvégzendő további energiateljesítést csökkentő, komfortérzetet növelő ingatlanfelújítási munkák előkészítése. Mindez magában foglalja a Társaság korszerű hőtermelő berendezések létesítésére, megújítására, ingatlanok hőburkának kiépítésére, felújítására irányuló, illetve a villamosenergia felhasználásnak csökkentésére tett törekvéseit.

Kísérleti út- és hídépítési feladatok

A Társaság által fenntartott csatornákon a program indulása (2018) óta 96 db formai szempontból döntéshozatalra érdemes témajavaslat érkezett, amelyek közül 45 esetben döntött a bizottság a kísérleti bevezetés mellett.

A kísérleti építési programban 2025. évben bruttó 91 MFt értékben valósultak meg projektek.

A kísérleti út-és hídépítési feladatokat részletesen a III.1.2. pont mutatja be.

Útfelújítási projektek

A Társaság 2025. évben is költségvetési, hazai, illetve európai uniós források bevonásával végeztetett teljes körű felújítási munkákat. A külső szakvállalkozások bevonásával megvalósuló projekteken közös, hogy nemcsak a kopóréteget cserélték ki a szakemberek, hanem szükség esetén a kötő- és alaprétegeket is újraépítették, megerősítették, illetve az út menti környezetet, árkokat, vízelvezető rendszereket is megújították. A felújításokban érintett szakaszokon átfogó beruházási program keretében új burkolati jelek festése és táblák kihelyezése is megtörtént.

Az elmúlt években egyre nagyobb volumenű burkolatfelújítások és az iparterületek közútfejlesztései valósultak meg a Társaság beruházásában. 2010 óta összesen több, mint 8 000 kilométernyi útfelújítást végeztek el a kivitelezők állami beruházásokon keresztül. Ebből 2025. évben összesen 194 kilométernyi, fő- és mellékúti szakasz felújítása készült el, valamint további 424 km beavatkozási hosszon kezdődtek meg a közútfelújítások kivitelezési munkái.

Társasági kommunikáció hatékonyabbá tétele

A Társaság 2025-ben társasági kommunikációját tudatosan emberközelibb és szemléletformáló irányba fejlesztette. A hangsúly az elvégzett feladatok bemutatása mellett egyre inkább a munkát végző kollégákra, az általuk végzett felelősségteljes és sokszor veszélyes tevékenységre került, ami hozzájárult a közlekedők empátiájának és a közlekedésbiztonsági üzenetek hatékonyságának erősítéséhez.

Az év során elindult a „VEDD ÉSZRE” elnevezésű, országos közlekedésbiztonsági kampány, amely online és offline sajtófelületeken, közösségi média csatornákon, valamint egy dedikált podcast-

sorozaton keresztül hívta fel a figyelmet az utak mentén dolgozó közutas kollégák biztonságára és a közlekedők felelősségére.

A közösségi média kommunikáció továbbra is kiemelt szerepet kapott. A Társaság tartalmi több mint 2 millió embert ért el, támogatva az aktuális üzemeltetési tájékoztatást, a rendkívüli helyzetek kezelését és a Társaság iránti bizalom erősítését. Ezzel párhuzamosan a sajtókommunikáció is folyamatos volt az online és offline médiában, elsősorban az útfelújítási munkákhoz és a téli üzemeltetéshez kapcsolódva, ugyanakkor növekvő arányban jelentek meg közösségi, CSR- és emberközpontú PR-tartalmak.

Az Observer Médiafigyelő adatai szerint 2025-ben összesen 1 851 semleges, 236 pozitív és mindössze 81 negatív hangvételű sajtómegjelenés kapcsolódott a Társasághoz. A megjelenések szerkezete is átalakult. Míg a korábbi években az online sajtó aránya jellemzően 75–80% között mozgott, 2025-ben az online megjelenések aránya 90% fölé emelkedett, ami a tudatos online jelenlét-erősítésnek és a korszerű kommunikációs csatornák előtérbe helyezésének köszönhetően jelentősen növelte az eléréseket.

Összességében az emberközpontú, következetes és egyre inkább digitális fókuszú kommunikáció érezhetően erősítette a Társaság reputációját, valamint a Magyar Közútnál dolgozó munkavállalók társadalmi megbecsülését.

Innováció, informatikai és üzemeltetési hatékonyság

A Társaság 2025. évben az informatikai infrastruktúra területén több, stratégiai jelentőségű fejlesztést hajtott végre, amelyek elsődleges célja a költséghatékonyság növelése, az üzembiztonság javítása, valamint a jövőbeni szakmai és szervezeti igények kiszolgálása volt. A megvalósított beszerzések és szolgáltatások közvetlenül hozzájárultak a szervezeti hatékonyság növeléséhez, az üzemeltetési kockázatok csökkentéséhez és a jogszabályi megfelelés biztosításához.

- Digitális szolgáltatások és rendezvénytámogatás

A TRA2026 EasyChair submission platform, valamint a TRA2026 web-, mobil- és rendezvény alkalmazás bevezetése lehetővé teszi a nemzetközi szakmai rendezvények pályázatkezelési, regisztrációs és kommunikációs folyamatainak digitális, átlátható és hatékony lebonyolítását, erősítve a Társaság nemzetközi szakmai jelenlétét.

- IT-infrastruktúra és hálózati fejlesztések

- Tengelysúlymérő (TSM) állomások fejlesztése

A TSM állomásokon jelentős infrastruktúra-fejlesztések valósultak meg. A korábban külső szolgáltató által biztosított vezeték nélküli megoldásokat a Társaság saját tulajdonú eszközökkel váltotta ki, amely hosszú távon fenntartható költségmegtakarítást eredményez, miközben biztonságosabb, ellenőrzött és a szakmai igényekhez jobban illeszkedő hálózati környezetet biztosít. A fejlesztések részeként:

- a TSM állomások hálózati kapacitása egységesen 30 Mbps-ra került bővítésre a stabil adatkommunikáció érdekében,
- a csoportvezetők számára notebookcsere történt, támogatva a mobil és hatékony munkavégzést,
- a határátkelőkön működő mérő- és engedélyező számítógépek minőségi cseréje növelte az üzembiztonságot és csökkentette a leállások kockázatát.

- Szerver- és tárolóinfrastruktúra

A szerver- és storage beszerzések, valamint a nagy teljesítményű munkaállomások és nyomdai PC-k biztosították a növekvő adatmennyiség feldolgozását, az üzletmenet-folytonosságot és a kritikus rendszerek stabil működését.

Az X4ITS KIAF–AKP projekt keretében beszerzett új szerverek és háttértárak hálózatba állítása megtörtént, amelyek alapját képezik a jövőbeni közlekedésbiztonsági és üzemeltetési rendszereknek.

NUSZ beolvasás technikai előkészítése

A NUSZ beolvasásához kapcsolódó szerver- és hálózati előkészületek biztosították az adatok és szolgáltatások folytonosságát, csökkentették az átállási kockázatokat, és lehetővé tették a gyorsabb, hatékonyabb integrációt.

- Hálózati és biztonsági infrastruktúra modernizálása

A hálózati infrastruktúra átfogó megújítása keretében:

- új proxy eszközök kerültek beszerzésre a megnövekedett forgalom hatékony kiszolgálására,
- az ISR4451 routerek C9300 eszközökre, valamint a pályagerinc hálózaton a régi switchek 9300-as eszközökre történő cseréje megtörtént,
- a mérőállomásokon működő elavult hálózati eszközök cseréje növelte a megbízhatóságot,
- a központi Firepower rendszer LAN oldali sávszélessége 2×10 Gbit/s-ra bővült,
- az MKIF hálózati szétválasztása, valamint dedikált backup link kialakítása növelte a hálózati szeparációt és rendelkezésre állást,
- az AnyConnect kliensverziók frissítése javította a távoli elérések biztonságát.

- Kiberbiztonság és megfelelés

A Nessus IT security alkalmazás, a kiberbiztonsági audit, valamint az IBIR tanácsadási feladatok hozzájárultak a sérülékenységek feltárásához és a jogszabályi megfelelés fenntartásához.

A kozut.hu és hidatok.hu weboldalak hitelesítő tanúsítványainak megújítása biztosította a nyilvános felületek biztonságos elérését.

- Üzemeltetési és vállalatirányítási rendszerek

A SAP vállalatirányítási és kiegészítő rendszerek, valamint az MS, Autocom, MATLAB, Abylon Rapid és egyéb szoftverlicencket követése és beszerzése garantálta a jogtisztaságát és támogatott működést.

A DJR és elektronikus aláíró rendszer, valamint a TOPdesk rendszer licencei és tanácsadási támogatása tovább növelték az adminisztratív és IT-üzemeltetési folyamatok hatékonyságát.

- Térinformatika és adatvezérelt működés

Az ESRI térinformatikai licencket, az INRIX adatok, a Google API, valamint a megjelenítők beszerzése támogatta az adatalapú döntéshozatalt és a közúti hálózat üzemeltetésének elemzését.

- Fejlesztői és szakértői támogatások

A GitLab és IntelliJ fejlesztői licencket, az UMEA architektúra tervezési támogatás, valamint az ÚTGAR és KARES rendszerekhez kapcsolódó jogátadások hosszú távon biztosítják a rendszerek fenntarthatóságát és a belső szakmai önállóságot.

- Mobilitás és humán erőforrás támogatás

A mobiltelefon-eszközpark megújítása, különösen az e-Menetlevélhez kapcsolódó készülékek, támogatták a terepi munkavégzést és csökkentették az adminisztratív terheket.

Az Udemy licencket biztosították a munkavállalók folyamatos szakmai fejlődését.

- Terepi eszközök adatátviteli hálózatának stabilizálása

Egy 2025-ben elkezdett feladat folytatásaként további 204 db. távolról is menedzselhető 4G képes modem kihelyezése történt meg. Az új eszközök lehetővé teszik, hogy a hibák vizsgálata távolról is elvégezhető legyen és csak szükség esetén kelljen kiszállni az érintett helyszínekre.

A Társaság optikai adatátviteli hálózatra kötötte a Monostori Duna-híd és az M80 Körömdi szakaszát, ezáltal a terepi eszközök elérhetősége stabilizálódott.

Passzív adatátviteli hálózati szolgáltatási szerződés megkötése, mely 4 évre biztosítja az úthálózat menti optikai hálózaton kommunikáló eszközök adatátvitelét.

- Útüzemeltetést támogató eszközök telepítése

2025-ben 18 helyszínen 41 db. webkamera került telepítésre, ami az érintett helyszíneken az útállapot és a forgalom figyelését teszi lehetővé ezáltal támogatva az üzemeltetési tevékenységet.

- Kiváltások, modernizálások

26 db kerékpáros forgalomszámláló állomás javítása történt meg, mely által stabilizálódott az eszközök üzemeltetése.

Egy 2025-ös közbeszerzési eljárás eredményeként egy keresztmetszetben régi javíthatatlan VJT tábla került kiváltásra. A projekt további helyszínekkkel folytatódik 2026-ban.

- **Elektromosautó töltők telepítése**

A Társaság székházába egyidejűleg négy elektromosautó töltését lehetővé tévő autótöltők kerültek telepítésre, így a székházba érkező elektromos autók házon belül tölthetővé váltak.

2. A Társaság humán erőforrás fejlesztési és képzési tevékenysége 2025. évben

Humán erőforrás fejlesztési tevékenység

A Társaság a közutas szakma és pálya kiszámíthatósága, vonzóvá tétele érdekében tovább folytatta a mintegy 10 éve fennálló **Közutas Életpálya Modell**t, melynek fő programjai a következők.

Utánpótlási programok

Az utánpótlási programok három fő területre - a mérnök, a technikus és a szakmunkás utánpótlásra - fókuszálnak.

A **mérnök utánpótlás programok** támogatják a folyamatosan bővülő, innovatív megoldásokat megkövetelő feladatok elvégzéséhez elengedhetetlen, kiváló szakmai háttér biztosítását, mely programok a következők.

- **Felsőoktatási intézményekkel partneri kapcsolat kialakítása, fenntartása.** Ennek keretében a Társaság a stratégiai jelentőségű gépész-, közlekedés-, építő-, építész- és környezetmérnök és képzésekben résztvevő hallgatókat támogatja, amelynek érdekében aktív munkakapcsolatot tart fenn egyetemi partnereivel.
- **Ösztöndíj program** keretében a mérnök hallgatók részére a Társaság ösztöndíjszerződés formájában tanulmányi támogatást biztosít. A 2025. évben az aktív ösztöndíjas hallgatók száma 4 fő, míg a munkába állt ösztöndíjasok száma 2 fő volt.
- **Szakmai gyakorlati programokon** a 2025. év során 17 fő felsőfokú hallgató/tanuló vett részt.
- A **Duális képzési** rendszer keretében 3 hallgató kezdte meg tanulmányait a 2025. évben, így a duális hallgatói létszám összesen 8 fő.

A **technikus utánpótlás** elsődleges célja a mérnökségi művezető munkakörökben foglalkoztatott kollégák szakirányú ismereteinek bővítése, illetve a megüresedő pozíciók betöltésére való szakszerű felkészítés. A Társaság tanulmányi szerződéssel támogatja a több éves munkatapasztalattal rendelkező munkavállalók technikus képzését.

A **szakmunkás utánpótlás, megtartás** érdekében támogatott a fizikai állomány szakmai ismereteinek bővítése folyamatos szakmai képzések biztosításával, ezek megszervezésére és lebonyolítására kiemelt hangsúlyt fektet a Társaság. Ezen képzések a teljesség igénye nélkül: a kategóriás gépjárművezető képzések („C”, „BE”, „CE”), szaktanfolyami képzések és hatósági gépkezelő vizsgák, szakmai kompetenciát növelő, tanúsítványt adó belső kisműkezelő, gépkezelő képzések, valamint az államilag elismert Közútüzemeltetési szakember képzés.

Munkaerő megtartást és elégedettséget növelő intézkedések

Az előző évekhez hasonlóan a Társaság számára továbbra is kiemelt jelentőségű a munkaerő-megtartást célzó intézkedések lehetőségeihez mértén történő megvalósítása. A jelenlegi gazdasági környezet és az elmúlt évek szervezeti változásai azonban egyre nagyobb kihívás elé állítják a Társaságot, amelyre válaszul 2025-ben az alábbi intézkedések bevezetésére került sor.

- **Bérfejlesztés:** 2025. április 1-jével társasági szinten – kivétel az Mt. 208. § hatálya alá tartozó vezető állású munkavállalókat – **éves átlag 10% mértékű, differenciált bérfejlesztés valósult meg**, az 1-3. hónapra jutó béremelés visszamenőleges kompenzációjával.
- **Bérkompenzációs juttatás:** az Igazgatóság Elnökének 18/2025. (XII.03.) számú határozata alapján, a Társaság munkavállalói – a határozatban foglalt kivételekre tekintettel – egyszeri bérkompenzációs juttatásban részesültek december hónapban.

- **Kulcsembler Program:** a Közutas Életpálya Modell 2025/2026. évi Kulcsembler programjában **összesen 284 fő részesült elismerésben**, amelyből a különböző kategóriák megoszlása a következő: fizikai ezüst kategória 182 fő, fizikai arany kategória 25 fő, szellemi kategória 50 fő, szakértői kategória 27 fő. Az előző periódushoz mérten a jogosultak száma a fizikai ezüst kategória esetében 12 fővel emelkedett. A díjazás mértéke az előző évhez képest nem változott.
- **Egészség-megőrzés:** a prevenció jegyében 2018 óta ingyenes egészségügyi szűrővizsgálatokon (pl.: emlőrák, prosztata, pajzsmirigy, vastagbélrák, szemészet) vehetnek részt a munkavállalók, amelyek segítenek a betegségek időben történő felismerésében. A Társaság a 2025. évben szív- és érrendszeri előadáson és konzultáción, továbbá dentálhigiéniai előadáson történő részvételi lehetőséget biztosított. Valamint a Társaság évek óta rész vesz a „Bringázz a munkába” programban, amellyel ösztönzi az egészségtudatos életmód kialakítását/ fenntartását.

Családbarát intézkedések

A Társaság változatlanul kiemelt figyelmet fordít a családbarát intézkedésekre, mint például az első házasság, a gyermekvállalás, az iskolakezdés, a lakásvásárlás és a sportolás támogatása, kedvezményes mobiltelefon flottacsomag biztosítása a munkavállalók családtagjai számára, nyári közutas gyermektábor lehetősége.

A 2023. évben a munka törvénykönyvéről szóló 2012. I. törvény (a továbbiakban: Mt.) 2023. január 1-jével történt módosításával összefüggésben – amely az átlátható és kiszámítható munkafeltételek, valamint a munka és a magánélet egyensúlyával összefüggő szabályok megteremtését célozta meg – **a Társaság a meglévő családbarát juttatási rendszert továbbfejlesztette.** Ennek keretében a Társaság az Mt. által előírt apákat megillető szabadság díjazását és a szülői szabadság díjazását kiegészíti, valamint a teljesebb segítségnyújtás és támogatás érdekében a gondozói „szabadság” (munkavégzés alól mentesítés) idejére díjazást is biztosít. Mindezekon felül a rekreációs szabadság racionalizálásával bevezette a nyugdíjas pótszabadságot és emellett a 47-59 éves munkavállalók életkori pótszabadságát is.

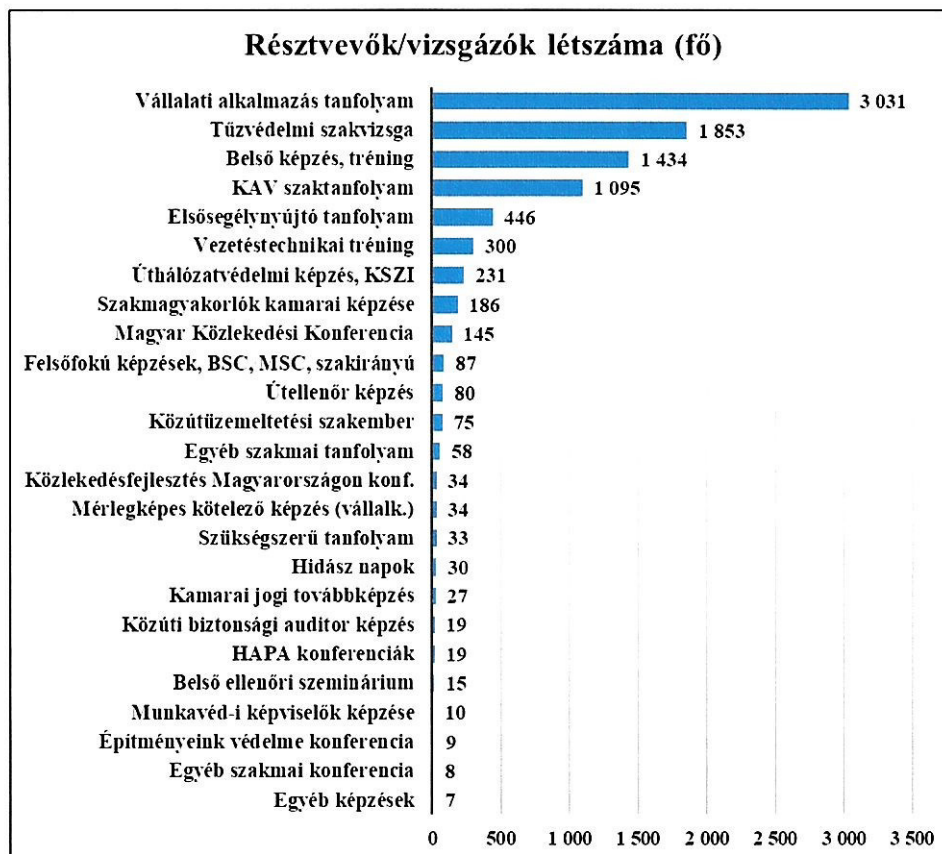
A juttatási elemek körének további bővítésére 2025. évben nem került sor, ugyanakkor a juttatási rendszer fejlesztése továbbra is kiemelt cél. A Társaság a jövőben is törekszik arra, hogy a lehetőségekhez mérten a munkavállalói igényekhez jobban igazodó juttatási formák és mértékek kerüljenek meghatározásra.

A Társaság ezen felül fontosnak tartja a családbarát intézkedésekkel és a felelős foglalkoztatással összefüggésben különböző elismerések megszerzését és megújítását, hiszen ezek a vállalat imázsát is javítják. **A Társaság a 2025. évben a következő díjakat tudhatja magáénak:** Családbarát Munkahely díj, Kiemelkedően Családbarát Hely Díj, Családbarát Vállalat 2025, Felelős Foglalkoztató – arany fokozat, Dentális Kultúra Nagykövete arany fokozat.

Képzési tevékenység

A 2025. évben összesen **9 266 képzési esemény valósult meg** központi szervezésben (egy munkavállaló többféle képzésben is részesülhetett). Ezen képzésekben nem szerepelnek a 6 órát meg nem haladó, heti, illetve havi rendszerességgel végzett ismeretmegújító munkahelyi képzések, melyek a mérnökségeken valósultak meg.

A 2025. évben megvalósult főbb képzéseket és a képzésben résztvevők/vizsgázók létszámát az alábbi ábra szemlélteti.



A 2025. évi képzések jelentős részét teszik ki a vállalati alkalmazások tanfolyamai 3 031 fővel, amelyek elsősorban az e-Menetlevél rendszer asztali és mobil használatához, valamint a Poszeidon irat- és dokumentumkezelő alkalmazás bevezetéséhez kapcsolódó oktatásokból adódtak. Jelentős létszámot érintettek a fizikai munkavállalókat érintő tűzvédelmi képzések 1 853 fővel, valamint a hatósági gépkezelő képzéseket tartalmazó "KAV szaktanfolyamok" 1 095 fővel, amelyek jelentős része a téli és nyári üzemeltetési időszakhoz köthetőek. Belső képzések, tréningek 1 434 fő munkavállalót érintettek, amelyek minden esetben belső oktatókkal valósultak meg. A három legnagyobb létszámú képzéstípus (vállalati alkalmazások, tűzvédelmi képzések, belső képzések) a teljes résztvevői létszám döntő hányadát lefedi, ami jól mutatja a digitális működéshez és a kötelező biztonsági ismeretekhez kapcsolódó oktatások meghatározó szerepét.

Az alacsonyabb létszámú képzések és konferenciák jellemzően speciális szaktudást igénylő, célzott célcsoportokat érintettek, amelyek inkább minőségi, mint mennyiségi szempontból bírnak jelentőséggel. **A képzési struktúra 2025-ben egyértelműen a biztonságos és jogszabálykövető működés, valamint a digitalizáció támogatását helyezte előtérbe, miközben a speciális szakmai tudás fejlesztése is biztosított maradt.**

3. Közfoglalkoztatási programok

A Társaság 2025. évben két országos közfoglalkoztatási programban – a 2024. március 1. – 2025. február 28., valamint a 2025. március 1. – 2026. február 28. közötti időszakokra szóló közfoglalkoztatási programokban – **vett részt.** A közfoglalkoztatottak 2025. évi átlagos statisztikai állományi létszáma összesen 115,5 főben realizálódott, amely a 2024. évi 133,0 fős bázishoz képest 13,1%-kal alacsonyabb, míg a 2025. évre tervezett átlag 153,5 főtől 24,7%-kal marad el. A 2025. december 31-i záró létszám 94 fő volt, amely a tervezett létszám (150 fő) 62,7%-a, a 2024. évi 125 fő bázisnál pedig 31 fővel kevesebb. Az elmaradás oka egyrészt, hogy a 2025. február 28. nappal lezárult program átlag létszáma 25,6%-kal elmaradt a programban vállalt létszámtól, valamint a 2025. március 1-jével indult program létszámvállalása 135 főben került véglegesítésre a tervezett 150 fővel szemben, mivel a tervezési időszakban még nem volt ismert a Hatósági Szerződés szerinti létszám. Így a 135 fős

létszámvállaláshoz mérten az év végi feltöltöttség 69,6%. Emellett az elmaradást jelentősen befolyásolja a kiközvetítésre kerülő és részvételi hajlandósággal rendelkező, regisztrált álláskereső alacsony száma.

A Társaságnál a közfoglalkoztatási programok célja a közúti közlekedés biztonságának növelése, a közúti növényzet gondozása, felújítása. Továbbá kiemelt feladat *a mezőgazdasági földterületek és a közutak között fekvő területek tisztántartására irányuló közfoglalkoztatási programhoz kapcsolódó feladatokról szóló 1887/2016. (XII. 28.) Korm. határozat* értelmében a mezőgazdasági földterületek és a közutak között fekvő területek tisztántartása és gyommentesítése. A 2025. évben célkitűzés volt közel 2 200 ezer m² parlagfűvel, gyommal fertőzött terület mentesítése, amely a jó munkaszervezésnek köszönhetően, 2025. december 31-ig 3 047 ezer m² lett, ez 38,5%-kal meghaladta a célkitűzést.

A közfoglalkoztatottak részt vettek 87 936 munkaóraban burkolatok és burkolaton kívüli területek takarításában, tisztántartásában, 37 093 munkaóraban a forgalombiztonságot zavaró növényzet eltávolításában, növényzet gondozásban és felújításban, míg 14 988 munkaóraban úttartozékok (pl.: jelzőtáblák stb.) helyreállítási, javítási munkálataiban, burkolatjavítási, padka, árok, híd- és átereszfenntartási munkákban, a kisebb-nagyobb műtárgyak tisztításában, valamint árkok, vízelvezetési rendszerek tisztításában. A téli időszakban jellemzően hófogóhálók kihelyezési és karbantartási munkáiban segítettek összesen 5 660 munkaóraban, valamint egyes mérnökségeken adminisztratív feladatokat is elláttak, mint pl.: munkalapok, menetlevelek kiadása, ellenőrzése, rögzítése, a közfoglalkoztatottak személyi anyagainak rendszerezése, kezelése stb.

4. Európai Unió és hazai forrású projektek bemutatása

Az **Európai Unió által finanszírozott** hatályos támogatási szerződések, (a hazai forrású TOP Plusz projektek, valamint a fenntartási időszakban lévő támogatási szerződések nélkül) összértéke 217 441 Mft, melyből a folyamatban lévő projektek 2016-2025. évi tény teljesítése 43 155 Mft. A 2025-es üzleti évben összesen 47 917 Mft értékű feladat ellátásával számolt a Társaság. Ebből **2025. évben a TOP és egyéb EU-s projektek tervezési, kivitelezési feladataira 38 002 Mft, ITS projektekre 1 955 Mft került felhasználásra, ami eddig összesen 39 957 Mft**, amely a tervezett 47 917 Mft-nál 7 960 Mft-tal alacsonyabb. Ennek oka főként, hogy a TOP Plusz projektek esetében a tervezési feladatokra vonatkozó versenyújranyitási eljárások elhúzódtak. A tervezési szerződések a tervezetthez képest később tudtak hatályba lépni, így tolódnak a teljesítések, ezáltal a kivitelezésre vonatkozó versenyújranyitási eljárások is a tervezetthez képest később tudtak elindulni.

A **hazai finanszírozású projektekhez** kapcsolódó hatályos támogatási szerződések és támogatói okiratok (a hazai forrású TOP Plusz projektekkel együtt, fenntartási időszakban lévő támogatási szerződések nélkül) összértéke 99 449 Mft, melyből a folyamatban lévő projektek 2016-2025. évi tény teljesítése 37 067 Mft. A 2025-as üzleti évben összesen 54 581 Mft értékű út- és hídfelújítási feladat megvalósítását tervezte a Társaság. **2025. évben 14 475 Mft került felhasználásra**, amely a tervezett 54 581 Mft-tól 40 106 Mft-tal alacsonyabb. Az eltérés oka főként, hogy a Tulajdonos a KAT/2279/2025/TFFO iktatószámú 3/2025 (III.20.) számú Részvényesi Határozatában elrendelte 2 db támogatási szerződés megszüntetését és a felvett támogatási összeg visszafizetését 14 292 Mft értékben, melyet a Társaság a tárgyidőszakban teljesített. További eltérést okoz a tervben nem szereplő, új projektek teljesítései (a 2025. évi közútfelújítási feladatok, az 502. számú főút 2x2 sávós meghosszabbításának megvalósítása a 4519. jelű útig új nyomvonalon, párhuzamos kerékpárúttal és járdával, közvilágítással), valamint a projektek eltérő ütemben történő megvalósulása.

5. Vagyonkezelési tevékenység

2017. január 1-től a Társaság látja el a közel 31 000 km hosszú közúthálózat vagyonkezelését. A vagyonkezelési tevékenységek körében végzi a kezelésében lévő útvagyon nyilvántartását, a kapcsolódó (kisajátítási és egyéb jogi) feladatokat, valamint a hasznosításokat.

A vagyonkezelési tevékenység ellátása körében realizált bevételek, költségek és ráfordítások eredményhatása 2025. évben 13 Mft.

A **vagyonkezelési tevékenység** keretében 2025. évben EU finanszírozású projektekből 49 005 Mft, a hazai finanszírozású projektekből 35 750 Mft, valamint külső építető által megvalósított projektekből

283 989 MFt értékű **vagyonátadást** tervezett a Társaság, **amelynek összértéke 368 744 MFt.** A tervezettől eltérően mindösszesen 38 797 MFt értékű (2 649 MFt EU forrású projektből, 20 549 MFt hazai forrású, valamint 15 599 MFt értékben külső építető által megvalósított projektekből származó) útvagyon került vagyonátadásra. Fentiekén kívül 2025. évben szintén a vagyonkezelési tevékenység keretében az önkormányzatoktól és egyéb tulajdonosoktól összesen 2 076 MFt vagyonérték került átvételre, így **2025. évben mindösszesen 40 872 MFt értékű útvagyon került a Társaság vagyonkezelésébe.**

6. A Társaság környezetvédelmi tevékenysége

A Társaság 2020. augusztusától kiemelt szerepet vállalt a „Tisztítsuk meg az országot” elnevezésű, az illegális hulladék felszámolását célzó országos programban. A HulladékRadar alkalmazásban bejelentett helyszínek tekintetében 66 tonna hulladék elszállítása történt meg 2025-ben, hivatalos hulladéklerakóhelyre. A lakosságtól 525 db bejelentés érkezett, 368 db esetben szükséges volt az elhagyott hulladék elszállításának megszervezésére.

A Társaság 2025-ben egy alkalommal (tavasszal) szervezte meg a hulladékgyűjtési akcióhetét, amely során 350 különböző útszakaszon a közutas mérnökségi és irodai dolgozók, mintegy 1 000 fő részvételével gyűjtötték a szabálytalanul eldobott hulladékot. Az akcióhét alatt összesen 115 tonnányi hulladékot szállítottak el a lerakóhelyekre a közutas dolgozók.

A zajvédelmi fejlesztések előkészítésének támogatása érdekében 29 esetben végeztetett a Társaság zajméréseket a lakossági bejelentések frekvenciált helyszíneire igazítva.

A környezeti kárral járó balesetek során 4 helyszínen történt meg a szennyezett területek talajcseréje, összesen 140 t szennyezett föld és egyéb veszélyes hulladék került elszállításra.

Országsszerte 51 helyszínen került sor fa és cserje telepítésre.

A veszélyes hulladékok, környezetre káros anyagok tárgyevi nyitó és záró készletének adatai szerint 2025-ben 1 045 627 kg veszélyes hulladék keletkezett. Ebből kezelőnek átadott veszélyes hulladék mennyisége 1 045 627 kg, melyről részletes, a vonatkozó jogszabály szerinti veszélyességi osztályok szerinti bontás is rendelkezésre áll.

7. A Társaság nemzetközi kapcsolatainak alakulása 2025. évben

A Társaság a 2025. évben is kiemelt figyelmet fordított a nemzetközi kapcsolatok építésére, fejlesztésére. A Társaság továbbra is tagja a jelentős **CEDR (Conference of European Directors of Roads – Európai Útügyi igazgatók konferenciája)** nevű nemzetközi szervezetnek.

A Társaság munkatársai a 2025. évben hat munkacsoport munkájában vettek részt.

A Társaság évek óta aktív tagja a CEDR nevű nemzetközi szervezetnek, mely Igazgatótanácsának a Társaság Vezérigazgatója, Szilvai József Attila is a tagja. A CEDR irányító testülete (GB) a nemzeti közúti hatóságok (NRA) vezetőiből áll és évente kétszer ülésezik, melyek során stratégiai iránymutatásokat és esetleges taktikai javaslatokat dolgoz ki. Mindemellett a Társaság szorosan együttműködik a CEDR-rel a Transport Research Arena (TRA) közlekedési konferencia kapcsán is, melynek szervezésében a Társaság kiemelten fontos szerepet tölt be. A CEDR a TRA konferenciák kezdete óta aktív támogatója, résztvevője és szervezője a rendezvénynek. Ennek következtében a Társaság munkatársai több, CEDR-hez köthető konferencián és vezetői megbeszélésen is részt vettek 2025-ben.

A Társaság tagja az **Útügyi Világszövetségnek (PIARC/AIPCR)**. A Magyar Nemzeti Bizottság elnöke a Társaság vezérigazgatója. A Társaság szakemberei a 2025. évben a „Közúthálózat-üzemeltetés/Intelligens közlekedési rendszerek”, a „Közlekedésbiztonság”, az „Új mobilitás és annak hatása a közúti infrastruktúrára és közlekedésre” és a „Terminológiakutatás” munkacsoportok munkájában vettek részt. 2025-ben is több munkacsoport ülésén is részt vettek személyesen, Amerikában (Kanada) Ázsiában (Kína, Korea, Kazahsztán), Afrikában (Szenegál) és Európában (Egyesült Királyság) is.

A Társaság a fentiekén kívül tagja a **„TISA” Utazói Információs Szolgáltatások Társaságnak**, amely a közlekedési és utazási információs szolgáltatásokkal kapcsolatos termékek szabványosítására hivatott, és a jövőbeli szabványok és szolgáltatások összehangolt fejlesztésének nemzetközi keretét biztosítja.

Az **EIPP együttműködés (Economic Innovation Partnership Program)** Kooperatív intelligens közlekedési rendszerek (C-ITS) fejlesztése Magyarország területén (EIPP#3) projektjének koreai delegáltjai 2025-ben is több alkalommal utaztak Magyarországra. Látogatásaik során a hazai C-ITS rendszer szakmai érdekeltjeivel, fejlesztőivel és üzemeltetőivel folytattak megbeszéléseket, illetve személyes helyszíni bejárásokat. Magyar Közút minden alkalommal aktívan támogatja a látogatások eredményességét a szakmai program összeállításával, személyes és online megbeszélések előzetes szervezésével. A projekt során a koreai partner forgalmi monitoring eszközeinek ideiglenes magyarországi telepítése, tesztelése fog várhatóan megvalósulni. A Társaság az útmenti infrastruktúra eszközök telepítéséhez, üzembe helyezéséhez, üzemeltetéséhez és leszereléséhez átfogó adminisztratív és szakterületi támogatást nyújt.

A Társaság 2025-ben is részt vett az aktuálisan Lengyelországban megrendezésre került **V4 országok közti rodeón**. A rendezvényen elért kiemelkedő magyar sikerek jelentősen hozzájárulnak Magyarország nemzetközi presztízsének növeléséhez, mindemellett a V4 országok képviselőinek jelenléte lehetőséget biztosít az országok közti jó kapcsolat fenntartására, valamint további együttműködések kiépítésére is. A Társaságnak 2025-ben is delegált képviselője volt a „**Cooperative, connected and automated mobility**” (**CCAM**) **Egyesületben**, amely célja, hogy támogassa az uniós országokat és az európai autópárt az összekapcsolt és automatizált vezetésre való átállásban.

2025 májusában Sevilában került megrendezésre az **ITS European Congress rendezvény**, amely a szektor egyik legjelentősebb, intelligens közlekedési rendszerek és közlekedési digitalizáció témában tartott európai konferenciája. Az esemény kiállításán a Társaság – a Nemzeti Útdíjfizetési Szolgáltató Zrt. és az ASURA Technologies képviselőjével közösen – nemzeti kiállítási standot állított, ahol a CEDR szervezetének is megjelenési lehetőséget biztosított. A standon bemutatásra került a 2026. évben Magyarországon megrendezésre kerülő Transport Research Arena (TRA 2026) konferencia is. A Társaság képviseltette magát a konferencia társrendezvényén is, az augusztusban Atlantában megrendezésre kerülő **ITS World Congressen** is, ahol a X4ITS projekt keretein belül az M1-M7 digitális iker került bemutatásra.

A kiemelt jelentőségű, két évente szervezett **Transport Research Arena** a nemzetközi szakmai konferencia rendezésének jogát Magyarország a benyújtott pályázat révén már 2022. novemberében elnyerte, majd 2023. szeptemberben a Horizont Európa közvetlen irányítású forrás HORIZON-CL5-2023-D6-01 számú felhívására került benyújtásra támogatási kérelem. Ez egy koordinációs és támogató tevékenység (Coordination and support action), amelynek segítségével a rendezvény szakmai tartalmának összeállítása és szekciókba szervezése, valamint a várhatóan mintegy 1000 beérkező tudományos publikáció értékelése, kiválasztása finanszírozható. Az elnyert támogatás mintegy 1,5 millió euró.

A X4ITS projekt keretein belül a Társaság szintén több külföldi megbeszélésen, illetve konferencián is részt vett, többek között az áprilisi, zágrábi Irányítóbizottság ülésen, valamint az IRF Global R2T Conference & Exhibition rendezvényen, Long Beachen, mely abból a szempontból is kiemelkedő volt, hogy a Társaság munkavállalói előadást is tarthattak. Az **IRF Global szervezetben a Társaság tagságot is létesített**, valamint a TRA2026 konferenciával összefüggésben együttműködési megállapodást is kötött. A Társaság képviselői januárban a **Consumer Technology Association (CTA)** által **2025 januárban megrendezett „CES”-en** vettek részt, mely a világ legbefolyásosabb technológiai eseménye, a vezetők számára biztosít platformot a kapcsolatteremtéshez, az együttműködéshez és a fogyasztói technológia előremozdításához. A **X4ITS projekt** különös figyelmet fordít a megvalósítás környezeti és biztonsági hatásaira, valamint a fenntartható megoldások alkalmazására, így a CES2025 eseményen való részvétel ezen területeken is segítette a projekt keretein belül zajló munkát.

A korábbi évekhez hasonlóan a Társaság 2025-ben is folytatta aktív nemzetközi szerepvállalását, melynek keretein belül képviseltette magát és rendezett nemzetközi konferenciákat, kollégáink részt vettek számos munkacsoport munkájában és több nemzetközi projektben is.

8. A Társaság 2025. évi gazdálkodása és finanszírozása

A Társaság 2025. éves gazdálkodását bemutató fő pénzügyi mutatókat az alábbi táblázat tartalmazza.

adatok Mft-ban

Tétel megnevezése	2024. 12.31. Bázis	2025.12.31. Terv	2025.12.31. Tény	Eltérés Tény-Terv T50	Index Tény/Terv T50
Értékesítés nettó árbevétele	8 576	8 407	9 673	1 266	115,06%
Ebből piaci vállalkozási tevékenység árbevétele	3 479	2 587	3 295	707	127,33%
Ebből terület igénybevételi díj és tulajdonosi hozzájárulás	398	428	412	-17	96,11%
Ebből továbbutalandó túlsúly és Hu- Go díj	4 557	4 680	5 172	492	110,52%
Egyéb bevétel	255 472	337 923	283 994	-53 929	84,04%
ebből közhasznú támogatás elszámolt bevétele	105 852	106 047	109 047	3 000	102,83%
ebből Magyar Falu Program saját teljesítés elszámolt támogatási bevétele	14 518	17 532	15 884	-1 648	0,00%
ebből közfoglalkoztatás elszámolt támogatási bevétele	245	305	216	-89	70,95%
ebből kerékpárút üzemeltetés elszámolt támogatási bevétele	26	0	1 293	1 293	
Közhasznú alaptevékenység teljes össz költsége	105 967	108 100	111 051	2 951	102,73%
Magyar Falu Program teljes össz költsége	14 523	17 532	15 884	-1 648	0,00%
Kerékpár üzemeltetés teljes össz költsége	711	800	1 293	493	161,67%
Működési költségek összesen	238 476	249 051	248 795	-256	99,90%
Működési költségek (Elábé, projektek, ill. útvagyon értékcsökkenés nélkül)	115 674	118 350	124 666	6 316	105,34%
Személyi jellegű ráfordítások	51 735	56 902	59 999	3 097	105,44%
Személyi jellegű ráfordítások közfoglalkoztatás nélkül	51 499	56 622	59 778	3 156	105,57%
Adózott eredmény	1 115	60	35	-25	58,98%
Beruházások	3 282	28 647	2 885	-25 762	10,07%
Ebből saját forrásból megvalósított beruházások	1 962	28 647	2 790	-25 857	9,74%
Átlag létszám - saját állomány	5 248,1	5 475,9	5 348,0	-128	97,67%
Átlag létszám - közfoglalkoztatás	133,0	153,5	115,5	-38	75,27%

A pénzügyi teljesítmények alakulását a IV. pont mutatja be részletesen.

A Társaság 2025. éves közhasznú feladatellátásának finanszírozása támogatási szerződés keretében valósult meg, melynek összege **109 046,5 Mft**. A **2025. évben teljesített feladatok teljes összköltsége 111 051 Mft, amely 2 004 Mft-tal haladja meg a felhasználható forrás mértékét.**

A saját teljesítésű Magyar Falu Program keretében végzett burkolatjavítási feladatok vonatkozásában a folyamatban lévő támogatási szerződések összértéke **2023-2025. évekre 42 500 Mft (MFP 2023, MFP 2024, MFP2025), amelyből 2025. évben összesen 15 884 Mft került felhasználásra.**

A Pénzügyminisztérium (jogutód: Nemzetgazdasági Minisztérium) 2022. október 27-én kelt, PM/12882/2/2022. iktatószámú levelében tájékoztatta a Társaságot, hogy befektetési célú pénzeszközök

kereskedelmi banknál vezetett számlán történő elhelyezése nem engedélyezett 2022. november 1-jétől. Az intézkedés következtében a Társaság 2025. december 31-én lekötött betétállománnyal nem rendelkezett, továbbá ebből származó kamatbevétel sem keletkezett.

A Nemzetgazdasági Minisztérium a 2026. január 16-án kelt, NGM/761-2/2026. iktatószámú levelében a Társaság kincstári forint számlavezetési kötelezettség alóli felmentését 2028. december 28-ig meghosszabbította azzal, hogy a felmentés kizárólag azon pénzforgalom lebonyolítására vonatkozik, amely a kincstári számla használata esetén a normál üzletmenetet veszélyezteti. A felmentésben foglaltaknak megfelelően a Társaság a rendelkezésre álló forrásait elsődlegesen kincstári számlákon kezeli, és hitelintézeti számlán maximum 4 000 MFt-ot kezel a napi pénzforgalom biztosítása érdekében.

III. A TÁRSASÁG 2025. ÉVI SZAKMAI TEVÉKENYSÉGEINEK BEMUTATÁSA

1. A 2025. évre érvényes támogatási szerződés alapján végzett közhasznú tevékenység

1.1 Közúthálózat és gyorsforgalmi úthálózat üzemeltetési tevékenység

A közhasznú feladatellátás tárgyidőszakban elszámolt bevétele 109 046 MFt, ami 1 682 MFt-tal kevesebb, mint a támogatási szerződés szerint elszámolható költségek és ráfordítások alapján utókalkulált teljes összköltség, melynek összege 110 728 MFt (ez nem tartalmazza a Mohácsi komp üzemeltetésére továbbadott támogatás összegét). Ebből 93 729 MFt (84,65%) a közúthálózat, 10 030 MFt (9,06%) a gyorsforgalmi úthálózat és 6 969 MFt (6,29%) a Közúti Szolgáltató Igazgatóság közhasznú feladatellátására elszámolt költségek értéke.

A többletköltséget a Társaság az adózás előtti eredménye terhére számolta el.

Üzemeltetési feladatok

Közúthálózat

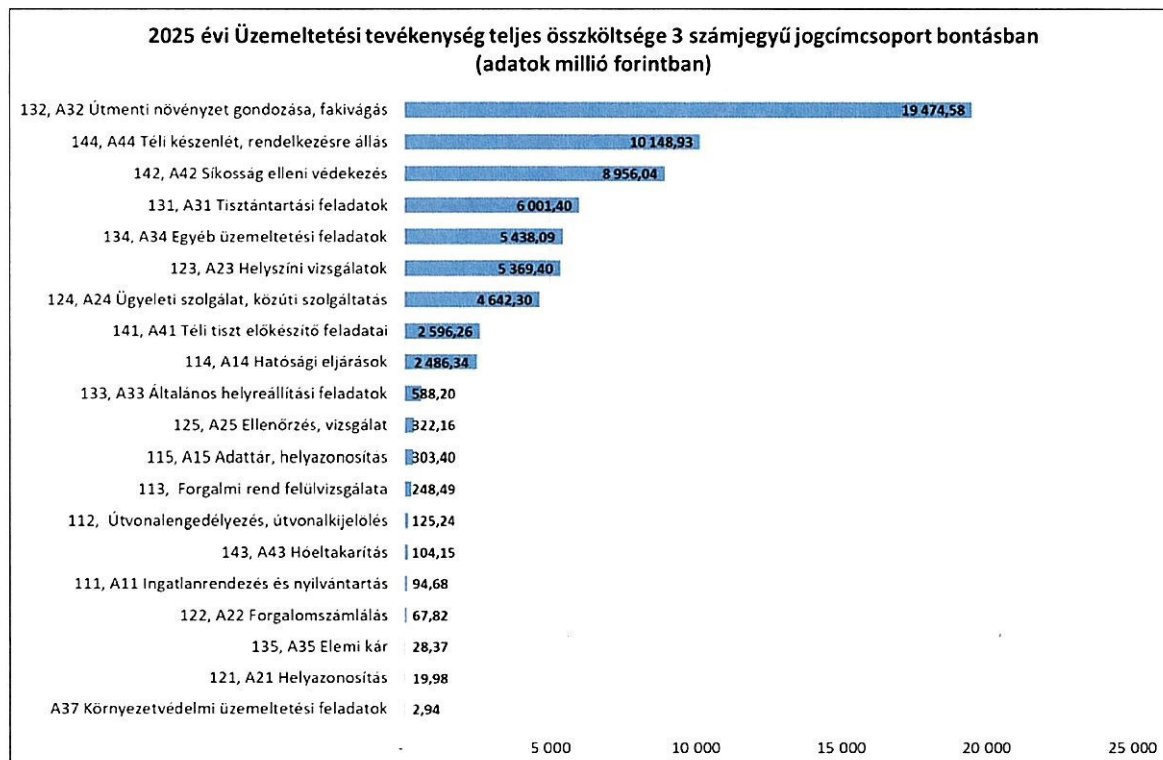
A támogatási szerződés üzemeltetés főcsoportján belül a közúthálózatra eső legnagyobb hányadot az út és hídüzemeltetési feladatok (Tisztántartási feladatok, útmenti növényzet gondozása, fakivágás; általános helyreállítási feladatok, egyéb üzemeltetési feladatok, elemi és baleseti kár - 1.3 alcsoport) tették ki, összesen bruttó 27 680 MFt értékben. Ezekben belül a kiemelten kezelt, burkolaton kívüli területek takarítására, valamint a hulladék elszállítására (1311 jogcím) bruttó 2 266 MFt-ot, kaszálási feladatokra (1322, 1323 jogcímek) bruttó 8 665 MFt-ot fordított a Társaság. A téli tisztántartásra, vagyis az 1.4 alcsoport jogcímeire (téli tisztítás előkészítő feladatai, síkosság elleni védekezés, hóeltakarítás, téli készenlét) bruttó 20 689 MFt, az általános üzemeltetési feladatokra (helyazonosítás, forgalomszámlálás, helyszíni vizsgálatok, ügyeleti szolgálat, közúti szolgáltatás, ellenőrzés, vizsgálat), 1.2 alcsoporton bruttó 8 959 MFt került felhasználásra. Az üzemeltetési támogatás legkevésbé költségigényes része a kezelői feladatok ellátása volt (1.1 alcsoport - ingatlanrendezés és nyilvántartás, útvonalengedélyezés, útvonal kijelölés, hatósági eljárások, adattár, helyazonosítás), melyre bruttó 3 233 MFt-ot használt fel a Társaság.

Gyorsforgalmi úthálózat

A támogatási szerződés üzemeltetés főcsoportján belül a forrásfelhasználás gyorsforgalmi úthálózatra eső legnagyobb hányada az út- és hídüzemeltetési munkákon (tisztántartási feladatok, útmenti növényzet gondozása, fakivágás, általános helyreállítási feladatok, egyéb üzemeltetési feladatok - A.3 alcsoport) került felhasználásra, bruttó 3 854 MFt értékben. A kiemelten kezelt burkolaton kívüli területek takarítására, valamint a hulladék elszállítására (A311 jogcím) bruttó 497 MFt-ot, kaszálási feladatokra (A322, A323 jogcímek) bruttó 566 MFt-ot fordított a Társaság. A téli útüzemeltetési feladatok körében (síkosság elleni védekezés, téli útüzemeltetés előkészítő feladatai, hóeltakarítás, téli készenlét - A.4 alcsoport) bruttó 1 117 MFt költség mutatkozik. A támogatási összegből bruttó 1 462 MFt-ot az általános üzemeltetési feladatokra (helyazonosítás, forgalomszámlálás, helyszíni

vizsgálatok, ügyeleti szolgálat, közúti szolgáltatás, ellenőrzés, vizsgálat - A.2 alcsoport) fordított a Társaság. Az üzemeltetési támogatás legkisebb részét a kezelői feladatok (A.1 alcsoport - ingatlanrendezés és nyilvántartás, útvonal engedélyezés, útvonal kijelölés, hatósági eljárások, adattár, helyazonosítás) ellátás jogcímeiken költötte el a Társaság, ami bruttó 25 MFt értékben.

Az üzemeltetési tevékenységek feladatcsoportonkénti megbontását az alábbi ábra mutatja.



Karbantartási feladatok

Közúthálózat

A támogatási szerződés karbantartás főcsoportján belül a közúthálózatra eső költségfelhasználás legnagyobb hányadát a **burkolat karbantartási munkákra** (kátyúk megszüntetése, repedések kiöntése, egyéb burkolathibák javítása, keréknyomvályú megszüntetése, felületi bevonatok, profilkiegyenlítés nagyfelületű javítással, burkolatszélesítések készítése, vékony aszfalt réteg készítése, burkolaterősítés - 2.2 alcsoport) fordította a Társaság, **bruttó 16 780 MFt értékben**.

Az **árkok, padkák, földművek és a közút környezetének karbantartása** feladatokon (földutak és úton kívüli területek rendezése, árkok, padkák, vízelvezető rendszerek fenntartása - 2.1 alcsoport) **bruttó 4 254 MFt** költség-felhasználás történt.

A támogatásból **bruttó 5 819 MFt**-ot fordított a Társaság az **úttartozékok karbantartása feladatokra** (közúti jelzőtáblák fenntartása, útbaigazító táblák fenntartása, burkolati jelek festése, meglévő forgalomirányító berendezések és egyéb közlekedést segítő rendszerek fenntartása, cseréje, vezetőoszlopok kihelyezése, korlátok, tartószerkezetek, védőhálók és egyéb úttartozékok fenntartása, gyalogos és forgalomcsillapító szigetek fenntartása, süllyesztett és kiemelt szegélyek fenntartása - 2.4 alcsoport).

A kiemelten kezelt **burkolatjelfestési feladatokra** (243 jogcímcsoport) **bruttó 3 137 MFt**-ot fordított a Társaság.

További, **bruttó 4 292 MFt**-ba került a fenntartási munkákhoz kapcsolódó előkészítési és tervezési **feladatok ellátása** a 2.5 alcsoporton.

A **híd- és egyéb műtárgy fenntartása** 2.3 alcsoporton (kis hidak fenntartása, hídfenntartás, híd rehabilitáció, közös üzemeltetésű hidak fenntartása, határhidak fenntartása, áteresz és egyéb műtárgyak fenntartása, pontonhidak elemcseréje) bruttó **1 979 MFt** költség került felhasználásra.

A fenntartási támogatás legkisebb részét a 2.9 alcsoportra, a **használaton kívüli bitumentárolók megszüntetése és egyéb környezetvédelemmel összefüggő tevékenységen** költötte el a Társaság, ami bruttó **26,88 MFt**-ot jelent.

Gyorsforgalmi úthálózat

A támogatási szerződés karbantartási főcsoportján belül a gyorsforgalmi költségek legnagyobb hányadát a **burkolat karbantartási munkák** (kátyúk megszüntetése, repedések kiöntése, egyéb burkolathibák javítása- B.2 alcsoport) tették ki, összesen **bruttó 1 625 MFt** összeggel.

Az **úttartozékok karbantartási feladataira** (közúti jelzőtáblák fenntartása, útbaigazító táblák fenntartása, burkolati jelek festése, meglévő forgalomirányító berendezések és egyéb közlekedést segítő rendszerek fenntartása, cseréje, vezetőoszlopok kihelyezése, korlátok, tartószerkezetek, védőhálók és egyéb úttartozékok fenntartása, süllyesztett és kiemelt szegélyek fenntartása - B.4 alcsoport) **bruttó 904 MFt** összeget fordított a Társaság.

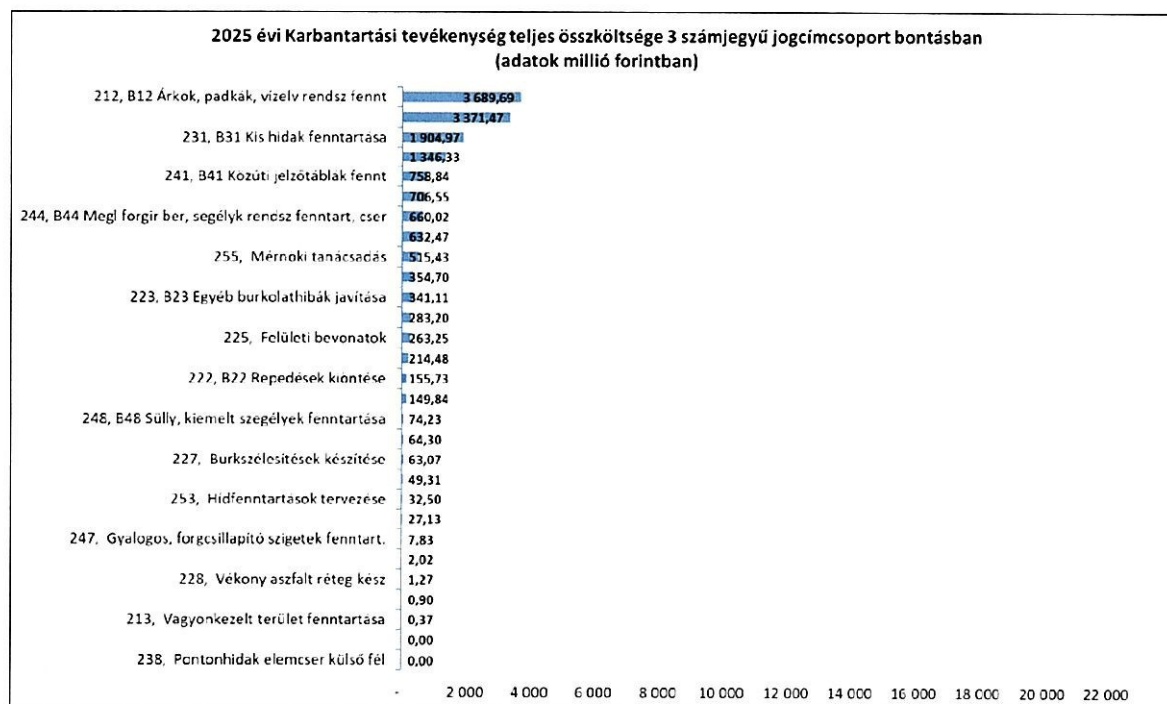
A **kiemelten kezelt burkolatjelfestési feladatokra** (B43 jogcímcsoport) **bruttó 234 MFt** került felhasználásra.

A **híd- és egyéb műtárgy karbantartása** jogcímenen (B.3 alcsoport - kis hidak fenntartása, hídfenntartás, híd rehabilitáció, határhidak fenntartása, áteresz és egyéb műtárgyak fenntartása) bruttó **915 MFt** költség keletkezett.

Az **árkok, padkák, földművek és a közút környezetének karbantartása** feladatokon (földutak és úton kívüli területek rendezése, árkok, padkák, vízelvezető rendszerek fenntartása) B.1 alcsoport, bruttó **68,8 MFt** költségfelhasználás mutatkozik.

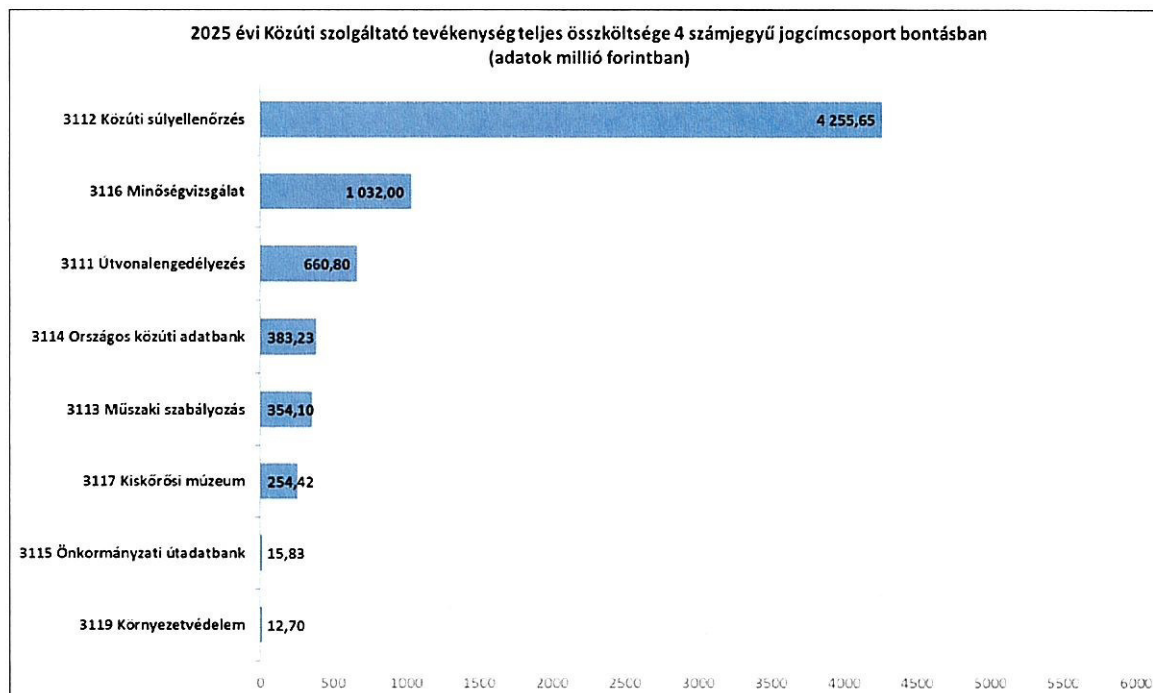
További **bruttó 59,8 MFt**-ot költöttünk fenntartási munkákhoz kapcsolódó **előkészítési és tervezési feladatok** ellátására a B.5 alcsoporton.

A karbantartási tevékenységek feladatcsoportonkénti megbontását az alábbi ábra mutatja.



1.2 Közúti Szolgáltató tevékenység

Az Ütügyi műszaki-gazdasági szolgáltatások keretében 6 969 MFt került felhasználásra 2025. évben.



Az útügyi műszaki – gazdasági szolgáltatások keretén belül jelentős terület az **úthálózatvédelmi tevékenység**.

A beszedett díjak közül a túlsúly- és túlméret díjak 2025. évi összege ismét kétszámjegyű növekedést mutat 13,5%-kal 6 568 MFt-ra nőtt. Idén újra emelkedett a beszedett eljárási díjak összege, s az engedélyek számában továbbra is tart a növekedési tendencia, a tavalyi 2,5% után idén 4,5%. Az évek óta tartó engedélyszám növekedés ellenére változatlan létszámmal történik az útvonalengedélyek kiadása, de a kollégák terheltsége folyamatosan nő, a jövőben kapacitásnövelésre lesz szükség.

Az úthálózatvédelmi rendszert meghatározó változás történt, 2025. január 01-től Románia a schengeni övezet tagja lett, így a magyar-román határon megszűnt a határellenőrzés. A mérőállomások, az úthálózatvédelmi ellenőrzés továbbra is változatlan formában történik a magyar-román határon.

A legnagyobb forgalmú mérőállomás továbbra is az M1 autópályán, Mosonmagyaróvárnál található Lajta mérőállomás, 1 060 MFt bevétellel. 2025-ben több mérőállomáson leállással járó felújítás és a gyorsforgalmi úthálózaton végezt felújítási munkákra került sor. Ez látható a mérésszámban és egyes mérőállomás csökkenő bevételeiben. A csökkenő mérőállomási bevételek másik oka, hogy az ellenőrzésre terelt kritikus súlyú járművek kb. 30%-a nem tesz eleget az ellenőrzésnek és elhajt. Ezáltal jelentős túlsúlydíj bevételtől megfosztva az állami költségvetést, valamint a szabályosan közlekedő fuvarozóknak versenyhátrányt okozva. A kedvezőtlen folyamat megakadályozására, az elhajtók elfogásában és bírságolásában a társhatóságok segítségét kértük, melyek közül a NAV lépett is és az év végén megkezdte ezirányú ellenőrzését.

A Társaság mérőállomási hálózata bővült. 2025. október 7-én megindulhatott a forgalom az M6 autópálya Boly – Országhatár közötti szakaszán, ahol egy új mérőállomás pár került kialakításra: M6 ap. Ivándárda mérőállomás. Ezzel párhuzamos régi úton megszüntettük a Udvar mérőállomást. Az ellenőrzés hatékonyságának jelentős növekedése várható, hiszen az autópálya mérőállomás valamennyi 7,5 tonna feletti tehergépjármű ellenőrzése megtörténik (míg Udvaron a mérleg mellett el tudtak hajtani a kamionok).

A Társaság 2025. évben külön létszám biztosítása nélkül a mobil - mozgó ellenőrzést erősítette, immáron 5 egységgel megvalósítva. Elsősorban az M0 autópályán, az M1 autópályán Mosonmagyaróvár és Komárom térségében, az M86 autópályán és a kapcsolódó úthálózaton, kerülő útvonalakon, valamint

Debrecen és Békéscsaba körzetében. A rendszeres ellenőrzésekkel jelentős eredményeket ért el a Társaság, az extrém (60 tonna feletti) túlsúlyos járművek közlekedése terén és komoly szabálytalanságok is feltárára kerültek. Sajnos a betonelem szállítók, a gépszállítók, az autódaruk, valamint az ömlesztett anyag szállítók (törmelék, talaj stb.) továbbra is jelentős túlsúllyal és általában engedély nélkül közlekednek. Ellenőrzésük fokozása elengedhetetlen, melyhez a Társaság ellenőrzési jogkörének erősítése is szükséges.

Minőségvizsgálati tevékenység keretében a **saját lebonyolítású, külső kivitelező** által végzett út- és hídépítések ellenőrző mérései során elsősorban aszfalt ellenőrzések történtek a burkolatból kifűrt mintákon. **141 projekten 2 230 db vizsgálatot** végzett el így a Társaság.

A **saját bonyolítású, saját kivitelezésű** útépitési munkák során **2 932 db minősítési vizsgálatra** került sor.

Az útgazdálkodás során felhasznált alapanyagok vizsgálata az alábbiak szerint valósult meg:

- Útszórósó (kalcium-klorid) vizsgálata (monitoring): 834 db
- Bitumenemulzió vizsgálata (monitoring): 113 db
- Bitumen vizsgálatok (célvizsgálat): 80 db
- Kőanyag halmazok vizsgálata (célvizsgálat): 218 db
- Burkolati jel festékek vizsgálata (célvizsgálat): 3 db
- Hideg aszfalt vizsgálata (célvizsgálat): 14 db
- Környezetvédelmi monitoring vizsgálata: 150 db
- Útburkolati jeleken végzett láthatóság mérés: 774 db

Az **útgazdálkodás** keretében végzett **KUAB teherbírás mérés** monitoring **5 761 km-en** valósult meg.

Az **Országos Közúti Adatbankban** (a továbbiakban: OKA) az adatbanki zárást követő adatszolgáltatás 2025. évben rendszeresen elkészült és megküldésre került az OKA felhasználói részére.

Folyamatos a regisztrált adatszolgáltatások teljesítése, ennek keretében az év folyamán összesen 334 egyedi adatszolgáltatás készült üzemeltetési és tervezési feladatokhoz, továbbá külsős szakmai megkeresésekre. Teljesítésre kerültek az esedékes társasági együttműködési megállapodások, illetve a KSH, valamint a nemzetközi szervezetek felé megküldendő kötelező adatszolgáltatások. Állandó feladat a hálózat változásainak adatbanki átvezetése, információs, illetve vezetői tematikus térképek készítése. Az útdíj rendelet karbantartásához szükséges nyomvonaladat folyamatosan biztosított volt.

A közutak és kerékpárutak OKA-n belüli nyilvántartásának, valamint forgalmának felvétele program szerint megtörtént. Folyamatos volt a kerékpárutak videós állapotrögzítéséhez használt felvételek készítése. A 2024-es OKKF adatainak feldolgozása elkészült, az adatok ellenőrzése és publikálása megtörtént. A 2025. évi forgalomszámlálási program lebonyolításra került. A tervezett éves RoadMaster vizuális felületállapot felmérés elkészült, az adatok bekerültek az adatbankba. A teherbírás és gépi felületállapot mérési program adatfelvétele megtörtént. Kiemelt feladat volt a koncessziós társaságok úthálózatának minőségellenőrzése és az új Komplex Infrastruktúra Adattár (KIA) fejlesztésének műszaki támogatása. A 2024. évre vonatkozó önkormányzati út- és híd adatok KSH-1390-es adatlapja kiküldésre került az önkormányzatok részére és a beérkezett lapok feldolgozása befejeződött. A kapcsolódó adatszolgáltatások és ÖMISZ hírlevelek elkészítése, illetve publikálása az önkormányzatok részére megtörtént.

A **Kiskőrösi Úttörténeti Múzeum** 2025. évben 30 635 látogatót fogadott, ebből Kiskőrösön 19 500 fő és Ópusztaszeren 11 135 fő fordult meg. A nyitvatartási napok száma 280 volt.

A hagyományos kis- és nagyrendezvények mellett a jubileumi 50 éves múzeumi emlékévi rendezvényei, programjai és a kapcsolódó tartalmai is több ezer látogatót vonzottak.

A múzeum 2025-ben 202 db műtárggyal bővült. A szakkönyvtár 76 kötetrel, a folyóirattár pedig 24 db tétellel gyarapodott. Befejeződött a muzeális tárgyak revíziója. Az év a múzeumpedagógiai csoport szempontjából kiemelkedőnek bizonyult. A „Bűntény a múzeumban – eltűnt Bitumen!” című foglalkozás az országos múzeumpedagógiai nívódíj pályázaton elnyerte a Magyar Vidéki Múzeumok Szövetségének Különdíját.

Az éves tervnek megfelelően megtartásra kerültek a rendezvények. Július hónap folyamán négy darab egyhetes, bentlakásos Közutas tábor került megtartásra. November hónapban megrendezésre került a múzeum ötven éves fennállását ünneplő jubileumi konferencia, ahol bemutatásra kerültek az állandó kiállítás új installációi.

2025-ben az ötvenéves emlékévként elkészült a múzeum öt évtizedét bemutató évkönyv, amely egy elegáns, egyedi formátumú, 234 darab színes fényképpel ellátott kötet.

A **Jártasságvizsgáló iroda (JVI)** ez évben is folytatta az **Ütügyi Műszaki Szabályozási Bizottság (Ütügyi Bizottság)** koordináló tevékenységének ellátását, az útügyi műszaki előírások kidolgozására, kiadására és közzétételére, valamint a műszaki eltérési kérelmek kezelésére vonatkozóan. Az Ütügyi Bizottság 2025. évben 20 rendes ülést tartott.

A 2025. évben 263 db útügyi műszaki előírásban rögzítettektől eltérő műszaki megoldásra vonatkozó kérelem került felterjesztésre az Ütügyi Bizottság elé, mely 2 346 db határozatot hozott és 17 db útügyi műszaki előírást fogadott el.

Kísérleti út- és hídépítési feladatok

Az úthálózat jelenleg tapasztalható gyorsuló léptékű növekedésével arányosan növekednek a fenntartói kötelezettségek és így a költségek is. Szükséges olyan új, innovatív anyagok és technológiák rendszerbe állítása, amelyek hozzájárulnak a fenntartó garantált minőségi feladatellátásának biztosításához. Az egyes projektek nemzetgazdasági hasznosságát útügyi mérnök-szakmai szempontból tudományosan alátámasztható ellenőrzés útján, több éves utánkövetéssel (monitoring) vizsgálja és az egyes kísérleti építési projektek a monitoring végeztével, kizárólag szigorú megfeleléségi paraméterek ellenőrzését követően zárhatóak le sikeresen. A monitoring rendszer működtetése alapesetben öt év. A kivitelezések részletes műszaki feltételeiről a Kísérleti Építési Bizottság határoz, a megvalósulás a Társaság műszaki ellenőrzése mellett történik. Egyes esetekben a Társaság munkatársai tapasztalatukkal segítik a pályázót a kivitelezésben, illetve a termék tökéletesítésében.

A Társaság által fenntartott csatornákon a program indulása (2018) óta 96 db formai szempontból döntéshozatalra érdemes témajavaslat érkezett, amelyek közül 45 esetben döntött a bizottság a kísérleti bevezetés mellett. A támogatást elnyert témajavaslatok döntő többsége ígéretes hazai fejlesztésű anyagok és technológiák kipróbálására kapott támogatást, de több nemzetközi, hazai felhasználásban még korábban nem alkalmazott kísérleti fejlesztés is van a támogatottak között.

A kísérleti építési programban a 2025. év során bruttó 91 MFt értékben kerültek megvalósításra projektek.

2. Kerékpárút üzemeltetési és karbantartási tevékenység

A Társaság az országos kerékpárút-törzshálózat egyes elemeinek és a főutakkal párhuzamos kerékpárutak lakott területen kívüli szakaszai kezelőjének kijelöléséről szóló 355/2017. (IX.29.) számú Korm. rendelet alapján kezelési feladatokat lát el egyes önkormányzati tulajdonú kerékpárutakon.

A Révész Máriusz aktív Magyarországért felelős államtitkár által létrehozott Aktív Magyarország Program végrehajtása érdekében az Aktív- és Ökoturisztikai Fejlesztési Központ Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság (mint Támogató, az Aktív Magyarország Fejlesztési Központ jogelődje) és a Közigazgatási és Területfejlesztési Minisztérium között AMFÁTKAB/2-1 (2025) iktatószám alatt Lebonyolítói Megállapodás jött létre. Az ebbe foglalt felhatalmazás alapján a AOFK_T/0232/2025 iktatószámú Okirat aláírásával az államháztartásról szóló törvény végrehajtásáról szóló 368/2011. (XII. 31.) Korm. rendelet 65/A. § b) pont ba) alpontja szerint Támogató 1.500.000.000 Ft, azaz egymilliárd-öttszázmillió forrást biztosított a Magyar Közút Nonprofit Zrt. által kezelt kerékpárutakon végrehajtott üzemeltetési, karbantartási és felújítási tevékenységek finanszírozására.

A tevékenység 2025. 1-12. havi teljes összköltsége 1 293,3 MFt, ami 582,4 MFt-tal magasabb a 2024. 1-12. hónapra elszámolt 710,9 MFt költségnél, de 206,7 MFt-tal kevesebb a 2025-ös évre rendelkezésre álló 1 500,0 MFt összegnél.

A 355/2017. (IX.29.) Korm. rendelet alapján, a rendelet hatálya alá tartozó kerékpárutak esetében a birtokbavétel időpontjától feladatellátási kötelezettség terheli a Társaságot a jogszabályban meghatározott közútkezelői feladatok ellátása tekintetében, melyet a Társaság Alapszabálya is tartalmaz.

A feladatellátás alapja a Támogató Okirat mellékletét képező „Üzemeltetési és fenntartási Kézikönyv / A Magyar Közút NZrt. által kezelt kerékpárutakra vonatkozóan” szakmai dokumentum.

A Társaság a 2025. évben is folyamatosan ellátta a jogszabályok szerinti feladatait a kerékpárúthálózaton. A kerékpárutakon felmerülő kaszálási feladatokat – az országos közúthálózathoz hasonlóan – a Tulajdonos elvárásának megfelelően kiemelten látta el a Társaság.

2025. december 31. napjáig 1 165 km kerékpárút szakasz került a Társaság kezelésébe, további 130 km kerékpárút szakasz esetében a kezelés megtartásáról nyilatkozott az illetékes önkormányzat. Az újonnan megépülő kerékpárút hálózati elemek átvétele és nyilvántartásba vétele folyamatos.

2025. évben téli elhárítási feladatokra 75,5 MFt-ot fordított a Társaság. Ezen belül a síkosságmentesítési munka 57,5 MFt-ba került. Burkolatfenntartás keretében 2657 t tonna aszfalt került bedolgozásra, amely 307,4 MFt teljes összköltséget jelentett. A külső fél által végrehajtott burkolatjavítás költsége 30,9 MFt volt.

Továbbra is kiemelt feladat volt az országos közutakon túl a kezelt kerékpárutakon is az útesztétikával összefüggő kaszálási, növényzetápolási és szemétszedési feladatok ellátása. Ezen feladatok végrehajtása során teljesített volumenek és a költségek adatait a lenti táblázat mutatja be.

Tevékenység	Mennyiségi egység	Elvégzett tevékenység mennyisége	Teljes összköltség [Ft]
Szemétygyűjtés			6 165 863
Kerékpárút – szemétygyűjtés elszáll	MO	565,32	6 137 291
Kerékpárút–hulladék elhely.hiv.lerakón	EFT	26,86	28 572
Kerékpárút takarítás			53 111 299
Kerékpárutak kézi seprése	M2	410 733,90	21 426 172
Kerékpárutak gépi seprése	M2	946 527,42	28 426 599
Kerékpárutak műtárgy.körny. takarítása	MO	292,86	3 258 528
Kaszálás			418 206 596
Kaszálás koronaéleken belül, géppel	M2	5 878 079,74	124 576 275
Kaszálás koronaéleken kívül, géppel	M2	5 250 775,00	99 192 890
Kézi kaszálás	MO	10 229,45	121 047 976
Kaszálás koronaél.kívül,belül– külső fél	EFT	69 032,76	73 389 455

A rendelkezésre álló kerettől való 206,7 MFt-os alulteljesítés okaként említhető, hogy a támogatási okirat 2025. évben, június hónap végén került kibocsájtásra, a támogatás összegét pedig július hónapban utalta át a lebonyolító szervezet. Ezt megelőzően a Társaság tevékenysége csak a jogszabályi minimum feladatok ellátására és a forgalombiztonságot veszélyeztető körülmények elhárítására korlátozódott. Ebből adódóan a nagyobb előkészítést igénylő, vagy kivitelezés szempontjából az őszi munkavégzésbe már nem illeszthető tervezett feladatok nem tudtak teljes mértékben megvalósulni.

3. Saját teljesítésű Magyar Falu Program

A Magyar Falu Program keretében kerülhet sor a mellékúthálózaton történő nagyfelületű burkolatjavításokra a Magyar Közút Nonprofit Zrt. saját kivitelezésében, amelyre a Magyar Falu Program részeként megvalósuló nagyfelületű burkolatjavítási program végrehajtásához szükséges intézkedésekről, valamint a Magyar Falu Program részeként ütemezetten megvalósuló, kistélepüléseket érintő útfelújításokról szóló 1792/2018. (XII. 21.) Korm. határozat módosításáról szóló 1738/2019. (XII. 19.) Korm. határozat 1. c) pontja rendelkezett. A Kormányhatározat az országos közúthálózaton

2021. évtől megvalósításra kerülő nagyfelületű burkolatjavítások forrásigényének biztosítása érdekében 2021. évtől évente 10 000 MFt költségvetési támogatás biztosítását irányozta elő.

2025. évben a Magyar Falu Program korábbi két évének (2023, 2024) megvalósítási feladatai is folyamatban voltak, illetve befejeződtek.

A 2023-2024. évi program (**MFP 2023**) tekintetében 2023. évben felhasználásra került összesen 10 654 MFt, 2024. 1-12. hónapokban a felmerült teljes összköltség 10 474 MFt volt. A megvalósítási határidő (2024. október 31.) végéig a támogatási forrás teljes körű felhasználása nem történt meg, ezért egyeztetések kezdődtek az akkori Támogatást biztosító Miniszterelnökséggel, hogy a megvalósítás során felmerülő megtakarítás terhére - melynek összköltsége **1 372 MFt** - új projektelemek bevonása legyen lehetséges, illetve a megvalósítási határidő is kerüljön módosításra 2025. június 30-ra.

A megtakarítás egyrészt annak volt köszönhető, hogy a 2024. évi új program és a közhasznú alaptevékenységre kapott többlettámogatás miatt az általános költségek kisebb mértékben terhelték az egyes tevékenységeket, köztük a Magyar Falu Programot is. További megtakarítást eredményezett, hogy a tervezetthez képest – költségeit tekintve – a kedvezőbb technológiák nagyobb arányú alkalmazására volt lehetőség.

MFP 2023 program tekintetében a feladatok elvégzése megtörtént, a 2025. évben a ténylegesen felhasználható összeg 1 372 MFt volt. A program végéig a ténylegesen felmerült összköltség 38 MFt-tal alacsonyabb a támogatási forrástól. Az elszámolás során a fel nem használt támogatási forrás és az el nem számolható tételek értéke (45 MFt) november hónapban visszautalásra került a Támogató részére.

A Társaság **2024. évben új támogatási szerződés (MFP 2024) keretében további 10 000 MFt támogatást kapott a 2024-2025. évi saját teljesítésű Magyar Falu Program keretében végzett burkolatjavítási feladatok ellátására.** A szakmai program megvalósítása 2024. május 1-jén kezdődhetett meg, a végső megvalósítási határidő 2025. június 30. volt. **A 2024. december végéig felhasznált forrás 3 318 MFt.**

MFP 2024 program tekintetében a feladatok befejezésre kerültek. 2025. évben ténylegesen felhasználható összeg 6 682 MFt volt. A tényleges összköltség 24 MFt-tal magasabban alakult a rendelkezésre álló forrásnál, azonban az elszámolás során ennél kevesebb érték kerülhetett elszámolásra, ezért a maradvány az elszámolással egyidejűleg november hónapban visszautalásra került 53 MFt értékben.

A Kormány tagjainak feladat- és hatásköréről szóló 182/2022. (V. 24.) Korm. rendelet 54. § 12. pontja alapján az agrárminiszter a Kormány Magyar Falu Program működtetéséért felelős tagja (mint Támogató), továbbá a statútum 65. §-a alapján a Magyar Falu Program működtetéséért való felelőssége körében a Programban érintett miniszterekkel együttműködésben ellátja a Program kapcsán jelentkező feladatokat, előkészíti a Programra vonatkozó jogszabályokat, biztosítja a Program megvalósítását.

A modern települések fejlesztéséért felelős kormánybiztos kinevezéséről és feladatairól szóló 1268/2022. (V. 27.) Korm. határozat 2. pont b) alpontja szerint a kormánybiztos kidolgozza a Magyar Falu Program támogatási rendszerét és gondoskodik a támogatási rendszer lebonyolításának megszervezéséről, irányításáról, a c) pont szerint dönt a Magyar Falu Program pályázatainak támogatásáról.

A Magyar Közút NZrt. – mint Kedvezményezett, a korábbi évek gyakorlatának megfelelően – 2025. évben is Támogatási Kérelmet nyújtott be Támogatóhoz „**A Magyar Falu Program keretében a 2025. évi forrás terhére megvalósítandó mellékúthálózaton történő nagyfelületű burkolatjavítások a Magyar Közút Nonprofit Zrt. saját kivitelezésében**” tárgyban, mely kérelem pozitív elbírálásban részesült. Ennek eredményeképpen Kedvezményezett és Támogató között 2025. július 29-én - TSZFO/59/2025 számon - Támogatási Szerződés került aláírásra.

A 2025. évre a támogatás a Magyarország 2025. évi központi költségvetéséről szóló 2024. évi XC. törvény 1. melléklet, XII. Agrárminisztérium fejezet, 20. Fejezeti kezelésű előirányzatok cím, 10. Magyar Falu Program alcím terhére került biztosításra a **Magyar Közút Nonprofit Zrt. részére 10 000 MFt értékben.**

A Társaság 2025. november 17. napján kelt, MK-49583/1/2025 iktatószámú kérelemben kérte a Projektlista módosítását. A módosítási kérelem indoka az volt, hogy a Projektlistában szereplő Csongrád-Csanád vármegye, 4421. jelű Tótkomlós- Hódmezővásárhely összekötő út 15+400-18+100 km szelvények közötti 2,7 km-es szakasz várhatóan megvalósulhat a Top-Plusz-6.1.2-21 program keretében. Ennek okán ezt a szakaszt törölni kívánta a Társaság a Projektlistából és helyette a térségben lévő kisforgalmú helyi bekötő és vasútállomáshoz vezető utak nagyfelületű javítását kívánta elvégezni. A Támogató a módosítási kérelmet megvizsgálta, azt elfogadta és a Támogatási Szerződés TSZFO/59-4/2025 számú 1. számú módosításának mellékletében a változást rögzítette.

Teljesítési és kifizetési szempontból a **2025-ös évet is érintő támogatási szerződések összértéke 2023-2025. évekre 42 500 MFt volt** (MFP 2023, MFP 2024, MFP 2025), **amelyből 2025. évben összesen 15 967 MFt - a 2025-ös TSZ terhére 7 928 MFt - került felhasználásra**, melynek keretében 139 db útszakaszon újult meg a burkolat 228,3 km hosszon.

2025. december 31-ig a programok keretében elvégzett feladatok, 2025-ös évet érintő **közvetlen költsége 11 975 MFt** volt, amelyből a **közvetlen anyagköltség 8 772 MFt**-ot, a **személy jellegű ráfordítások 1 500 MFt**-ot, a **gépköltség 1 360 MFt**-ot, az **igénybe vett szolgáltatások értéke pedig 342,8 MFt**-ot tett ki.

A saját teljesítésű MFP fenti programjain belül a tárgyévi időszakban **padkafenntartási munkákat** (padkanyesés, padka kátyú, valamint föld tükör készítés) **402,3 em²-en** végzett a Társaság, összesen **886,2 MFt** értékben. **Melegaszfalt keverékkel történő burkolatjavítás** során **228 847 tonna melegaszfalt** került bedolgozásra **7 697 MFt** értékben, összesen **192 514 munkaórát** fordítva a jelzett feladatokra.

A támogatott tevékenység során nagyfelületű burkolatfenntartási munkálatok (burkolat hibák javítása, burkolatalap lokális cseréje, profilkiegyenlítés marással, finisherrel történő melegaszfalt terítés, padkanyesések) valósultak meg, valamint a javítási technológiához kapcsolódó forgalomterelések kiépítése és bontása, forgalombiztonsági jelzések, úttartozékok javítása és cseréje, burkolati jelek festése, padkák szintbe emelése, a vízelvezetés biztosítása és a szükséges árok és burkolat tisztítás. **Az elvégzett nagyfelületű burkolatjavítások hatására a mellékúthálózaton javult a közlekedésbiztonság és a burkolatminőség. Korszerű aszfalt kopórétegek kerültek beépítésre, melynek következtében az érintett mellékúthálózati elemek fenntartási költségei csökkennek a következő évekre vonatkozóan.**

4. Téli burkolatfenntartási tevékenység

A Társaság a 2024. december 20-án megkötött, KÖFÁT/68067-2/2024/KIF iktatószámú támogatási okirat keretében kapott forrást az **országos közúthálózaton téli burkolatfenntartási tevékenység** ellátása céljából. A megvalósítási határidő 2025. május 31. volt. A támogatás összege **531,2 MFt**, amely teljes egészében felhasználásra került, illetve a Társaság a 10 MFt többletköltséget az eredménye terhére számolt el. A burkolatjavítási munkák során mintegy 1 582 tonna hideg keverék, valamint 93 tonna melegaszfalt került felhasználásra.

A megkötött támogatási okirat eredményeként a közhasznú alaptevékenységen tervezett téli burkolatjavítási feladatok nagyrésztének a finanszírozása ebből a keretből valósult meg.

A támogatási okirat szerinti záró szakmai beszámoló és pénzügyi elszámolás elkészült, melyet a Társaság a könyvvizsgálatot követően, – az eredetileg előírt 2025. július 30-tól eltérően - 2025. augusztus 29-én benyújtott a támogató részére. A beszámolási határidő módosításáról a Társaság 2025. július 15-én kelt, MK-34024/1/2025 iktatószámú levelében (eleget téve az államháztartásról szóló törvény végrehajtásáról szóló 368/2011. (XII.31.) számú Korm. rendelet 95. § 86) a) pontja szerinti tájékoztatási kötelezettségének) tájékoztatta a Támogatót.

5. Vagyongkezelés

A Közlekedésfejlesztési Koordinációs Központ jogutódlással történő megszűnésével egyidejűleg 2017. január 1-től a Társaság látja el a közel 31 000 km úthálózat vagyongkezelési tevékenységét, amelynek keretében végzi a kezelésében lévő útvagyon nyilvántartását, a kapcsolódó (kisajátítási és egyéb jogi) feladatokat, valamint hasznosítja azokat. 2022. év szeptember 1-jétől ~1 200 km nagyságú

gyorsforgalmi út és a kapcsolódó eszköz a működtetői joggal rendelkező Magyar Koncessziós Infrastruktúra Fejlesztő Zrt.-hez került át.

A Társaság nyilvántartásában a 2025. év végi adatok szerint közel 54 ezer földterület, 15 ezer útszakasz, 6 ezer híd és több mint 2 ezer egyedi berendezés szerepel. A 2025. év végén a kizárólag az országos közúthoz tartozó vagyongezelt eszközállomány értéke összesen nettó 4 967 737 MFt értéket tett ki, melyből a földterület bruttó/nettó értéke 638 457 MFt, az építmény, épület nettó értéke 4 326 529 MFt, míg a gép, berendezés nettó értéke 2 750 MFt volt.

A vagyongezelési tevékenység ellátása körében realizált bevételek, költségek és ráfordítások eredményhatása 2025. évben 13 MFt.

Az árbevétel jelentős részét teszi ki elsősorban a vagyongezelésben lévő területekkel kapcsolatosan közel 100 db szerződés alapján kiszámlázott terület igénybevételi díj – 286 MFt - és a tulajdonosi hozzájárulásokból – 126 MFt – származó bevételek. A tulajdonosi hozzájárulást tartalmazó szerződések száma 2025. évben 2 486 db volt, mely vagy ingyenes közcélú vagy térítés ellenében kiadott tulajdonosi hozzájárulás eredménye. Emellett egyszeri bevételt jelent a társasági tulajdonú ingatlanok értékesítése. 2025. évben 95 MFt bevétel keletkezett telephely és üdülő ingatlan értékesítéséből. Ezek közül jelentősebb tétel bükksgzentkereszti (25 MFt) valamint a kiskunmajsai (63 MFt) üdülők bevétele.

A **vagyongezelési tevékenység** keretében 2025. évben EU finanszírozású projektekből 49 005 MFt, a hazai finanszírozású projektekből 35 750 MFt, valamint külső építtető által megvalósított projektekből 283 989 MFt értékű **vagyonátadást** tervezett a Társaság, **amelynek összértéke 368 744 MFt**. A tervezettől eltérően mindösszesen 38 797 MFt értékű (2 649 MFt EU forrású projektből, 20 549 MFt hazai forrású, valamint 15 599 MFt értékben külső építtető által megvalósított projektekből származó) útvagyon került vagyonátadásra. Fentieken kívül 2025. évben szintén a vagyongezelési tevékenység keretében az önkormányzatoktól és egyéb tulajdonosoktól összesen 2 076 MFt vagyonérték került átvételre, így **2025. évben mindösszesen 40 872 MFt értékű útvagyon került a Társaság vagyongezelésébe**.

Az ÉKM-től a 2024. második felére és 2025. évre előrejelzett vagyonátadások nem, illetve kis mértékben valósultak meg, az egyeztetések folyamatosan zajlanak, várhatóan 2026. évben fognak megtörténni, amely a korábbi évek forgalomba helyezéseinek aktiválásait jelentik a közútról szóló 1988. évi I. törvény 29.§-a alapján.

2025. évben jelentős, új projektekhez kapcsolódó területszerzés nem történt, azonban utólagos területrendezési feladatokat folyamatosan végez a Társaság.

6. Költségprojektek

A Társaság a **közhasznú feladatellátáson kívül számos kisebb volumenű**, de fontos feladat elvégzésére kapott felkérést és részben vagy egészben támogatást. Ezen feladatok a többi feladattól elkülönített jogcímcsoportokon, mint **költségprojektek** kerülnek nyilvántartásra és elszámolásra.

Jelenleg az alábbi feladatok vannak folyamatban.

- **HUMDA:** A projekt keretében motorosbarát szalagkorlát telepítési feladatokat látott el a Társaság. **2024. évben** az eredeti 35 MFt támogatásból **16 MFt került felhasználásra**. A megvalósítási határidő lejárt, az elszámolás előkészítése kapcsán a megállapodás módosításra került, majd **2025. október 02-án az elszámolást is elfogadta a Támogató**.
- **Közüti közlekedésgbiztonsági feladatok** ellátására a Társaság 2025. december 18-án aláírt támogatói okirat keretében 25 MFt támogatást kapott az ÉKM-től. **A 2025. évben felmerült teljes összköltség 27 MFt**. A TO módosítása folyamatban van, mely szerint a támogatási forrás 125 MFt-ra emelkedik, így a 2026. évi feladatok ellátását is lehetővé teszi.
- A **„Turisztikailag fontos kerékpárutak táblázása”** projekt keretében, a saját teljesítésben elvégzett munkák költségeire 2024. évben 13 MFt, **míg a 2025. évben 50 MFt merült fel. A teljes program** – összehangoltan a Magyar Kerékpáros Turisztikai Szövetség (továbbiakban MAKETUSZ) előkészítési munkálatainak határidejével –, az Aktív Magyarország Fejlesztési Központ Nonprofit Kft-val (továbbiakban AMFK) 2025. december 22-én aláírt, AOFK_T/0876-1/2025 iktatószámú, 4. számú támogatási szerződés módosítás szerint **2026. év végéig valósulhat meg, a rendelkezésre álló forrás nem változott**, összesen 256 MFt, amely a Társaság bankszámláján rendelkezésére áll.

- A Társaság a **Napcore-X projekt** keretében támogatást kapott az ÉKM-től az ITS rendszerek Nemzeti Hozzáférési Pontjainak koordinációs feladataihoz **összesen 48 Mft értékben**. Ebből a **2025. évben felmerült teljes összköltség 8 Mft**. A feladat befejezési határideje 2027. december 31.
- **Economic Innovation Partnership Program (EIPP)**: A Magyarország és Dél-Korea közötti program 2024-2025. évi végrehajtása érdekében az 1156/2024. (VI.10.) Kormány határozat alapján a Társaságnak a Neumann János Nonprofit Közhasznú Kft. kooperatív intelligens közlekedési rendszerek fejlesztésére **összesen 62 Mft** támogatást nyújtott a 2024-2025. évre. A megvalósítási határidő 2025. december 31-e volt.

A folyamatban lévő költségprojektek együttes 2025. éves teljes összköltsége 147 Mft, melyet teljes egészében fedeznek a kapott támogatások.

7. TRA2026 konferencia

A **Transport Research Arena (TRA)** a legnagyobb európai közlekedési és mobilitási témájú esemény. A 2026. évi Transport Research Arena konferencia rendezési jogát hazánknak ítélte a TRA közlekedésszakmai szervezetekből álló bizottsága, így az Budapesten kerül megrendezésre.

A **budapesti konferencia fő témája, „Re-Generation in Transport”**. Az eseménysorozat a közlekedés új pályára állítását, a generációváltást, a társadalmi és technológiai nemzedékek közötti változásokkal kapcsolatos feladatok megvitatását állítja a középpontba. Ezen belül kiemelt figyelmet fordít a digitalizációra, az automatizációra, a zöld átállásra és a 2050-re kitűzött, környezeti, energia- és éghajlatpolitikai célokra is.

A rendezésért felelős projekt vezetője: az Építési és Közlekedési Minisztérium.

Közreműködők:

- a Magyar Közút Nonprofit Zrt.,
- a KTI Magyar Közlekedéstudományi és Logisztikai Intézet Nonprofit Kft.,
- a Budapesti Műszaki és Gazdaságtudományi Egyetem,
- a Széchenyi István Egyetem,
- a Közlekedéstudományi Egyesület,
- a Budapesti Közlekedési Központ,
- két európai szakmai ernyőszervezet: a közlekedési kutatóintézetek európai konferenciája (ECTRI) és az útügyi kutatóintézetek fóruma (FEHRL), valamint az előző hasonló rendezvény szervezőit képviselő ír egyetem (UCD).

A konzorcium feladata a konferencia szervezése, valamint a kapcsolódó tudományos versenyek lebonyolítása.

A korábbi TRA konferenciákhoz hasonlóan a tervezéssel és szervezéssel kapcsolatban felmerült költségeket a házigazda és a főszervező fedezi.

2026. évben az **ÉKM irányításával a Társaság a szervezés és lebonyolítás felelőse**, így viseli a TRA2026 konferencia szervezésével kapcsolatos összes pénzügyi és jogi kockázatot, valamint a terheket.

A Társaság feladatai közé tartozik a közlekedési infrastruktúrával kapcsolatos szakmai ismeretek és erőforrások biztosítása, valamint a projektben való aktív részvétel a közlekedési szektor kihívásainak megoldásában és a konferencia szervezésében. A Társaság hozzájárul a közúthálózat fejlesztéséhez kapcsolódó témák kidolgozásához és szorosan együttműködik a többi partnerrel a projekt céljainak elérésében.

A szükséges előkészítő munkálatok megkezdődtek, folyamatban vannak:

- Összeállításra került a megrendezéshez szükséges erőforrások felmérése, a feladatok ütemezésének tervezete.
- Továbbá elkészült a költségek és bevételek tervezete a 2024-2026. évekre.

A beszámolókészítés időszakig megtörtént:

- A 2024. évben elkészült 2024-2026. évi terv felülvizsgálata, kialakításra került az előrehaladás nyomon követéséhez és az előrejelzések készítéséhez szükséges riportrendszer.
- Elkészült a konferenciához kapcsolódó bevételek, beszerzések, kontírozások, kifizetések és elszámolások eljárásrendje, melyet a Társaság munkautasítás formájában, 2025. június 24-én kiadott.
- A Lounge Event Kft.-vel kötött keretszerződés I. üteme lezárult 2025. szeptember 15-én. Ezt követően a második ütem aláírása megtörtént 2025. szeptember 29-én. A szerződésből történő lehívások egyeztetése, szervezése, kivitelezése folyamatos.
- A konferencia előkészítése az elfogadott projekt- és kommunikációs ütemterv szerint, terven belül haladt. A kommunikációs munkacsomag lezárásaként elkészült az esemény új arculata, a sajtóanyagokat tartalmazó press kit, a hivatalos weboldal, valamint a kampányvideó; a kommunikációs mérföldkövek teljesítése ütemezetten történik.
- A rendezvény kereskedelmi és operatív alapfolyamatai szintén érdemi előrehaladást mutattak. A regisztrációs felület (kiállítói stand jelentkezés, jegyértékesítés és kapcsolódó modulok) tervezése és fejlesztése megtörtént, a rendszer december közepén élesítésre került, így a résztvevői és kiállítói értékesítési csatornák működőképesek. A kiállítói tér értékesítése elérte a 60%-os lefedettséget, ami stabil bevételi és kapacitástervezési alapot biztosít a következő időszakra.
- Rendezvényszervezési oldalról a kritikus helyszíni elemek biztosítása megtörtént: a konferencia és kiállítás helyszíne, valamint a gálavacsora helyszíne lefoglalásra került, a kapcsolódó fizetések teljesítése megtörtént, ezzel a megvalósításhoz szükséges legfontosabb kapacitások rendelkezésre állnak. Az ügyfélszolgálati funkció kialakítása szintén lezárult: a kiválasztás és tervezés novemberben elindult, és decemberben megvalósult, így a résztvevői/kiállítói megkeresések kezelése biztosított.
- Következő fókusz (következő negyedév): a kiállítói tér további értékesítésének felgyorsítása, a regisztrációs és jegyértékesítési folyamatok finomhangolása (felhasználói út, fizetési/nyugtázási folyamatok), valamint a kommunikációs kampány futtatása a mérföldkövek szerinti ütemezésben.

A 2024. évben már felmerült 104 MFT költség, melyből 31 MFT-ot finanszírozott a Horizon Europa program keretében kötött konzorciumi megállapodás alapján a Magyar Közlekedéstudományi és Logisztikai Intézet Nonprofit Kft.-től (a továbbiakban: KTI), mint konzorciumvezetőtől kapott támogatási előleg.

A 2025. évben felmerült költség összesen 716 MFT (402 MFT HungExpo bérlet). Pénzforgalmi szempontból kifizetésre került 536 MFT értékű szállítói számla és 762 MFT értékű szállítói előleg. A 2025. évi kifizetéseket a Társaság részben szponzorációs előlegből (bruttó 49 MFT), valamint a saját szabad pénzeszközeiből megelőlegezett összegből fedezi. A KTI-vel kötött konzorciumi megállapodás alapján még fennmaradó támogatás (11 MFT) várhatóan csak 2026. évben kerül átutalásra.

A rendezvény kiadásainak finanszírozására a Társaság szabad pénzeszközeinek terhére 1 500 MFT-ot különített el, megelőlegezve a szükséges forrást.

2025. évben a projektnek nincs hatása a Társaság eredményének alakulására.

A program 2025. évi tény összköltsége 716 MFT, mely 43 MFT-tal magasabb az eredetileg tervezett értéktől.

A Társaság mindent megtesz annak érdekében, hogy a konferencia pénzügyileg is eredményesen záruljon, annak az ország imázsára vonatkozó előnyeivel együtt. **Amennyiben a konferencia a 2026. évi pénzügyi záráskor veszteséget mutatna, azt a Társaság a KAT/5906-1/2024/KÖZHÁT iktatószámú, az Építési és Közlekedési Minisztérium Közbeszerzésekről, Társaságfelügyeletéről és Vagyongazdálkodásért felelős helyettes államtitkára által megküldött, miniszteri döntéseket tartalmazó levele alapján a 2026. évi közhasznú feladatellátásra rendelkezésre álló források terhére számolhatja el.**

8. Hazai forrásból megvalósuló fejlesztési és felújítási tevékenység

A korábbi években megvalósított feladatokra létrejött támogatási jogviszonyokból 2025. évben a Társaság 5 db projektet zárt le, összesen 123 575 MFt értékben.

A fentiekén kívül 2 db már megkötött támogatási szerződés megszüntetésre került összesen 25 891 MFt értékben, amelyből az addig beérkezett támogatási előlegeket a Társaság visszautalta.

Az **Ecseri és gödöllői fejlesztési terület kialakításával összefüggő közúti infrastruktúra fejlesztések** tárgyában Társaság a 1112/2020. (III.20) Kormányhatározat elrendelése alapján az előkészítési munkákat (tervezési közbeszerzés műszaki előkészítése) megkezdte. A **Gazdaságvédelmi Akcióterv keretében a gödi ipari-innovációs fejlesztési területhez kapcsolódó közlekedési infrastruktúra fejlesztések** tárgyában a Társaság a 1173/2020.(IV.22) Kormányhatározat elrendelése alapján a munkákat megkezdte.

2025. június 30-ig a támogatási szerződés (a továbbiakban: TSZ) feladattervében szereplő feladatok megvalósultak 9 166 MFt támogatás felhasználásával. Szakmai záróbeszámoló és pénzügyi záróelszámolás a Támogató felé 2025. augusztus 28-án benyújtásra került. A Támogató levele alapján 2025. december 5-én a fel nem használt előleg (350 MFt) visszautalásra került.

Térségi jelentőségű kerékpárutak tervezése tárgyú Támogatói Okirat (a továbbiakban: TO) aláírásra került 2020. december 21-án 2021.12.31-ig tartó megvalósítási határidővel 2 155 MFt értékben, melyre a teljes előleg megérkezett 2020. december 22-én a Társaság számlájára. A tervezési feladatok közbeszerzésének előkészítése 2021. év elején megkezdődött. A TO 5. sz. módosítása 2025. december 17-én aláírásra került szakmai megvalósítási határidő (2026. július 31.) vonatkozásában. 46 különböző helyszínen kell megvalósítani kerékpáros közlekedés fejlesztését célzó tervezési feladatot. A 46 projektből 44 db kerékpárút engedélyes és kiviteli tervei, záradékolt kisajátítási tervei elkészültek, a projektek lezárultak. 1 db projekt esetében a rendezési tervek módosítása folyik, 1 db projekt esetében a tervezés van folyamatban.

A program lebonyolításához kapcsolódóan 2025. december 31-ig 2 091 MFt költség merült fel.

A Várpalotai Védelmi Ipari Park Komplexum megvalósítása érdekében szükséges intézkedésekről szóló 1257/2023. (VI. 28.) Korm. határozat értelmében a Kormány felhívja az építési és közlekedési minisztert, hogy a **7204. számú országos közutat érintő fejlesztés előkészítése és megvalósítása** érdekében **1 620 MFt** összegben létesítsen támogatási jogviszonyt a Társasággal. A TO 2023. október 2-án aláírásra került. TO 3. sz. módosítási kérelem a területrendezési feladatok további elhúzódása miatt 2026. augusztus 31-ig történő határidő módosítás vonatkozásában az ÉKM felé 2025. november 27-én benyújtásra került.

A program lebonyolításához kapcsolódóan 2025. december 31-ig 1 578 MFt költség merült fel.

Az ÉKM elrendelte a **Fertőrákos, Fertő-tavi vízitelep bekötő út felújítása és kapcsolódó további infrastruktúra kialakítását**. A kivitelezés forrását biztosító **860 MFt** összegű TO 2024. május 3-án aláírásra került. A feladatok megvalósítási határideje 2024. december 31. Kivitelezés készre jelentése megtörtént, műszaki átadás-átvétel megkezdődött, 2024. szeptember 13-án felfüggesztve. Az ÉKM és az illetékes hatóság között az egyeztetés folyamatban van.

A TO 1. sz. módosítása 2024. december 16-án kiadásra került a támogatott tevékenység napjának 2025. április 30-ig történő meghosszabbítása vonatkozásában.

A vállalkozási szerződés módosításra került 2025. márciusában, elmaradt az utolsó munkafolyamat (stabilizáló réteg terítése). A műszaki átadás-átvétel 2025. április 23-án lezárult. 2025. május 28-án a záró szakmai beszámoló és záró részelszámolás benyújtásra került a Támogató felé.

A program lebonyolításához kapcsolódóan 2025. április 30-ig, a támogatott tevékenység utolsó napjáig 702 MFt költség merült fel.

A **2024. évi közútfelújítási feladatok megvalósítására** a TSZ aláírásra került 2024. július 15-én **10 350 MFt** értékben 2025. június 30-ig tartó megvalósítási határidővel. A TSZ szakmai feladatterve 7 db kivitelezési és 19 db tervezési projektet tartalmaz.

TSZ 1. sz. módosítása a forráshiány csökkentésére (teljes támogatási összeg: 11 847 MFt) 2024. szeptember 23-án aláírásra került. TSZ 2. sz. módosítása a forráshiány további csökkentésére (teljes támogatási összeg: 14 316 MFt) 2024. december 16-án aláírásra került.

A TSZ 3. sz. módosításának aláírása 2025. szeptember 25-én megtörtént a 2025. december 31-ig történő határidő módosítás vonatkozásában. 8 MFt kötbér levonás volt az egyik tervezésnél, ezzel a teljesítés összeggel lett túllépve a támogatási előleg.

A program lebonyolításához kapcsolódóan 2025. december 31-ig 14 325 MFt költség merült fel.

A KÖFÁT/9313-1/2024/KIF iktatószámom 2024. május 13-án kelt levélben az ÉKM elrendelte az **502. számú főút 2x2 sávossal meghosszabbításának tervezése** tárgyi projekt tervezési szerződésének hatályba léptetését. A tervezéshez szükséges **350 MFt** forrás biztosítása érdekében 2024. július 26-án aláírásra került a TO. A tervezési munka folyamatban van.

A TO 3. sz. módosítási kérelem 2026. június 30-ig történő határidő módosítás vonatkozásában ÉKM felé 2025. november 17-én benyújtásra került.

A program lebonyolításához kapcsolódóan 2025. december 31-ig 3 MFt költség merült fel.

Ács város iparterületének és térségének fejlesztéséhez szükséges közúti fejlesztések tárgyban a 1151/2024. (V. 23.) Korm. határozat alapján az ÉKM 2024. szeptember 16-án TSZ-t kötött a Társasággal **14 472 MFt** értékben 2025. december 31. megvalósítási határidővel.

A TSZ 1. sz. módosítása 2025. szeptember 18-án aláírásra került a határidő 2026. december 31-ig történő módosításának vonatkozásában.

A program lebonyolításához kapcsolódóan 2025. december 31-ig 2 826 MFt költség merült fel.

A Nagyhódos – Nagypalád (Velyka Palad) közötti határátkelőhely ideiglenes infrastruktúrával történő létesítéséhez szükséges forrás biztosításáról szóló 1435/2024. (XII. 23.) Korm. határozat 1. pontja szerint a Kormány egyetért a magyar–ukrán határszakaszon a **Nagyhódos – Nagypalád (Velyka Palad) állandó közúti határátkelőhely ideiglenes infrastruktúrájának megvalósításával, első ütemben a határátkelőhely megnyitáshoz szükséges minimális infrastruktúra telepítésével.** A TO 2025. szeptember 4-én aláírásra került a feladat elvégzéséhez szükséges **17 MFt** vonatkozásában. A tervezési szerződés hatályba léptetése megtörtént, tervezés folyamatban van. TO 1. sz. módosítási kérelem 2026. június 30-ig történő határidő módosítás vonatkozásában ÉKM felé 2025. november 11-én benyújtásra került. A program lebonyolításához kapcsolódóan 2025. december 31-ig költség nem merült fel.

A Szeged Ipari Park, 502. számú főút 2x2 sávossal meghosszabbításának megvalósítása a 4519. jelű út új nyomvonalon, párhuzamos kerékpárúttal és járdával, közvilágítással tárgyban a Kormány egyetért azzal, hogy az építési és közlekedési miniszter a beruházás megvalósítása érdekében legfeljebb 27 000 MFt támogatási összeget tartalmazó támogatási jogviszonyt létesítsen. A TSZ 2025. szeptember 4-én aláírásra került 2026. december 31-i megvalósítási határidővel.

A program lebonyolításához kapcsolódóan 2025. december 31-ig összesen 6 MFt költség merült fel.

„A szegedi ipari terület bővítésével összefüggő beruházások és infrastruktúra-fejlesztések megvalósításához kapcsolódó készáru mozgatására alkalmas és a konténerforgalom bonyolításához szükséges közúti infrastruktúra kialakítása, valamint a kapcsolódó közúti fejlesztések előkészítése és megvalósítása” tárgyban a TO 2025. október 22-én aláírásra került **1 151 MFt** értékben 2026. december 31-i megvalósítási határidővel.

A program lebonyolításához kapcsolódóan 2025. december 31-ig költség nem merült fel.

A Magyarország és a Szlovén Köztársaság közötti közúti határkapcsolatok megvalósításához szükséges források biztosításáról szóló 1237/2025. (VII. 3.) Korm. határozat alapján a **Szalafő – Hodos (Hódos), a Bődeháza – Zsitkovci (Zsitkóc) és a Szentgyörgyvölgy – Motvarjevci (Szécsiszentlászló) közötti közúti határkapcsolatok megvalósítására** a TO 2025. november 13-án kiadásra került **3 984 MFt** támogatási értékben 2026. december 31-i megvalósítási határidővel.

A program lebonyolításához kapcsolódóan 2025. december 31-ig költség nem merült fel.

„**Magyar Közút kezelésű kerékpárút szakaszok felújítása**” TO 2025. október 30-án kiadásra került 2 kivitelezési és 1 tervezési kerékpárút felújítás projektelemre **740 MFt** értékben 2026. szeptember 30-i megvalósítási határidővel. A kivitelezések, illetve a tervezések folyamatban vannak.

A program lebonyolításához kapcsolódóan 2025. december 31-ig költség nem merült fel.

„**Balatoni Bringakör Magyar Közút kezelésű kerékpárút szakaszainak felújítása**” TO 2025. október 30-án kiadásra került 6 kivitelezési kerékpárút felújítás projektelemre, a támogatási összeg **1 000 MFt**, a Feladatok megvalósításának határideje 2026. május 31. A kiviteli tervek rendelkezésre állnak, a kivitelező kiválasztására irányuló nyílt közbeszerzési eljárás a beszámoló készítés időszakában (2026. januárjában) elindult.

A program lebonyolításához kapcsolódóan 2025. december 31-ig költség nem merült fel.

Az ÉKM TO-t adott ki 2025. december 22-én a HUNGARORING versenypálya körüli út kiemelt szakaszának felújítása, valamint a Hungaroring versenypálya körüli utak középtávú fejlesztésének előkészítése érdekében a teljes körbejáróút tervdokumentációjának elkészítése [a HUNGARORING versenypálya körüli út kiemelt szakaszának felújításáról szóló 1412/2025.(XI.13.) Korm. határozatban foglaltaknak megfelelően. A támogatási összeg **1 000 MFt**, a megvalósítási határidő 2026. március 31. A Hungaroring versenypálya körüli 3 550 m-es útszakaszon a Kerepes-Szilasliget és Mogyoród közötti útszakasza, valamint a 21102 jelű mellékút egy szakasza helyreállításának kivitelezése MK saját teljesítésében elkészül 2026. március 31-ig.

Azonban figyelembevéve a közbeszerzési eljárás, a tervezési feladatok és a szükséges engedélyek megszerzésének időszükségletét előreláthatóan a teljes körbejáróút tervdokumentációja 2027. év végéig készülhet el, emiatt a TO módosítása válik majd szükségessé.

A program lebonyolításához kapcsolódóan 2025. december 31-ig költség nem merült fel.

A magyar–szerb határszakaszon a határátlépéssel járó várakozási idő csökkentését támogató egyes intézkedésekhez szükséges fejlesztési igényekről szóló 1279/2024. (IX. 17.) Korm. határozat szerinti, továbbá a **Magyar Közút Nzrt. által 2025–2026. évben megvalósítandó egyéb közúti felújítások**, az 1. függelék alapján TSZ került aláírásra 2025. december 23-án, **3 403 MFt** értékben, 2026. december 31-i megvalósítási határidővel. A 2025-2026.évben megvalósítandó egyéb közúti felújítások 1 kivitelezési és 1 tervezési projektet tartalmaznak, melyek folyamatban vannak. A TSZ 1. sz. módosítása a támogatási összeg emelésére vonatkozóan folyamatban van.

A program lebonyolításához kapcsolódóan 2025. december 31-ig költség 3 485 MFt merült fel.

9. EU-s forrásból megvalósuló projektek

Közvetlen Brüsszeli Forrásból megvalósuló tevékenységek

CEF (Connecting Europe Facility, Európai Hálózatfejlesztési Eszköz) tevékenység

C-Roads 2 Hungary projektben a városi ITS pilot rendszer kialakítása, meglévő rendszer továbbfejlesztése, új szolgáltatások bevezetése történt a ZalaZone közreműködésével. A TSZ megkötésre került 2019.11.21-én, 818 MFt értékben. A projekt lezárult, aktiválása 2026. I. negyedévében történik.

NAPCORE: A hozzáférési pontok harmonizációja érdekében elindult a Nemzeti Hozzáférési Pontok Európai Koordinációs Szervezete projekt. A támogatási keretösszeg (bruttó) **103 MFt**. A TSZ-ek határideje 2024. december 31.

A projekt eredeti véghatáridejét a nemzetközi konzorcium kérésére fél évvel későbbre, 2025. június 30-ra módosították. A projekt 2025. június 30-án lezárult.

Central System (Központi rendszer az automatizált járművek tesztelésének és működésének támogatásához) 2020-1.2.3-EUREKA-2021-00001 projekt célja egy központi felhő alapú közlekedési rendszer kidolgozása, amely a lekorszerűbb technológiákat integrálva az infrastruktúrába kihelyezett szenzorok nyers és feldolgozott szintű adatait felhasználva támogatja az autonóm járművek tesztelését

és üzemeltetését, különös tekintettel a környezetérzékelésre és a járművek központi irányítására. A projektnek kiemelt szerepe van a jövő technológiai megoldásainak valós körülmények között történő tesztelése szempontjából. A Társaság a projekt keretein belül 5 db szenzorsziget kialakítását kell, hogy elvégezze meglévő tartószerkezeteken (radar, lézerszkennerek, kamera, hőkamera egységek telepítése és üzembe helyezése).

A projekt lezárult, az eredményeket a Transport Research Arena 2026 Budapest rendezvényen bemutató formájában meg lehet majd tekinteni.

Kapacitásnövelés a magyar–ukrán közúti határforgalomban (Beregsurány határátkelőhely) projekt keretében a Beregsurány határátkelőhelyen a nehéztehergépjármű-forgalom megnyitásához szükséges fejlesztések, amelyek a hatósági járműellenőrzési tevékenységet érintően a határátkelőhelyen a mérőállomás kialakítását és infrastruktúra kiépítését valósul meg. A Társaságot érintő projektrész teljes elszámolható költsége **1 690 000 EUR, melyből 845 000 EUR Európai Unió Társfinanszírozás**. A támogatási intenzitás nettó 50%. A TSZ aláírásra került 2024. november 08-án, amelynek azonosító száma: 101122743-22-EU-TG-HU-UA Road BCPs.

2025-ben készült el a tervezés és 2026-ban kezdődhet meg a kivitelezés.

X4ITS (Cross for ITS) nemzetközi ITS projekt, mely a 2013-2022. között 3 egymásra épülő fázisban megvalósult CROCODILE folyosó-projekt folytatása. Ennek keretében az együttműködések felerősítése és a határon átnyúló információs szolgáltatások fejlesztése mellett folytatja a DATEX II. csomópontok létesítését, valamint egységes szemléletben fejleszti a dinamikus és statikus adatokat tároló és ezeket felhasználó állami feladatként ellátandó szolgáltatásokat biztosító szakrendszereket a KIA és a POINTS néven futó informatikai beruházásokat az elkövetkező években. A Társaságot érintő projektrész teljes elszámolható költsége **24 389 900 EUR, melyből 12 194 950 EUR Európai Unió Társfinanszírozás**.

A Támogatási megállapodás aláírásra került 2024. szeptember 26-án, amelynek száma: 101122492-22-EU-TG-X4ITS.

2024-2026 között a szoftverfejlesztési munkák zajlanak.

Az Európai Bizottság által elfogadott Hazai Operatív Programokból megvalósuló tevékenységek

A **Terület- és Településfejlesztési Operatív Program (TOP)** keretében meghirdetett konstrukciók megvalósításában a Társaság kedvezményezettként és konzorciumi tagként is közreműködik. A Társaság összesen **3 db folyamatban lévő TSZ-szel** rendelkezik, melyek közcélú közút fejlesztések megvalósítását teszik lehetővé, **291 Mft** összértékben. A kivitelezések befejeződtek, az elszámolások benyújtásra kerültek.

A **Terület- és Településfejlesztési Operatív Program Plusz (TOP_Plus)** keretében meghirdetett konstrukciók megvalósításában a Társaság kedvezményezettként és konzorciumi tagként tud közreműködni.

A TOP_Plus-1.1.2-21 kódszámú, „A 4 és 5 számjegyű utak fejlesztése” című felhívás 2021. október 28-án jelent meg, amely keretében a Társaság 19 db megyei területspecifikus melléklet alapján 43 db támogatási kérelmet nyújtott be. 2022. december 31-ig 42 db TSZ lépett hatályba 143 998 Mft támogatási összeggel, amely kapcsán 141 023 Mft támogatási előleg került kifizetésre.

A hatályos TSZ-ek keretében 232 db útszakaszon csaknem 622 km út felújítása valósulhat meg.

A Felhívás 2023. április 21-én és 2023. augusztus 25-én módosításra került. A 2022 márciusában felvett támogatási előleg teljeskörű visszafizetésére sor került 141 023 Mft értékben, mivel a támogatási előleg elszámolásával az előleg felvételt követő 12 hónapon belül a Társaság nem tudott elszámolást benyújtani.

TOP PLUSZ-6.1.2-21 kódszámú EU-s finanszírozású szerződések

A felülvizsgálat eredményeként 3 db TSZ hatályban maradt. A kapcsolódó előleg lehívások megtörténtek 7 992 Mft értékben. 11 szakaszra vonatkozó tervezési szerződés hatályba léptetése megtörtént, mind a 11 szakasz esetében a tervek már leszállításra kerültek. A 11 szakasz kivitelezési feladataira vonatkozó versenyújranyitási eljárása lefolytatásra került, a szerződések aláírásra kerültek, 6 útszakasz felújítása megvalósult.

1 db döntéssel nem rendelkező támogatási kérelem visszavonásra került. A további 39 db TSZ-ből 21 db szerződéstől való elállásra került sor.

A TOP-6.1.2-21 projektlista alapján megkezdődött a támogatási kérelmek benyújtása. 42 db támogatási kérelem került benyújtásra 132 677 MFt értékben. 41 db támogatói döntés érkezett 2024. április hónapban, a TSZ-ek megkötésre kerültek, hatályba léptek. További 1 db támogatói döntés 2024. október hónapban érkezett, a TSZ kötése folyamatban van, további 1 db TSZ 2025. márciusában lépett hatályba.

Az új pályázatokkal összesen 140 669 MFt értékben 45 db támogatási kérelem keretében, 188 útszakaszon mintegy 493 km hosszon kerülhet sor útfelújításra.

A 123 tervvel nem rendelkező útszakasz kapcsán megindultak a verseny-újrányítási eljárások a tervezési feladatokra vonatkozóan. 2025. december 31-ig 123 szakasz kapcsán a tervezési szerződések hatályba léptek, a tervezések elindultak. 2025. december 31-ig 167 db kivitelezési szerződés hatályba lépett. 164 db útszakasz esetében a munkaterület december végéig átadásra került, amiből 56 db útszakasz kivitelezése befejeződött. A TSZ-ek kapcsán a 2025-ös évben 2025. december 31-ig 10 766 MFt tervezési és kivitelezési számla kifizetési igénylése került elfogadásra a Közreműködő Szervezet által. További 6 db támogatási kérelem került benyújtásra. Veszprém, Győr-Moson-Sopron, Fejér és Komárom-Esztergom vármegyék esetében a Felhívás területspecifikus mellékletének módosítására 2025. augusztus 18-án került sor. A Felhívás újrányításával további 4 vármegyében, 6 támogatási kérelem keretében 13 108 MFt támogatási keretösszeggel további 18 szakaszon 46 km beavatkozási hosszon valósulhat meg burkolatfelújítás 4 és 5 számjegyű állami tulajdonú közúton. Vas vármegyében a felhívás nem kerül újrányításra.

TOP PLUSZ-6.1.2-21 kódszámú Hazai finanszírozású szerződések

A Társaságot 2023. októberében tájékoztatta a Miniszterelnökség, hogy a TOP Plusz keretéből nem finanszírozható útszakaszok részbeni támogatására a TOP Plusz ÉFK módosításával a Kormány 16 059 MFt összegű hazai forrás biztosításáról döntött. A 2022. márciusában megkötött 18 db TSZ-ben szereplő 35 útszakasz támogatott. Ezen összegig a TOP Plusz eljárásrendjén belül maradvá, de az Európai Bizottság felé el nem számolva valószínűsíthető meg a nem kedvezményezett járáásokban húzódo kijelölt útszakaszok felújítása. Mivel egyes ilyen útszakaszok további nem elszámolható vagy újból projekttesíthető, az operatív programnak megfelelő szakaszokkal közös hatályos TSZ-ben találhatók jelenleg, így a 2022. márciusában megkötött TSZ-ek műszaki tartalmának és támogatási összegének a csökkentése és szűkítése szükséges a hazai forrásból finanszírozható útszakaszokra. Mind a 18 db TSZ módosítás hatályba lépett. **A TSZ-ek megvalósítása esetében 35 db útszakasz kapcsán 59,8 km hosszon kerülhet megvalósításra burkolatfelújítás 16 059 MFt értékben.**

A korábban tervekkel nem rendelkező 33 útszakasz tekintetében 2025. december 31-ig elkészültek a tervek. A tervvel rendelkező 2 útszakasz kapcsán a kivitelezés befejeződött.

A TSZ-ek kapcsán a 2025-ös évben 2025. december 31-ig 850 MFt tervezési és kivitelezési számla kifizetési igénylése került elfogadásra a Közreműködő Szervezet által.

Az ÉKM a Magyar Közút Nonprofit Zrt.-t hatalmazta fel és jelölte ki az állami építési beruházások rendjéről szóló 2023. évi LXIX. törvényben meghatározott feladatok ellátására, hogy építetőként és/vagy konzorciumi tagként járjon el az országos, illetve helyi közúti beruházások tekintetében az ÉKM nevében **TOP Plusz** projektek kapcsán. A projektekben a Társaság mellett az ÉKM költséget el nem számoló konzorciumi tagként vesz részt. 4 felhívás keretében benyújtott támogatási kérelem esetében 2025. december 31-ig összesen 48 db TSZ-ben vesz részt a Társaság, amelyekben a forrása összesen 53 444 MFt. Összesen 11 db TSZ kapcsolódóan pénzeszköz átadására vonatkozó megállapodás aláírására került sor a Magyar Közút NZrt. és az Önkormányzatok között. A megállapodások keretében a Társaság részére összesen 390 MFt összegben került pénzeszköz átadásra a TSZ-ekben való feladatok maradéktalan teljesítése céljából, a forráshiány kezelése és a likviditás biztosításáért. Ebből visszafizetésre került 293 MFt támogatási összeg, mivel a Közreműködő Szervezettől beérkezett a támogatási összeg.

Lezártult projektek vagyonátadása

Az ÉAOP-3.1.1-11-2013-0002 (ÉA-40) projekt kapcsán még 16 MFt vagyon átadása várható a sikeres tulajdonviszony rendezést követően egyéb vagyonkezelő részére.

IV. A TÁRSASÁG 2025. ÉVI GAZDÁLKODÁSÁNAK ALAKULÁSA

A Társaság 2025. évi Üzleti tervét a Magyar Közút NZrt. Igazgatósága a 2/2025. (I.30.) számú, a Felügyelőbizottsága az 1/2025. (II.19.) számú határozataival, valamint az Építési és Közlekedési Miniszter az 5/2025. (IV.01.) számú részvényesi határozatával fogadta el. A jóváhagyott terv kiemelt mutatóinak teljesülését az alábbi táblázat mutatja be.

adatok Mft-ban

Tétel megnevezése	2024. 12.31. Bázis	2025.12.31. Terv	2025.12.31. Tény	Eltérés Tény-Terv T50	Index Tény/Terv T50
Értékesítés nettó árbevétele	8 576	8 407	9 673	1 266	115,06%
Ebből piaci vállalkozási tevékenység árbevétele	3 479	2 587	3 295	707	127,33%
Ebből terület igénybevételi díj és tulajdonosi hozzájárulás	398	428	412	-17	96,11%
Ebből továbbutalandó túlsúly és Hu- Go díj	4 557	4 680	5 172	492	110,52%
Egyéb bevétel	255 472	337 923	283 994	-53 929	84,04%
ebből közhasznú támogatás elszámolt bevétele	105 852	106 047	109 047	3 000	102,83%
ebből Magyar Falu Program saját teljesítés elszámolt támogatási bevétele	14 518	17 532	15 884	-1 648	0,00%
ebből közfoglalkoztatás elszámolt támogatási bevétele	245	305	216	-89	70,95%
ebből kerékpárút üzemeltetés elszámolt támogatási bevétele	26	0	1 293	1 293	
Közhasznú alaptevékenység teljes össz költsége	105 967	108 100	111 051	2 951	102,73%
Magyar Falu Program teljes össz költsége	14 523	17 532	15 884	-1 648	0,00%
Kerékpár üzemeltetés teljes össz költsége	711	800	1 293	493	161,67%
Működési költségek összesen	238 476	249 051	248 795	-256	99,90%
Működési költségek (Elábé, projektek, ill. útvagyon értékcsökkenés nélkül)	115 674	118 350	124 666	6 316	105,34%
Személyi jellegű ráfordítások	51 735	56 902	59 999	3 097	105,44%
Személyi jellegű ráfordítások közfoglalkoztatás nélkül	51 499	56 622	59 778	3 156	105,57%
Adózott eredmény	1 115	60	35	-25	58,98%
Beruházások	3 282	28 647	2 885	-25 762	10,07%
Ebből saját forrásból megvalósított beruházások	1 962	28 647	2 790	-25 857	9,74%
Átlag létszám - saját állomány	5 248,1	5 475,9	5 348,0	-128	97,67%
Átlag létszám - közfoglalkoztatás	133,0	153,5	115,5	-38	75,27%

1. Társaság 2025. évi eredményének alakulása

A Társaság eredményének alakulását, annak fő összetevőit az alábbi táblázatok foglalják össze.

adatok Mft-ban					
Tétel megnevezése		2024. év Bázis	2025. év Terv	2025. év Tény	Változás Index
(a)		(b)	(c1)	(d)	Időszakos tervhez (d)-(c) (d)/(c)
I.	Értékesítés nettó árbevétele	8 576	8 407	9 673	1 266 115,06%
II.	Aktívált saját teljesítmények értéke	338	137	704	567 512,65%
III.	Egyéb bevételek	255 472	337 923	283 994	-53 929 84,04%
IV.	Anyag jellegű ráfordítások	61 856	59 446	63 630	4 184 107,04%
V.	Személyi jellegű ráfordítások	51 735	56 902	59 999	3 097 105,44%
VI.	Értécsökkenési leírás	124 884	132 704	125 166	-7 537 94,32%
VII.	Egyéb ráfordítások	24 808	97 357	45 538	-51 819 46,77%
A	ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE	1 103	60	38	-22 63,10%
VIII.	Pénzügyi műveletek bevételei	25	0	14	14
IX.	Pénzügyi műveletek ráfordításai	3	0	17	17
B	PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE	22	0	-3	-3
C	ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY	1 125	60	36	-24 59,69%
X.	Adófizetési kötelezettség	10	0	0	0
X/1.	Halasztott adókülönbözet	0	0	0	0
D.	ADÓZOTT EREDMÉNY	1 115	60	35	-25 58,98%

A belföldi értékesítés piaci árbevételének összetételét az alábbi táblázat mutatja be.

adatok Mft-ban					
Belföldi értékesítés nettó árbevétele	2024. 12.31. Bázis	2025.12.31. Terv	2025.12.31. Tény	Eltérés Tény-Terv T50	Index Tény/Terv T50
Piaci vállalkozási tevékenység	3 479	2 587	3 295	707	127,33%
Továbbutalandó Hu-Go díj	0	0	0	0	
Továbbutalandó túlsúlydíj	4 557	4 680	5 172	492	110,52%
Közút nem közlekedési célú igénybevétele	72	37	79	42	213,44%
Hídvizsgálati díj	0	0	0	0	
Terület igénybev. díj	279	278	286	8	102,77%
Tulajdonosi hozzájárulás	119	150	126	-24	83,74%
Konc.gyf. tevékenység	0	0	0	0	
TRA2026	70	674	716	41	106,12%
Összesen:	8 576	8 407	9 673	1 266	115,06%

2025. évi **belföldi értékesítés nettó árbevétele** 9 673 Mft, amely magasabb, a tervezett értéknek (8 407 Mft) 115,06%-a. Ennek egyik oka a piaci vállalkozási tevékenység tény árbevétele (3 295 Mft), ami 27,33%-kal (707 Mft-tal) magasabb a 2025. évi terv értékénél (2 587 Mft). További eltérés, hogy a továbbutalandó túlsúlydíj értéke is magasabban alakult a tervezettnél (terv: 4 680 Mft, tény: 5 172 Mft).

A belföldi értékesítés nettó árbevétele a bázis értékhez viszonyítva 1 097 Mft-tal magasabb, annak 112,79%-a. A bázishoz viszonyított eltérés oka első sorban a TRA2026 konferenciához kapcsolódó bevételek a számviteli törvény által adott lehetőségeknek megfelelően a 2026. évben realizálható bevételek elhatárolását illetően a felmerült költségekkel azonos nagyságrendben került elszámolásra (bázis 70 Mft, tény 716 Mft). A 2025. évben ténylegesen befolyt /teljesített bevételek értéke 49 Mft. Továbbá a továbbutalandó túlsúlydíj 13,49- kal való növekedése, ami 615 Mft-os növekedés (bázis: 4 557 Mft, tény: 5 172 Mft). A TRA2026 és a továbbutalandó túlsúlydíj növekedése ellensúlyozza a piaci vállalkozási tevékenység bázis időszakhoz viszonyított 184 Mft-os csökkenését.

A piaci vállalkozási tevékenység árbevételének fő összetevői az alábbiak.

adatok Mft-ban	
A piaci vállalkozási tevékenység árbevétele	2025.12.31 Tény
Útvonalengedélyezés eljárási díj	1 391
Továbbszámlázás és bérleti díj	399
Portál üzemeltetés	245
Minőségvizsgálat	239
Ideiglenes forgalomkorlátozás, forgalomterelés	216
Forgalomirányító jelzőlámpák üzemeltetés	204
Közvetített szolgáltatások	200
Egyéb közút nem közlekedés célú használata	78
Helyiségek, eszközök, területek bérleti	55
Síkosság elleni védekezés	46
Tábla elhelyezési díj	44
Gépjármű magán célú használata	34

Ezen tevékenységek a piaci vállalkozási árbevétel 93,35%-át teszik ki.

A közhasznú alaptevékenység bevétele működési támogatásként az egyéb bevételek között kerül elszámolásra. A támogatási bevételek fő jogcímcsoportok szerinti összegét, a kerékpárút üzemeltetés és fenntartás, valamint a saját teljesítésű Magyar Falu Program támogatási bevételeinek alakulását az alábbi táblázat mutatja.

adatok Mft-ban					
Közhasznú tevékenységre kapott működési támogatás	2024. 12.31. Bázis	2025.12.31. Terv	2025.12.31. Tény	Eltérés Tény-Terv T50	Index Tény/Terv T50
Támogatás-tisztítás	17 648	19 686	20 369	683	103,47%
Támogatás-üzemeltetés	37 092	44 134	39 257	-4 877	88,95%
Támogatás-fenntartás	35 466	22 023	32 360	10 337	146,94%
Támog.-közúti szolg.	6 453	8 371	6 861	-1 509	81,97%
Tám-tisztítás gyorsforgalmi úthálózat	903	1 007	1 100	92	109,18%
Tám-üzemelt. gyorsforgalmi úthálózat	4 782	6 040	5 259	-780	87,08%
Tám-fenntart. gyorsforgalmi úthálózat	3 508	4 786	3 517	-1 269	73,48%
Mohácsi komp üzemeltetésére adott támogatás	0	0	323	323	
Közütüzemeltetés és fenntartás összesen	105 852	106 047	109 047	3 000	102,83%
Tám-tisztítás kerékpárút	0	0	0	0	
Tám-üzemeltetés kerékpárút	22	0	818	818	
Tám-fenntartás kerékpárút	3	0	475	475	
Kerékpárút üzemeltetés és fenntartás	26	0	1 293	1 293	
Téli burkolatfenntartási feladatok	0	0	531	531	
Tám-saját telj. Magyar Falu Program	14 518	17 532	15 884	-1 648	90,60%
Mindösszesen	120 396	123 578	126 755	3 177	102,57%

A közhasznú tevékenységre elszámolt támogatás 2025. évi értéke 109 046,5 Mft, amely 3 000 Mft-tal magasabb a tervezett (106 046,5 Mft) értéktől, melynek oka az év végén (2026. december 16.) kapott többlettámogatás.

A kerékpárút üzemeltetési és fenntartási tevékenységre 2025. évben 1 500 Mft értékű támogatási forrás áll rendelkezésre, mellyel a Társaság nem tervezett. A támogatási forrásból 1 293 Mft került felhasználásra.

2025. évben a saját teljesítésű Magyar Falu Program keretében elvégzendő, a mellékúthálózat felújítását célzó feladatok ellátására vonatkozó támogatási szerződések összértéke 42 500 Mft. A Társaság a 2023-2024. évekre vonatkozóan 22 500 Mft összegű, 2024. és 2025. évekre vonatkozóan pedig 10 000-10 000 Mft összegű támogatást kapott a szerződések mellékleteiben meghatározott útfelújítási

munkákra. A támogatásokból 2025. évben a korábbi évekről áthúzódó támogatásának felhasználása és elszámolása is megtörtént 7 956 MFt értékben. , míg a 2025. évi programból 7 928 MFt bevétel került elszámolásra. A 2025. évben elszámolt bevétel összesen 15 884 MFt, amely szintén az **egyéb bevételek** között kerül kimutatásra. A fennmaradó 2 072 MFt forrás 2026. évben kerül felhasználásra.

A **közfoglalkoztatásra kapott támogatás** 2025. évi értéke 216 MFt, ami a tervezett érték (305 MFt) 71,0%-a. Az elmaradás oka, hogy a 2025. évi közfoglalkoztatási programok átlagos statisztikai állományi létszáma a tervezett és a Hatósági Szerződésekben vállalt létszám alatt realizálódott. A Társaság a 2024. évben 245 MFt támogatást számolt el közfoglalkoztatási programokra, mely 29 MFt-tal haladja meg a 2025. évi értéket a regisztrált és kiközvetített álláskereső 2024. évi nagyobb létszámú foglalkoztatása miatt.

Az egyéb bevételek 2025. évi további meghatározó tételei a **véglegesen fejlesztési célra kapott támogatás** 33 939 MFt értékben, valamint a vagyonnekelt eszközök értékcsökkenésével arányosan elszámolt bevétel 119 932 MFt értékben. A Társaság a véglegesen fejlesztési célra kapott támogatások között számolja el a külső forrásból megvalósuló vagyontáradások értékét.

Az **anyagjellegű ráfordítások** értéke 2025. évben 63 630 MFt, amely 4 184 MFt-tal magasabb a tervezett értéktől (59 446 MFt) és 1 774 MFt-tal magasabb a bázis időszak értékétől (61 856 MFt).

- Az **anyagköltségek** tény értéke 27 463 MFt, amely 3 149 MFt-tal magasabb a tervezettől és 639 MFt-tal, 2,27%-kal alacsonyabb bázis időszaki, 28 103 MFt-os ténytől. Az anyagköltség bázisnál alacsonyabb értékét a bázis évben biztosított többletforrások indokolják, míg a tervezettől magasabb anyagköltséget nagyrészt az aszfaltfelhasználás többlete okozza.
- Az **igénybevett szolgáltatások** értéke 29 626 MFt, amely 472 MFt-tal haladja meg a tervezett értéket (29 154 MFt) és 1 617 MFt-tal, 5,77%-kal magasabb a bázis időszaki, 28 009 MFt-os ténytől.

A fenntartási tevékenységhez igénybevett szolgáltatások tény értéke 829 MFt-tal, az üzemeltetési tevékenységhez igénybevett szolgáltatások felhasználása 186 MFt-tal alacsonyabb, míg a tisztításhoz igénybevett szolgáltatások értéke 751 MFt-tal haladja meg a tervezett, melyet ellensúlyoz a közúti szolgáltató tevékenységhez igénybevett szolgáltatásainak 528 MFt-os, és az egyéb szakmai szolgáltatások 522 MFt-os elmaradása. További jelentős, 744 MFt-os elmaradást mutat a székház, mérnökségi karbantartás, melynek oka közbeszerzési szerződések megkötésének elhúzódása.

Személyi jellegű ráfordítások 59 999 MFt-ot tettek ki a 2025. évben, amely 5,4%-kal (3 097 MFt) meghaladja a tervezett 56 902 MFt értéket. Ennek oka, hogy a saját állomány tekintetében 3 156 MFt-tal túllépésre került a tervösszeg, mivel a Társaság a realizált megtakarítások egy részét egyszeri bérkompenzációs juttatás formájában felhasználta az év végén, és a 2026. év elején kifizetni tervezett kompenzációs juttatásra tekintettel elhatárolásra került további 1 770 MFt.

A közfoglalkoztatási programok személyi jellegű ráfordításainak összege 58 MFt-tal a tervezett alatt realizálódott a létszám elmaradása következtében. A 2024. évi 51 735 MFt bázishoz képest a költségnövekedés 8 264 MFt, amely 16,0% mértékű költségnövekményt jelent a létszám emelkedése, az éves átlag 10% mértékű bérfejlesztés megvalósítása, továbbá az év végén elszámolt és elhatárolt bérjuttatások miatt.

Az **értékcsökkenési leírás** 2025. évi elszámolt értéke (125 166 MFt), ami 282 MFt-tal, 0,23%-kal meghaladja a 2024. évi tény értéket (124 884 MFt) és 5,68%-kal kisebb a tervezett (132 704 MFt) értéknél.

A saját eszközök után elszámolt értékcsökkenés (vagyonnekelt ECS nélkül) értéke 5 234 MFt, ami 1 485 MFt-tal alacsonyabb a tervezettnél (6 719 MFt) a beruházások elmaradása következtében.

A vagyonnekelt eszközökre elszámolt 2025. évi értékcsökkenés 119 932 MFt, ami a tervezett érték 95,2%-a, melynek oka a vagyontáradások tervezettől történő elmaradása.

Egyéb ráfordításként 45 538 M Ft került elszámolásra 2025. évben, amely 46,77%-a a tervezettnél (97 357 M Ft), és 20 730 M Ft-tal, 83,56%-kal haladja meg a bázis értéket (24 808 M Ft). A tervezett értéktől való elmaradás elsődleges oka, hogy a külső forrású projektek átadása a tervezettől 61 557 M Ft-tal alacsonyabb értékben valósultak meg, valamint az elhúzóó vagyónátadások miatt keletkezett előző évi értékcsökkenése 1 076 M Ft-tal emelkedett, amely a műszaki átadás és a számviteli nyilvántartásba vétel között eltelt időszak alapján került kiszámításra. További, 986 M Ft elmaradást mutat a ráfordításként elszámolt áfa értéke (terv: 11 316 M Ft, tény: 10 330 M Ft), a beruházások elmaradása miatt.

2025. évben a pénzügyi műveletek bevétele 14 M Ft, míg a **pénzügyi műveletek ráfordításai** pedig 17 M Ft értékben merültek fel, így a **pénzügyi műveletek eredménye** -3 M Ft.

Az **adózott eredmény** 35 M Ft, amely 25 M Ft-tal alacsonyabb az Üzleti tervben a 2025. évre tervezettnél (60 M Ft), valamint 1 080 M Ft-tal alacsonyabb a 2024. évi adózott eredmény (1 115 M Ft) értékénél.

Az eredmény alakulását alapvetően az alábbi tényezők határozzák meg.

- 2025. évben a közhasznú alaptevékenység támogatási forrásán felüli többletteljesítményét, **azaz 2 004 M Ft-ot az eredmény** terhére finanszírozta a Társaság. Az elfogadott üzleti tervben az eredmény terhére elszámolni kívánt összeg 2 054 M Ft volt, amelyből a tény 49 M Ft-tal kevesebb.
- A **saját teljesítésű Magyar Falu programokra** elszámolható bevétel és a teljes összköltség egyenlege **82 M Ft** veszteséget mutat, tekintettel arra, hogy az év közben elszámolásra került 2023. és 2024. évi évi programokban felmerült költségek közül ezen összeg elszámolása nem volt lehetséges, így **ez rontja a Társaság eredményét**.
- A **kerékpárút üzemeltetés és karbantartás** teljes összköltségét a Társaság terv szinten (800 M Ft) a 2024. évben megképzett és 2025. évben feloldásra kerülő céltartalékból kívánta finanszírozni támogatási forrás hiányában. Ezzel szemben 2025. évre az aláírásra került támogatói okirat szerint 1 500 M Ft forrás állt rendelkezésre, melyből 1 293 M Ft felhasználásra került. A **800 M Ft** megképzett céltartalék feloldása **javítja az eredményt**.
- A Társaság az eredmény terhére számolja el a **közfoglalkoztatási programok önerejét** (91 M Ft), amely a tervezetthez képest **62 M Ft-tal** magasabb, ezzel **csökkentve** az eredményt.
- A Társaság 2025. évben külön forrást kapott 531 M Ft értékben a téli burkolatfenntartási feladatok ellátására. A támogatás elszámolása megtörtént, a tevékenységen 10 M Ft veszteség keletkezett, a felmerült teljes összköltség 542 M Ft következtében.
- Az **úttartozék károkra befolyt biztosítási bevételekkel szemben (1 084 M Ft)**, melyet a közhasznú támogatási szerződés szerint teljes mértékben az útüzemeltetésre és karbantartásra fordított a Társaság, a teljesítmény a tervezetthez képest magasabban alakult, 1 106 M Ft, így **22 M Ft-tal csökkenti** az eredményt.
- A **piaci vállalkozási tevékenységen realizált eredmény** nagysága 773 M Ft, amely a tervezetthez képest **649 M Ft-tal alacsonyabb** a gépköltségek növekedése miatt.
- A **vagyongazdálkodási tevékenységből származó eredmény** 13 M Ft, amely a tervezetthez képest **225 M Ft-tal alacsonyabb**, melynek oka, hogy nem került értékesítésre a Társaság keszthelyi üdülője.
- A **céltartalékok és értékvesztések képzés-felhasználás egyenlege 1 001 M Ft, amely a tervezetthez képest 206 M Ft-tal növeli az eredményt, melynek** alapvető oka, hogy a Társaság a kerékpárút üzemeltetés és karbantartás 2025. évi költségeire támogatási forrás hiányában képzett céltartalékokat feloldotta 800 M Ft értékben, valamint a peres ügyekre képzett és feloldásra került céltartalék egyenlege +322 M Ft, illetve 231 M Ft céltartalék képzés a forrás nélküli projektek elszámolása okán.
- Az **elszámolt támogatott eszközök értékcsökkenése 640 M Ft, amely 154 M Ft-tal magasabb** a tervezettnél (487 M Ft), ezzel növelve az eredményt.
- A fel nem használt gépkapacitások költsége 51 M Ft, melyet a Társaság az eredménye terhére finanszíroz.
- A térítés nélkül átadott eszközök értéke 121 M Ft, mely a forráshiányos ITS projektek elszámolása utáni kivezetésekből adódik.
- A társasági adó 0,5 M Ft.
- Egyéb eltérés -25 M Ft.

2. Létszám- és bérgazdálkodás

Létszámgazdálkodás

A Társaság 2024. évi bázis, 2025. évi Üzleti terv és tény létszámadatait az alábbi táblázat mutatja.

Megnevezés	2024. év Bázis	2025. év Terv	2025. év Tény	Eltérés Tény-Bázis	Eltérés Tény-Terv	Index Tény/Terv
Munkavállalók záró létszáma (fő)	5 387	5 619	5 518	131	-101	98,2%
Munkavállalók átlag létszáma (fő)	5 248,1	5 475,9	5 348,0	99,9	-127,9	97,7%
Közfoglalkoztatottak záró létszáma (fő)	125	150	94	-31	-56	62,7%
Közfoglalkoztatottak átlag létszáma (fő)	133,0	153,5	115,5	-17,5	-38,0	75,3%
Záró létszám összesen (fő)	5 512	5 769	5 612	100	-157	97,3%
Átlagos állományi létszám összesen (fő)	5 381,1	5 629,4	5 463,6	82,5	-165,8	97,1%

A Társaság **2025. évi átlagos statisztikai állományi létszáma közfoglalkoztatással együtt** 5 463,6 fő a tervezett 5 629,4 fővel szemben, amely 165,8 fő létszámelmaradást jelent. A **2025. december 31-i záró létszám** 5 612 fő, amely a tervezett 5 769 főhöz viszonyítva 157 fővel alacsonyabb.

A **2024. évi bázis** 5 381,1 fő **átlagos statisztikai állományi létszámhoz** képest 82,5 fővel, míg a 2024. december 31-i záró 5 512 főhöz viszonyítva 2025. év végére 100 fővel nőtt a Társaság munkavállalóinak száma a közfoglalkoztatottakkal együtt.

A Társaság – **közfoglalkoztatás nélküli** – 2025. évi **átlagos statisztikai állományi létszáma** 5 348,0 fő, amely a tervezett 5 475,9 fős létszámtól 127,9 fővel marad el. Míg a 2024. évi bázis 5 248,1 fő átlagos statisztikai állományi létszámhoz képest 99,9 fős a növekedés, mivel a 2025. év közepétől pozitív tendencia, hogy fokozatosan kerülnek betöltésre az alaptevékenység ellátásához szükséges üres pozíciók.

A 2025. december 31-i **záró létszám** – közfoglalkoztatottak nélkül – 5 518 fő volt, amely 1,8%-kal, azaz 101 fővel a tervezett 5 619 fő alatt realizálódott. A 2024. december 31-i záró létszámhoz (5 387 fő) viszonyítva pedig 2025. év végére 131 fővel nőtt a Társaság munkavállalóinak száma.

Az **előző évi és a tárgyévi létszámstátuszok (pozíciók)** alakulását és ebből a **betöltetlen pozíciók számát, valamint a pozíciók változását az alábbi táblázat szemlélteti**, a közfoglalkoztatottak, a téli üzemeltetés idejére alkalmazott és a növényzetgondozási feladatok színvonalának emelése érdekében – 2025. december 1. és 2026. április 30. között – létrehozott határozott idős pozíciók nélkül. A betöltetlen pozíciók az adott napra vonatkozó álláshelyek számát, azaz a fluktuáció következtében beállt pillanatnyi helyzetet mutatják.

Megnevezés	2021.12.31 Tény	2022.12.31 Tény	2023.12.31 Tény	2024.12.31 Tény	2025.12.31 Tény
Státuszok száma – téli, növényzetgondozás, közfoglalkoztatott és pótpozíciók nélkül	6 815	5 783	5 745	5 528	5 570
Ebből: szülei szabadság, GYED, GYES	67	68	60	56	51
Ebből: betöltetlen pozíciók száma	251	309	223	137	171
Adott évet érintően tervezett új pozíciók, illetve pozíció megszűnések az előző évhez képest					
A többlet feladatok ellátásához létrehozott új pozíciók száma	161	103	45	55	47
Gyorsforgalmi üzletág koncessziós kiszervezésével megszűnt pozíciók száma	-	-889	-	-	-
Műszaki adminisztráció létszám-racionalizációja kapcsán megszűnt pozíciók száma	-	-	-83	-	-
Megszüntetett betöltetlen pozíciók száma	-	-246	-	-55	-
Egyes szolgáltatási feladatok MÁV SZK Zrt. általi átvétele kapcsán megszűnt pozíciók száma	-	-	-	-217	-5

Az elmúlt évek hatékonyságjavító intézkedései következtében 2021-től egészen 2024-ig évről-évre csökkent a Társaság pozícióinak száma. A 2025. évben viszont a többletfeladatok ellátása érdekében összesen 42-vel emelkedett a pozíciók száma. A **2025. évi – jellemzően műszaki – feladatbővítések összesen 47 új pozíció létrehozását igényelték**, melyből 9 pozíció év közben a jogszabályok által előírt feladatbővítések kapcsán vált szükségessé. Míg az Üzleti tervvel összhangban **2025. január 1. nappal megszűnt 5 db pozíció, mivel a Társaság – az 562/2023. (XII.14.) Korm. rendelet és a 9/2023. (XII.06.) számú Részvényesi Határozat alapján – az új egységes irat- és dokumentumkezelési rendszer (Poszeidon) 2025. január 1-jei bevezetésével és használatba vételével egyidejűleg megvalósította az iratkezelési és irattári tevékenység MÁV SZK Zrt. részére történő kiszervezését is.**

Ezen felül a Tulajdonos elvárásának megfelelően a **növényzetgondozási feladatok színvonalának emelése érdekében létrehozásra került 115 db határozott időszaki pozíció (2025.12.01-től 2026.04.30-ig)**, melyből a 2025. december 31-én betöltött pozíciók száma 50 db volt.

A 2025. évi üzleti évben mind az átlagos statisztikai állományi létszám, mind a záró létszám a tervezett alatt realizálódott, mely elmaradást a következő tényezők okozták.

- A **betöltetlen álláshelyek száma** csökkent, azonban relatíve még mindig **jelentős** és szoros összefüggésben van a fluktuációval. Az üres pozíciók betöltése az átlagnál hosszabb időt vesz igénybe, így a **szakember utánpótlás jellemzően időbelileg elhúzódik**. Továbbra is tapasztalható a munkaerőpiacon, hogy nincs elegendő szakember, amely befolyásolja az üres vagy megüresedő pozíciók időben történő feltöltését. Valamint az is fontos tényező, hogy **a társasági bérszínvonalnál lényegesen magasabbak a piaci bérek**. A pályázók igényei jelentős mértékben meghaladják a Társaság által megajánlható szintet mind a bérek, mind az egyéb juttatások tekintetében, emellett a szellemi munkakörökben a távmunka vagy a home office már alapelvárás. **A munkaerőpiaci kihívások miatt továbbra is nehézséget okoz a megfelelő végzettségű és a társasági bérbesorolási rendszer által biztosított bérarányoknak megfelelő munkavállalók toborzása, illetve a meglévő munkavállalók megtartása.**
- Az eltérést továbbá a 2024/2025. évi és a 2025/2026. évi **téli üzemeltetés időszakokra tervezett határozott idejű munkaerőállomány tervezettnél alacsonyabb létszámú feltöltése** is magyarázza, amelynek oka a megfelelő gépjárművezetői és gépkezelői képesítéssel rendelkező szakemberek hiánya.

A **2025. évi kilépési fluktuáció mértéke** – a határozatlan idejű munkaszerződéssel rendelkezők körében – **8,4%** volt, amely a 2024-ben realizált 9,6%-hoz képest javult. Az év során belépett – határozatlan időre foglalkoztatott – munkavállalók száma 489 fő volt, amely 49 fővel haladja meg a kilépett munkavállalók 440 fős számát.

A **2024. bázis évhez mért 99,9 fős átlagos statisztikai állományi létszám és a 131 fős záró létszám növekedés oka, hogy 2025. év közepétől fokozatosan kerültek betöltésre az alaptevékenység ellátásához szükséges üres pozíciók**. Emellett a tervezett többletfeladatok ellátásához szükséges, továbbá a jogszabályok által előírt feladatbővítések miatti többlet létszámgigény is hozzájárult a létszám emelkedéséhez. Ezek közül kiemelendő az M6 autópályán az ivándárdai új, kétoldali mérőállomás működéséhez szükséges létszámbővítés, mely a horvát oldali útcsatlakozás elkészültét követően, októberben került éles üzembe és ezzel egyidőben Udvar mérőállomás megszűnt. Továbbá a KTI Magyar Közlekedéstudományi és Logisztikai Intézet NKft. átalakításával, az építési termékekhez kapcsolódó műszaki értékelés, azok teljesítmény állandóság és megfelelőség értékelése, valamint az aszfalt, beton és geotechnikai laboratóriumi vizsgálatokhoz kapcsolódó feladatok és a feladatokat ellátó munkavállalók (4 fő) 2025. július 1. nappal átvételre kerültek.

A **közfoglalkoztatási programok** esetében a vállalt létszámtól elmaradás mutatkozik, mely a programok alacsonyabb létszámvállalása, valamint a kiközvetítésre kerülő és részvételi hajlandósággal rendelkező, regisztrált álláskeresők számának jelentős csökkenésére vezethető vissza. A közfoglalkoztatottak 2025. évi **átlagos statisztikai állományi létszáma 115,5 fő**, amely 24,7%-kal (38 fő) marad el az éves szinten tervezett átlagos statisztikai állományi létszámtól (153,5 fő). A tervhez képest az is eltérést okoz, hogy a 2025. március 1-jével indult program létszámvállalása 135 fő lett a

tervezett 150 fővel szemben. A 2024. évi bázishoz képest 13,1%-kal, azaz 17,5 fővel alacsonyabb az átlagos statisztikai állományi létszám.

Bérgazdálkodás

A Társaság személyi jellegű ráfordításait (a „saját” és a közfoglalkoztatott állományra vonatkozóan) a következő táblázat szemlélteti a 2024. évi bázis és a 2025. évi terv-tény összehasonlításban (adatok: MFT-ban).

Megnevezés	2024. év Bázis	2025. év Terv	2025. év Tény	Eltérés Tény-Bázis	Eltérés Tény-Terv	Index Tény/Terv
Saját állomány és közfoglalkoztatás együtt						
Bérköltség	37 438	42 893	42 312	4 874	-581	98,6%
Személyi jellegű egyéb kifizetések	8 236	7 093	10 680	2 444	3 587	150,6%
Bérráulások	6 061	6 916	7 007	946	91	101,3%
Személyi jellegű ráfordítások	51 735	56 902	59 999	8 264	3 097	105,4%
Saját állomány						
Bérköltség	37 224	42 633	42 112	4 888	-521	98,8%
Személyi jellegű egyéb kifizetések	8 229	7 091	10 673	2 444	3 582	150,5%
Bérráulások	6 046	6 899	6 993	947	94	101,4%
Személyi jellegű ráfordítások	51 499	56 623	59 778	8 279	3 155	105,6%
Közfoglalkoztatott állomány						
Bérköltség	214	260	200	-14	-60	77,0%
Személyi jellegű egyéb kifizetések	7	2	7	0	5	323,1%
Bérráulások	15	17	14	-1	-3	80,7%
Személyi jellegű ráfordítások	236	279	221	-15	-58	79,1%

A személyi jellegű ráfordítások felhasználása 2025. évben – a közfoglalkoztatottak ráfordításaival együtt – 59 999 MFT, amely a tervezett érték (56 902 MFT) 105,4%-a, azaz a tervezett összeget 3 097 MFT-tal meghaladja. A 2024. évi 51 735 MFT bázisértékhez képest pedig 8 264 MFT-tal magasabb a személyi jellegű ráfordítások összege, amely 16,0% mértékű emelkedést jelent.

A közfoglalkoztatottak nélküli, azaz a „saját” állomány 2025. évi személyi jellegű ráfordításainak értéke 59 778 MFT, amely a tervezett 56 623 MFT összeget 3 155 MFT-tal haladta meg. A tervösszeg túllépését az okozza, hogy a Társaság a személyi jellegű ráfordításokban keletkezett megtakarítást (1 764 MFT) és a közhasznú alaptevékenységre év végén kapott plusz támogatási forrás egy részét (1 385 MFT), a munkavállalók munkájának elismeréseként, felhasználta projektbér és – az Igazgatóság Elnökének 18/2025. (XII.03.) számú határozata alapján – egyszeri bérkompenzációs juttatás formájában. Ezen felül 2026. év elején kifizetni tervezett kompenzációs juttatásra tekintettel elhatárolásra került 1 770 MFT.

A személyi jellegű megtakarítás alapvetően a betöltetlen álláshelyek hatásaként keletkezett. Emellett megtakarítás realizálódott a megrendezett, illetve elmaradt országos rendezvények kapcsán is. Továbbá a menedzserszűrés közbeszerzési eljárásának tervezettnél hosszabb időigénye miatt a szűrővizsgálatok jövő évre tolódtak, mely okán szintén kisebb összegű megtakarítás keletkezett.

A 2024. évi 51 499 MFT bázis értékhez mérten a „saját” állomány 2025. évi személyi jellegű ráfordításai összesen 8 279 MFT-tal emelkedtek. Ennek oka a létszám emelkedése és az alábbi bérgazdálkodási intézkedések megvalósítása.

- 2025. április 1-jével átlag 10%-os mértékű differenciált bérfejlesztés, az 1-3. hónapra jutó béremelés visszamenőleges kompenzációjával.
- Az Igazgatóság Elnökének jóváhagyása alapján decemberben egyszeri bérkompenzációs juttatás kifizetése az éves személyi jellegű ráfordításokban keletkezett megtakarítás és a Tulajdonos által év végén biztosított plusz támogatási forrás terhére.
- Továbbá a hatékony gazdálkodásra tekintettel, a 2025. év végén elhatárolt bérjuttatás, amelynek kifizetése 2026. év elején tervezett.

A **közfoglalkoztatottak** 2025. évi személyi jellegű ráfordítása 221 M Ft, amely a tervezett összeg (279 M Ft) 79,1%-a. A tervezettnél 24,7%-kal alacsonyabb átlagos statisztikai állományi létszám következtében összesen 58 M Ft-tal kisebb személyi jellegű költség merült fel. A 2024. évi bázisértékhez (236 M Ft) képest 15 M Ft a ráfordításcsökkenés az alacsonyabb létszámvállalás és a vállalt létszámnál alacsonyabb foglalkoztatási szint miatt, mely költségsökkentő hatást ellensúlyoz a közfoglalkoztatási bérek 2025. január 1. nappal megvalósított emelése.

3. Vezető tisztségviselőknek nyújtott juttatások

1. A vezető tisztségviselők, az igazgatóság és a felügyelőbizottság tagjainak járandóságai

A 2024. december 31-én és 2025. december 31-én lezárt üzleti években a Társaság vezető tisztségviselői, az Igazgatóság és a Felügyelőbizottság tagjai részére kifizetett személyi jellegű ráfordítások összege az alábbi (adatok: M Ft-ban).

Megnevezés	2024. év Bázis	2025. év Terv	2025. év Tény	Eltérés Tény-Bázis	Eltérés Tény-Terv	Index Tény/Terv
Igazgatóság	95,787	97,681	118,211	22,424	20,530	121,0%
Felügyelőbizottság	70,275	72,356	54,267	-16,008	-18,089	75,0%

A Társaság ügyvezetését 2022. augusztus 1-jétől az Alapszabály alapján Igazgatóság látja el. Az Igazgatóság tagjainak száma 2025. június 20-tól a korábbi 6 főről 7 főre bővült egy új tag kinevezésével. Az elnök és a tagok a feladat ellátásáért tiszteletdíjban részesülnek. A 2024. évhez viszonyított költségnövekedés oka, hogy a 2024. évben a 6 tagból 5 tag részesült díjazásban, mivel az egyik tag 2023. júniusától kérte díjazása felfüggesztését. Míg 2025-ben a díjazása felfüggesztését kérő tagot 2025. áprilisában visszahívta a Tulajdonos, és a helyére kijelölt, valamint a 2025. június 20-tól kinevezett új tagok tiszteletdíjban részesülnek.

A Társaság Felügyelőbizottsága 2024-ben és 2025-ben is hat főből állt. Az előző évhez viszonyított költségsökkenés oka, hogy a Tulajdonos 2024. január 1-jével megemelte a tiszteletdíjak összegét. Ezen felül többletköltséget okoz az is, hogy a Felügyelőbizottság elnöke 2025. január 1-től nem részesül díjazásban, mivel kérte annak felfüggesztését.

2. A vezető tisztségviselők, az igazgatóság és a felügyelőbizottság tagjainak folyósított előlegek, kölcsönök, illetve a nevükben vállalt garanciák bemutatása

A Társaság a vezető tisztségviselők, az Igazgatóság és a Felügyelőbizottság tagjai részére a 2024. és 2025. üzleti években nem fizetett ki előlegeket, nem folyósított kölcsönöket és nevükben nem vállalt garanciát.

3. A Társaság korábbi tisztségviselőivel, valamint igazgatósági és felügyelőbizottsági tagjaival szembeni nyugdíjfizetési kötelezettség bemutatása

A Társaságnak korábbi tisztségviselőivel, valamint igazgatósági és felügyelőbizottsági tagjaival szemben nyugdíjfizetési kötelezettsége nem áll fenn.

4. Mérleg, vagyoni helyzet alakulása

A Társaság **mérlegfőösszege** 5 472 591 M Ft, amely a tervezett 6 110 624 M Ft-hoz képest alacsonyabb, annak 89,56%-a, a bázis értékhez (5 481 155 M Ft) viszonyítva 8 564 M Ft-tal csökkent.

Eszköz oldalon a befektetett eszközök, azon belül is az immateriális javak és a tárgyi eszközök értéke is mind a tervhez, mind a bázishoz képest csökkent, melyet ellensúlyoz a forgóeszközök (bankbetétek) értékének és a bevételek aktív időbeli elhatárolásainak megnövekedett értéke. Forrás oldalon a

kötelezettségek, azon belül az egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek értékének csökkenése számottevő a tervhez képest (-679 997 MFt) az elmaradt vagyónátadások miatt.

Az eszközök és források fő összetevőinek alakulását a bázis évhez viszonyítva az alábbi táblázat mutatja be.

adatok MFt-ban

Megnevezés	2024. 12.31.	2025.12.31.	2025.12.31.	Változás	Index	Változás	Index
	Bázis	Terv	Tény	Bázishoz		Tervhez	
Befektetett eszközök	5 157 134	5 755 873	5 102 268	-54 867	98,94%	-653 606	88,64%
Forgóeszközök	104 549	137 591	137 698	33 149	131,71%	107	100,08%
Aktív időbeli elhatárolások	219 472	217 160	232 625	13 154	105,99%	15 465	107,12%
Eszközök (Aktívák) összesen	5 481 155	6 110 624	5 472 591	-8 564	99,84%	-638 033	89,56%
Saját tőke	57 104	56 416	57 140	35	100,06%	724	101,28%
Céltartalék	2 006	1 238	1 006	-1 001	50,11%	-232	81,24%
Kötelezettségek	5 415 539	6 048 022	5 406 791	-8 748	99,84%	-641 231	89,40%
Passzív időbeli elhatárolások	6 506	4 949	7 656	1 150	117,67%	2 707	154,70%
Források (passzívák) összesen	5 481 155	6 110 624	5 472 591	-8 563	99,84%	-638 033	89,56%

A **befektetett eszközök** értéke 2025. december 31-én 5 102 268 MFt, a 2024. december 31-i záró értékhez (5 157 134 MFt) képest 54 867 MFt-tal alacsonyabb.

A befektetett eszközök 431 MFt értékben tartalmaznak immateriális javakat, 5 101 758 MFt értékben tárgyi eszközöket, valamint 78 MFt értékben befektetett pénzügyi eszközöket.

A tárgyi eszközök között mutatja ki a Társaság a vagyongekeztelt eszközöket, melynek értéke 2025. december 31-én 4 967 737 MFt, amely 83 883 MFt-tal alacsonyabb a 2024. év végi értékhez (5 051 619 MFt) képest, valamint a beruházásokat és az azokra adott előlegeket összesen 106 915 MFt értékben.

A befektetett eszközök értékének csökkenését a bázis értékhez képest az értékcsökkenés, míg a tervhez képest a vagyongekezelésbe vett utak értékének tervezettől jelentősen alacsonyabb értéke indokol.

A **forgóeszközök** 2025. december 31-i értéke 137 698 MFt, ami a 2024. december 31-i értékhez (104 549 MFt) képest jelentősen, 31,7%-kal nőtt (33 149 MFt) a magasabb pénzeszközállomány és egyéb követelés miatt.

A magasabb pénzeszközállományt alapvetően a TOP Plusz projektek előző évhez viszonyított magasabb év végi pénzeszközállomány okozza a kivitelezési munkák átütemezése miatt, amely pénzeszközök felhasználás a következő években tervezett.

Az **aktív időbeli elhatárolások** 2025. december 31-i értéke 232 625 MFt, amely 13 154 MFt-tal nőtt a 2024. december 31-i értékhez képest (219 472 MFt), valamint 15 465 MFt-tal magasabb a tervezett (217 160 MFt) értéktől, melynek oka az éven túlmenően megvalósításra kerülő, de még el nem számolt támogatások nyilvántartása.

A tény érték 106 047 MFt értékben tartalmazza a közhasznú alaptevékenységből, 9 850 MFt értékben a saját teljesítésű Magyar Falu Programból, illetve 1 293 MFt értékben a kerékpárút üzemeltetés és karbantartási tevékenységből eredő bevétel elhatárolását, a költségprojektek és TRA2026 rendezvény költségeivel szemben elhatárolt bevételt 862 MFt értékben, 111 391 MFt értékben a külső forrásból finanszírozott, még folyamatban lévő útfelújítási projektek aktivált részét, a vállalkozási bevétel elhatárolását 108 MFt értékben, valamint a költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolását 74 MFt értékben.

A **saját tőke** értéke 2025. december 31-én 57 139 MFt, ami a 2024. év végi értékhez (57 104 MFt) képest a 2025. évi adózott eredménnyel növekedett (35 MFt).

A saját tőke alakulását az alábbi táblázat mutatja be.

	Jegyzett tőke	Tőketartalék	Eredmény-tartalék	Lekötött tartalék	Adózott eredmény	Saját tőke összesen
Nyitó egyenleg 2025. január 01.	23 453	28 172	4 364	0	1 115	57 104
2024. évi eredmény átvezetés	0	0	1 115	0	-1 115	0
Tőkeemelés	0	0	0	0	0	0
2025. évi eredmény	0	0	0	0	35	35
Záró egyenleg 2025. december	23 453	28 172	5 479	0	35	57 139

adatok Mft-ban

A **céltartalékok** 2025. december 31-i értéke 1 006 Mft, amely 50,11%-a a 2024. december 31-i záró értéknek (2 006 Mft) és 81,24%-a a tervezett (1 238 Mft) értéknek.

A Társaság a peres és nem peres ügyekre 119 Mft céltartalékot képzett, illetve 441 Mft értékben oldott vissza korábban megképzett céltartalékot. A jövőbeni költségek között szereplő a kerékpárút üzemeltetés és karbantartás 2025. évi költségeire képzett 800 Mft céltartalék feloldásra került.

Környezetvédelmi kötelezettségekre a Társaság 110 Mft értékben oldott fel korábban megképzett céltartalékot, illetve 9 Mft értékben került újabb céltartalék képzése.

A külső forrású projektekben keletkezett, várhatóan el nem számolható költségekre 231 Mft céltartalék képzése történt meg 2025. évben.

A **kötelezettségek** értéke 2025. december 31-én 5 406 791 Mft, amely 8 748 Mft-tal alacsonyabb a 2024. december 31-i értéktől (5 415 539 Mft), illetve 641 231 Mft-tal alacsonyabb a tervezett (6 048 022 Mft) értéktől.

A bázis értékhez viszonyított alacsonyabb értéket az egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek – elsősorban a tárgyi eszközökre elszámolt értékcsökkenés miatt – 83 742 Mft-tal alacsonyabb és a rövid lejáratú kötelezettségek 67 999 Mft-tal magasabb értéke indokolja, melynek oka az útfelújítási projektek elszámolásának, ezáltal kivezethetőségének eltolódása.

A terv értéktől való jelentős eltérés oka, a ÉKM-től a korábbi évekre előrejelzett vagyonátadások elmaradása.

A szállítói állomány a tervezetthez képest 6 013 Mft-tal növekedett. A szállítóállományt jelentősen befolyásolják a projektteljesítmények és ezáltal a szállítói kifizetések tervezettől eltérő megvalósulása.

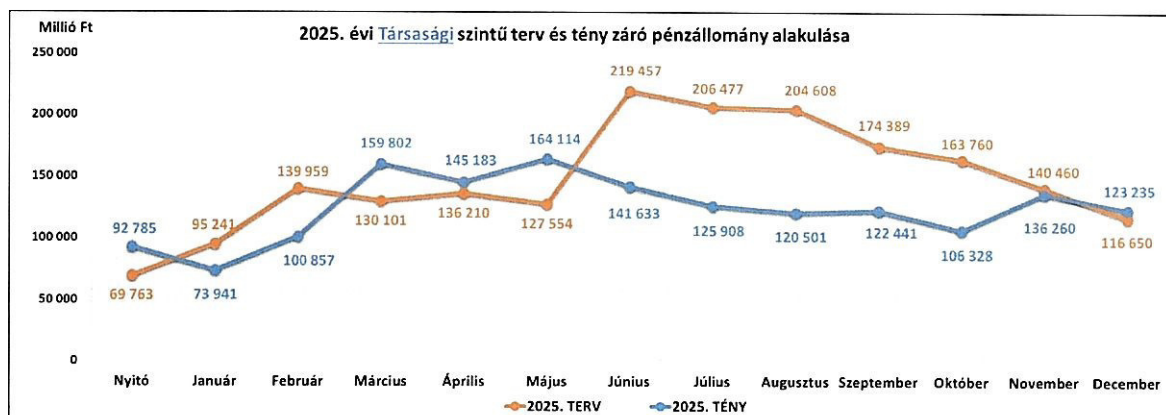
A **passzív időbeli elhatárolások** értéke 7 655 Mft 2025. december 31-én, amely 4 504 Mft értékben tartalmaz halasztott bevételeket, valamint 3 119 Mft értékben költségek és ráfordítások passzív időbeli elhatárolását. A passzív időbeli elhatárolások értéke 1 149 Mft-tal nőtt a 2024.12.31-i értékhez (6 506 Mft) képest és 2 706 Mft-tal a tervezett értékhez (4 949 Mft) viszonyítva.

A halasztott bevételek között tartja nyilván a Társaság a támogatásból beszerzett aktivált eszközökhöz kapcsolódóan az elszámolt értékcsökkenéssel arányos támogatásokat, 4 504 Mft értékben. A költségek és ráfordítások passzív időbeli elhatárolása 3 119 Mft értékben tartalmaz túlsúlydíj és 31 Mft értékben egyéb elhatárolást.

A Társaságnak nincsen olyan kötelezettsége, amely miatt felszámolási fenyegetettség állna fenn.

5. A Társaság 2025. évi finanszírozási, likviditási helyzetének alakulása

A rendelkezésre álló források felhasználásának pénzforgalmi szemléletű terv és tény alakulását Társasági szinten az alábbi ábra szemlélteti.



A pénzeszközök 2025. december 31-i záró állománya 123 235 MFt, amely az Üzleti terv értékétől (116 650 MFt) 6 585 MFt-tal magasabb.

A pénzeszközállomány tervtől való eltéréseinek legjelentősebb tényezői:

- **Az EU forrású projektek** tekintetében – ideértve a projektek hazai forrásból finanszírozott részét is – a TOP Plusz projektre tervezett 138 493 MFt támogatási előlegből csak 74 332 MFt került folyósításra, amely 64 161 MFt-tal alacsonyabb a támogatási szerződéskötések/szerződés módosítások elhúzódása miatt. Ebből adódóan a TOP Plusz programhoz kapcsolódó tervezési és kivitelezési munkák szállítói kifizetései is 24 750 MFt-tal elmaradtak a tervezettől.
- A **beruházások megvalósítása** a közbeszerzési eljárások elhúzódása miatt elmaradt a tervezettől, így a beruházási szállítói kifizetések 81,97%-kal, azaz 22 369 MFt értékben későbbre tolódtak.
- A **hazai forrásból finanszírozott projektek** a tervezetthez képest jelentősen megváltoztak. A Tulajdonos a 3/2025. (III.20.) számú Részvényesi Határozatában elrendelte 2 db támogatási szerződés megszüntetését és a 2024. évben folyósított támogatási előlegek visszafizetését összesen 14 292 MFt értékben. Emellett több nem tervezett új útfelújítási projekt indult el az év során, melyek vonatkozásában összesen 18 207 MFt összegű terven felüli forrás került jóváírásra, míg a projektkiadások 2 213 MFt-tal elmaradtak a tervtől.
- A 2025. évi **kerékpárút üzemeltetési feladatok** ellátására 1 500 MFt terven felüli támogatási előleg érkezett 2025 júniusában.
- A Tulajdonos a **2025. évi közhasznú alaptevékenység finanszírozására** az éves tervezett 106 046,5 MFt támogatási forráson felül plusz 3 000 MFt többletforrást biztosított az év utolsó hónapjában, ami együtt összesen **109 046,5 MFt forrást** jelent.
- A **Társaság 2025 decemberében további forrásokat kapott** a következő – alapvetően 2026. évet érintő – feladatok ellátására, amelyek: az országos közúthálózaton az **útmenti növényzet gondozása feladatok 2025–2026. évi kiemelt ellátása** érdekében 504 MFt-ot, továbbá a **komp- és révátkelőhelyekkel összefüggő feladatokra** kötött támogatási szerződés keretében további 337 MFt-ot.

A Társaság **tevékenységenként** tartja nyilván a pénzforgalom alakulását, amelyek 2025. december 31-i záró értéke a következő pontokban összefoglaltak szerint alakult.

- A Társaság a **közhasznú pénzeszközállományban** tartja nyilván a közhasznú alaptevékenység, a közfoglalkoztatási programok, a kerékpárút üzemeltetés és karbantartás, valamint a saját teljesítésű Magyar Falu program pénzeszközeit és azok egyenlegváltozását. A közhasznú pénzeszközállomány **2025. évi záró értéke 41 706 MFt**, amely a tervezett 14 678 MFt-tól

27 028 MFt-tal magasabb. A tervet meghaladó záró pénzeszközállományt elsősorban a beruházások megvalósításának időbeli eltolódása miatt a beruházási szállítói kifizetések 22 369 MFt összegű elmaradása okozza. Emellett a Magyar Falu Program keretében, a mellékúthálózaton történő nagyfelületű burkolatjavítások megvalósítására befolyt támogatási előlegből, a 2026. évi projektelemek megvalósításához fennmaradt 2 072 MFt. Míg a 2025. évi kerékpárút üzemeltetésre kapott 1 500 MFt-ból nem került felhasználásra 207 MFt, mely az éves elszámolással egyidejűleg visszautalásra kerül. Továbbá az útmenti növényzetgondozási feladatok 2025–2026. évi kiemelt ellátására kapott 504 MFt-ból, valamint a komp- és révátkelőhelyekkel összefüggő feladatok megvalósítására decemberben befolyt 337 MFt támogatási előlegből a 2025. évben már nem történt felhasználás, így ezek miatt szintén magasabb az év végi rendelkezésre álló pénzeszközállomány.

- **Az EU és CEF forrásból finanszírozott projektekre fordítandó pénzeszközállomány záró értéke 56 163 MFt**, amely a tervezett (93 232 MFt) értékhez képest 37 069 MFt-tal alacsonyabb. Ennek oka a TOP Plusz projektek megvalósításának eltolódása következtében a tervezettnél 64 161 MFt-tal alacsonyabb összegű támogatási előleg folyósítása. Ugyanakkor a tervezési és kivitelezési munkák szállítói kifizetései 35 017 MFt-tal elmaradtak a tervezettől, míg az előleg kifizetések 10 267 MFt-tal meghaladták a tervezett összeget.
- **A hazai forrásból finanszírozott projektekre fordítandó pénzeszközállomány záró értéke – ide nem értve a TOP Plusz program hazai részét – 25 011 MFt**, amely a tervezett értéket (8 070 MFt) 16 941 MFt-tal meghaladja. A pénzállomány terven felüli alakulásának oka alapvetően a projektek megvalósításának átütemezése, valamint az 1279/2024. (IX.17.) Korm. határozat szerinti és egyéb 2025–2026. évben megvalósítandó közúti felújításokra, továbbá a Hungaroring versenypálya körüli utak középtávú fejlesztésének tervdokumentációjának elkészítésére terven felül kapott támogatási előlegek év végi beérkezése.

Az elkülönítetten kezelt célzott beruházási források (15 725 MFt), a 2025-2026. évi Magyar Falu Programra, a kerékpárutak 2025. évi üzemeltetésére, az útmenti növényzetgondozási, valamint a komp- és révátkelőhelyekkel összefüggő feladatokra kapott támogatási előlegekből a fel nem használt, illetve a 2026. évi feladatellátáshoz szükséges maradványösszegek nélkül az **év végi közhasznú szabad pénzeszközállomány 22 861 MFt**. Ez az összeg előreláthatóan még fedezetet nyújt a január havi kiadásokra, valamint a február hóban esedékes január havi munkabér kifizetésre és a munkabérek után megfizetendő adó- és járulékfizetési kötelezettségekre, azonban a szállítói kifizetések nagy részére már nem elegendő. A beszámoló készítés időszakában a Társaság közhasznú alaptevékenységének finanszírozását biztosító támogatási szerződés 2026. február 12-én aláírásra került és a szerződés szerinti első 71 003 MFt előleg 2026. február 13-án megérkezett a Társaság bankszámlájára.

6. Részesedések

A Társaság nem rendelkezik tulajdoni hányaddal más társaságban, illetve egyéb részesedéssel, befektetéssel sem rendelkezik.

7. Beruházások alakulása

A Társaság 2025. évi beruházásait saját és idegen forrásból finanszírozta. Az idegen forrású beruházások Európai Unió támogatás és hazai költségvetési támogatás keretében valósultak meg.

A 2025. évre tervezett 28 647 MFt értékű beruházásból 2 885 MFt értékű eszközbeszerzés teljesült (-25 762 MFt), ami a tervezett érték 10%-a, a 2024. évi teljesítéshez viszonyítva (3 282 MFt) pedig 12%-os csökkenést jelent, az idegen forrásból megvalósított 2025. évi beruházások jelentősen alacsonyabb szintjének köszönhetően.

A jelentős elmaradás fő oka, hogy a közbeszerzési eljárások elhúzódása miatt az eszközbeszerzések nagy része 2026. évre tolódik.

A beruházások 2025. évi alakulását, valamint a tervhez és bázis évi értékhez viszonyított nagyságát a következő táblázat mutatja.

adatok millió Ft-ban

Megnevezés	2024. 12.31. Bázis	2025.12.31. Terv	2025.12.31. Tény	Változás Tervhez	Index Tervhez	Index a bázishoz	2025. Éves Terv (T50)	2025. Éves Várható (V59)
(a)	(b)	(c)	(d)	(d)-(c)	(d)/(c)	(d)/(b)		
Műszaki gépek és berendezések	420	20 972	1 249	-19 723	6,0%	297,1%	20 972	1 522
Közüti szolgáltató- és laborberendezések	66	1 312	198	-1 114	15,1%	299,7%	1 312	206
Ingatlan beruházások	146	1 350	273	-1 077	20,2%	186,1%	1 350	405
Informatikai beruházások	1 019	4 736	1 049	-3 687	22,1%	102,9%	4 736	1 370
Egyéb beruházások	309	278	22	-256	7,8%	7,1%	278	27
Saját forrású beruházások összesen	1 962	28 647	2 790	-25 857	9,7%	142,2%	28 647	3 530
Pénzügyi lízing	0	0	0	0	-	-	0	0
Idegen forrású beruházások összesen	1 320	0	95	95	-	7,2%	0	71
Beruházások mindösszesen	3 282	28 647	2 885	-25 762	10,1%	87,9%	28 647	3 601

A saját forrásból finanszírozott beruházások értéke 2 790 MFt volt, amely az éves tervhez képest (28 647 MFt) 25 857 MFt értékű elmaradást (9,8%-os tervteljesítés), az előző évi értékhez képest (1 962 MFt) 42%-os növekedést jelent.

A tervtől való jelentős eltérést a – a MÁV SZK által bonyolított – közbeszerzési eljárások jelentős elhúzóda, 2026. évre tolódása okozta.

A 2025. évi tervhez képest 2026-ra áthúzódó beruházások összértéke 14 027 MFt, legnagyobb tételei a *Tehergépjármű és adaptereinek beszerzése* (5 588 MFt); a *Nyerges vontató és vontatmányainak beszerzése* (1 653 MFt); a *Kerékpárút üzemeltetés eszközeinek beszerzése* (1 219 MFt); és a *Rádió távvezérlésű kaszálógép beszerzés* (748 MFt).

2025. évben saját finanszírozásban összesen 1 249 MFt értékű műszaki gépbeszerzés, 1 049 MFt értékű informatikai eszközbeszerzés, 273 MFt értékű ingatlan beruházás, 198 MFt értékű közúti szolgáltató eszköz beszerzés, valamint 22 MFt értékű bútor és egyéb eszköz beszerzés teljesült.

A legnagyobb értékű megvalósult beruházások a *Nyerges vontató és vontatmányainak beszerzése* (506 MFt); a *Könnyű tehergépjármű beszerzés* (399 MFt); a *Mentést végző egységek beszerzése* (224 MFt); valamint a *Posszeidon bevezetése* (128 MFt) volt.

A Társaság 2025. üzleti évre nem tervezett **idegen forrású eszközbeszerzést**. Az év során megvalósult külső finanszírozású beruházások értéke ugyanakkor 95 MFt volt, ebből 40 MFt Uniós támogatásból, 55 MFt hazai forrásból teljesült. Legnagyobb tétele a vegyes finanszírozású (50% EU-s és 50% hazai) *Beregsurány mérőállomás tervezése* (91 MFt) és az EU-s finanszírozású X4ITS projekt részeként a *Digitális iker M1-M7* keretében megvalósuló eszközbeszerzések (4 MFt)

8. Vagyoni, pénzügyi, jövedelmi mutatók

A Társaság vagyoni, pénzügyi és jövedelmi mutatóit az alábbi táblázat mutatja be.

Mutatószámok	adatok %-ban	
	2024.12.31 Tény	2025.12.31 Tény
Likviditási mutató = (Forgóeszközök / Rövid lejáratú kötelezettségek)	28,85%	31,48%
Likviditási gyorsráta = ((Forgóeszközök - Készletek) / Rövid lejáratú kötelezettségek)	25,78%	28,52%
Legfontosabb eszközcsoporthoz aránymutatója = (Forgóeszközök / Befektetett eszközök)	2,03%	2,70%
Tőke ellátottsági mutató = (Saját tőke / Befektetett eszközök)	1,11%	1,12%
Árbevételarányos üzemi üzleti eredmény = (Üzemi üzleti eredmény / Nettó árbevétel)	12,86%	0,39%
Tőkearányos üzemi üzleti eredmény = (Üzemi üzleti eredmény / Saját tőke)	1,93%	0,07%
Tőkefeszültségi mutató = (Idegen tőke / Saját tőke)	9483,58%	9462,40%
Eladósodási fok = (Idegen tőke / Össztőke)	98,80%	98,80%
Esedékességi aránymutató = (Rövid lejáratú kötelezettségek / Összes kötelezettség)	6,69%	8,09%
Hitelfedezettségi mutató = (Követelések / Rövid lejáratú kötelezettségek)	0,18%	0,35%
Rövid távú likviditás = (Forgóeszközök+ AIE / Rövid lejáratú kötelezettségek+PIE)	87,82%	83,20%

Az alábbi mutatók jelentősen változtak:

- Likviditási mutató: 28,85%-ról 31,48%-ra emelkedett,
- Likviditási gyorsráta: 25,78%-ról 28,52%-ra emelkedett,
- Legfontosabb eszközcsoporthoz aránymutatója: 2,03%-ról 2,7%-ra emelkedett,
- Árbevétel-arányos üzemi üzleti eredmény: 12,86%-ról 0,39%-ra csökkent,
- Tőkearányos üzemi üzleti eredmény: 1,93%-ról 0,07%-ra csökkent,
- Tőkefeszültségi mutató: 9483,58%-ról 9462,4%-ra csökkent,
- Esedékességi aránymutató: 6,69%-ról 8,09%-ra növekedett
- Hitelfedezettségi mutató: 0,18%-ról 0,35%-ra növekedett
- Rövid távú likviditás: 87,82%-ról 83,2%-ra csökkent.

A *likviditási mutató*, valamint a *likviditási gyorsráta* változása annak köszönhető, hogy miközben a forgóeszközök (ezen belül leginkább a pénzeszközök) értéke 31,7%-kal növekedett, addig a rövid lejáratú kötelezettségek értéke 20,7%-kal csökkent az előző évhez képest. Ez utóbbi főként a kapott támogatási előlegek 65 964 MFt-os növekedésének köszönhető.

Az *árbevétel-arányos üzemi üzleti eredmény* és a *tőkearányos üzemi üzleti eredmény* mutatók csökkenése az üzemi üzleti eredmény 96,57%-os csökkenésével indokolható a 2024. évihez képest, amely mellett a nettó árbevétel 12,79%-kal növekedett, míg a saját tőke 1,28%-kal emelkedett.

A *tőkefeszültségi mutató* csökkenése abból adódik, hogy míg a kötelezettségek értéke 10,6%-kal csökkent, addig a saját tőke értéke 1,28%-kal nőtt.

Az *esedékességi aránymutató* növekedése abból adódik, hogy míg az összes kötelezettség értéke 0,2 %-kal csökkent, addig a rövid lejáratú kötelezettségek értéke 20,7 %-kal emelkedett.

A **rövid távú likviditás** csökkenésének oka, hogy a forgóeszközök és az aktív időbeli elhatárolások együttes értéke csak 14,3%-kal csökkent, amely mellett a rövid lejáratú kötelezettségek és a passzív időbeli elhatárolások együttes értéke 20,6%-kal csökkent.

V. MÉRLEGFORDULÓNAP UTÁNI ESEMÉNYEK

A mérlegkészítést követően jelentős esemény nem történt, amely a Társaság 2025. üzleti évről szóló beszámolójára jelentős hatással lenne.

VI. JÖVŐBENI FEJLŐDÉSI LEHETŐSÉGEK, KOCKÁZATOK

A Társaság alapvetően költségvetési támogatásból finanszírozza tevékenységét. Eredményességét csak a vállalkozási tevékenységek bevétele és az ezeken a tevékenységeken elszámolt költségek nagysága határozza meg. A vállalkozási tevékenység aránya a teljes bevételen belül 1,12%.

A támogatási forrásból finanszírozott tevékenységek esetén a legnagyobb kockázatot azok finanszírozási forrásának ütemezett rendelkezésre állása jelenti. A tevékenységekre vonatkozó, de nem számszerűsíthető működési kockázatokat az alábbiak szerint mutatja be a Társaság.

Finanszírozási és működési kockázatok

A Pénzügyminisztérium (a továbbiakban: PM) 2022. október 27-én kelt, PM/12882/2/2022. iktatószámú levelében tájékoztatta a Társaságot, hogy **befektetési célú pénzeszközök kereskedelmi banknál vezetett számlán történő elhelyezése nem engedélyezett 2022. november 1-jétől**. Az intézkedés következtében a **Társaság befektetési tevékenységet nem végez, így jelentős összegű kamatbevételtől esik el** tekintettel arra, hogy a lekötött betétek utáni kamatbevétel részben, illetve egyes években teljes egészében fedezte a bankköltségeket, amelyet így a Társaság kénytelen támogatási forrásból finanszírozni.

A PM a 2022. szeptember 23-án kelt, PM/11655-21/2022. iktatószámú levelében felhívta a Társaság figyelmét, hogy az államháztartásról szóló 2011. évi CXCV. törvény 79. § (2a) bekezdése szerint a pénzeszközöket kincstári forint számlákon köteles vezetni, vagyis kereskedelmi banknál forintban vezetett fizetési számlával nem rendelkezhet 2022. december 1-jétől. A Társaság fellebbezési kérelmére a PM első körben 2023. február 28-ig, majd 2024. május 31-ig és ezt követően 2025. május 31-ig adott felmentést a **kincstári forint számlavezetési kötelezettség** alól. A Társaság – az Áht. 79. § (2a) bekezdése szerinti kérelem lehetőségével élve – 2025. május 27-én kelt levelében újabb felmentési kérelmet nyújtott be a Nemzeti Gazdasági Minisztérium (a Pénzügyminisztérium jogutódja; a továbbiakban: NGM) részére, kérve a felmentés további meghosszabbítását. A Társaság biztonsági szempontból fontosnak tartja és kérte, hogy legalább egy pénzforgalmi számlával rendelkezessen az MBH Bank Nyrt.-nél, és a pénzforgalmi feladatok lebonyolítása érdekében átlagosan 15 munkanapos likviditást biztosíthasson a kereskedelmi bankszámlán, amely napi 3 000 – 4 000 MFT-nak megfelelő összeget jelent. **Az NGM a 2026. január 16-án kelt, NGM/761-2/2026. iktatószámú levelében a Társaság kincstári forint számlavezetési kötelezettség alóli felmentését 2028. december 28-ig meghosszabbította** azzal, hogy a Társaság a rendelkezésre álló forrásait elsődlegesen kincstári számlákon köteles kezelni, és hitelintézeti számlán maximum 4 000 MFT-ot kezelhet a napi pénzforgalom biztosítása érdekében.

A 2025. április 1-jével megvalósított évi átlag 10% mértékű bérfejlesztés rövid távon segített mérsékelni a 2022-2023. évek erőteljes fogyasztói árszínvonal növekedését és az ebből adódó reálbércsökkenést, csökkenteni a munkaerőpiaci versenyben való hátrányt, valamint pozitív hatást gyakorolt a képzett munkaerő kisebb mértékű elvándorlására. Hosszú távon azonban nem elegendő ahhoz, hogy a Társaság az elvándorlási hajlandóságot megállítsa, a feladatellátáshoz szükséges, megfelelő képzettségű munkaerőállományt zavartalanul biztosítsa és valamennyi munkaköri csoport bérszínvonalát a piaci szintre felzárkóztassa. A Társaságnál valamennyi munkakörben (fizikai, szellemi) jellemző, a piacinál számottevően alacsonyabb szintű bérszínvonal jelentős hátrányt jelent a munkaerőpiacon.

A korábbinál hosszabb időt igénylő engedélyezési folyamat, illetve a MÁV SZK által bonyolítandó közbeszerzési eljárások lassulása, várható elhúzódása következtében a **beszerzések megvalósulása jelentősen eltolódik, a feladatok ellátásához a szükséges erőforrások (gép-eszköz) nem állnak megfelelő időben rendelkezésre**, melyek hatással lehetnek az alaptevékenység megfelelő színvonalú ellátására, a rendelkezésre álló források hatékony felhasználására.

Az évenként előirányzott támogatási összegek nem számolnak az egyes évek során átadásra, a Társaság kezelésébe kerülő új utak üzemeltetésével és fenntartásával kapcsolatban felmerülő addicionális költségekkel, így ezekre a forrást szintén a Társaságnak kell kigazdálkodnia, ami csökkenti a már kezelésben lévő úthálózat üzemeltetésére és fenntartására fajlagosan rendelkezésre álló forrásokat.

A hálózatbővülésből adódó növekvő feladatok ellátásához a szükséges erőforrások (humán, gép-eszköz) nem állnak megfelelő időben rendelkezésre, a beszerzések elhúzódnak, amelyek hatással lehetnek az alaptevékenység megfelelő színvonalú ellátására.

A Társaság működését és a költségek alakulását alapvetően meghatározzák az alábbi tényezők:

- a rendelkezésre álló közhasznú támogatási forrás nagysága,
- a közbeszerzések során elérhető árak alakulása,
- a külső szolgáltatásként igénybevehető kapacitások rendelkezésre állása,
- a feladatellátás személyi feltételeinek biztosítása (elegendő számú és képzettségű humán erőforrás, felzárkózás a piacon elérhető bérek nagyságrendjéhez),
- eszközbeszerzések megfelelő időben és árban történő biztosíthatósága,
- közbeszerzések és beszerzések új folyamat (ÉKM, DKÜ jóváhagyások rendje) szerinti hosszú átfutási ideje,
- jelentős működési kockázatot jelent a MÁV SZK-ba kiszervezett tevékenységek szolgáltatási színvonala és időben történő rendelkezésre állása. Különösen kritikus
 - a beszerzések megfelelő időre történő rendelkezésre állása,
 - az átadott informatikai üzemeltetési feladatok alacsony színvonala, a szolgáltatások határidőre történő végrehajtásának jelentős időbeli csúszása,
 - a raktárgazdálkodási tevékenység megfelelő színvonalú biztosítása.
- a munkavállalói állomány bérezési lemaradása és egyes fizikai munkaköröknél munkaerőhiány,
- a Társaság számára jelen gazdasági helyzetben jelentős kihívás megtalálni és megtartani a megfelelően képzett munkaerőt, így további munkaerőpiaci lemaradások prognosztizálhatók.

A piaci környezet várható alakulása, egyes stratégiai anyagok, illetve az igénybevett szolgáltatások árának prognosztizált növekedése 2026. évben is feszíteni fogja a Társaság gazdálkodását.

Fejlődési lehetőségek, célok

A Társaság jelenleg nem rendelkezik hosszabb távú finanszírozási szerződéssel, amely beszerzési-ellátási és működési kockázatot hordoz magában, mivel nem teszi lehetővé a közbeszerzések hosszabb időtávú kiírását, a működés hosszabb távú megalapozását, az éven túli kötelezettségvállalást. A Társaság az alaptevékenység dinamikus tervezhető ellátása vonatkozásában kiemelt feladatnak látja egy közép-, illetve hosszútávú (5-10 éves) támogatási szerződés előkészítését, illetve megkötését.

A Társaság benyújtotta a Tulajdonos részére a 10 éves működési koncepcióját, mely biztosítaná a közhasznú feladatellátás kiegyensúlyozott finanszírozását, és a közúthálózat üzemeltetési és fenntartási színvonalának növelését. A tervezett feladatellátáshoz biztosítani szükséges a megfelelő humán és gépi kapacitások rendelkezésre állását is.

A Társaság 2026. évben is növelni kívánja az Úthasználói elégedettség szintjét, melyhez az alábbi intézkedések szükségesek

- A mellékúthálózat burkolatminőségének javítását célzó fenntartás folytatása (rossz kategória 5 százalékkal csökkenjen) a Magyar Falu program bázisán.
- Az üzemeltetési szintidők és kialakított beavatkozási módok biztos tartása.

- Az útkörnyezet esztétikusabbá és rendezettebbé tételét szolgáló tevékenységek folytatása (kaszálás, szemétszedés, faültetési akciók), társadalmi szemléletformálás támogatása.

A Társaság javaslatot tett a közép, illetve a 10 éves időtávú üzemeltetési program keretében egy, a **működési hatékonyságot növelő beruházási programra**. A program finanszírozása részben a Társaság saját forrásaiból, részben költségvetési forrásból valósulna meg, melyhez költségvetési eszközpótló támogatás válik szükségessé. A javaslat szerint a 2025-2028. években a gépészeti beruházásokra fordítható eszközpótló támogatás rendelkezésre állása esetén, a 2029-2033. években az éves amortizáció megteremti a gép-, az informatikai és az ingatlan beruházások finanszírozási forrását, így további külső beruházási forrás bevonása ezekben az években már nem indokolt.

A 2026. évre és a további évekre a humánerőforrás biztosításához és a versenyképes bérszínvonal eléréséhez szükséges bérfejlesztések megvalósítása érdekében dedikált költségvetési támogatás válik szükségessé. A Társaság 2026. évben folytatni kívánja az alábbi humánpolitikai intézkedéseinek végrehajtását

- A szakember-utánpótlás biztosítása.
- A munkáltatói versenyképesség növelése.
- A munkavállalói jóllét fejlesztése.
- Digitalizáció és hatékonyságnövelés.

A fenntartható és környezettudatos vállalati működés keretében a fenntarthatósági- jelentés és az esetleges ESG-beszámoló készítési kötelezettség elvárásaira előzetesen felkészülve a Társaság elkészítette:

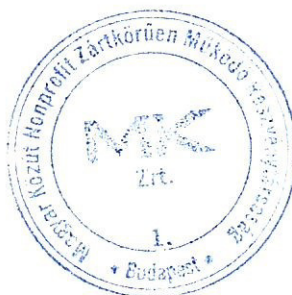
- a kettős lényegességi elemzést, az ESRS GAP elemzést
- az EU Taxonómiai érintettség, valamint karbon számítás érintettség vizsgálatát

Továbbá megkezdte

- a humánerőforrás-folyamatokhoz kapcsolódó adatszolgáltatási, monitoring és fejlesztési feladatok előkészítését, különös tekintettel a munkavállalói jóllétre, az esélyegyenlőségre és a felelős foglalkoztatásra. A bértranszparenciára vonatkozó uniós szabályozásokhoz igazodva a Társaság figyelmet fordít a javadalmazási rendszerek és az átláthatóságot támogató belső folyamatok átvizsgálására.
- a fenntarthatósági jelentés elkészítését megalapozó, európai fenntarthatósági beszámolósi standardok (ESRS) szerinti adatgyűjtést a próba adatgyűjtés és a kialakított módszertannak megfelelően.

2026. év első negyedévében elkészül a 2025. évre vonatkozó (próba) fenntarthatósági jelentés és karbon számítás, annak ellenére, hogy még ebben az évben nem terheli a Társaságot a közzétételi kötelezettség.

Budapest, 2026. március 05.



Szilvai József Attila
vezérigazgató

A Magyar Közút Nonprofit Zrt.

Közhasznúsági Melléklete

a 2025. üzleti évről szóló beszámolóhoz

Budapest

KÖZHASZNÚSÁGI MELLÉKLET

1. A szervezet azonosító adatai	
név:	Magyar Közút Nonprofit Zrt.
székhely:	1024 Budapest Fényes Elek utca 7-13
bejegyző határozat száma:	01-10-046265
nyilvántartási szám:	01-10-046265
képviselő neve:	Szilvai József Attila
2. Tárgyévben végzett alapcél szerinti és közhasznú tevékenységek bemutatása	
1 A 2025. évre érvényes támogatási szerződés alapján végzett közhasznú tevékenység 1.1 Közúthálózat és gyorsforgalmi úthálózat üzemeltetési tevékenység A közhasznú feladatellátás tárgyidőszakban elszámolt bevétele 109 046 MFt, ami 1 682 MFt-tal kevesebb, mint a támogatási szerződés szerint elszámolható költségek és ráfordítások alapján utókalkulált teljes összköltség, melynek összege 110 728 MFt (ez nem tartalmazza a Mohácsi komp üzemeltetésére továbbadott támogatás összegét). Ebből 93 729 MFt (84,65%) a közúthálózat, 10 030 MFt (9,06%) a gyorsforgalmi úthálózat és 6 969 MFt (6,29%) a Közúti Szolgáltató Igazgatóság közhasznú feladatellátására elszámolt költségek értéke. A többletköltséget a Társaság az adózás előtti eredménye terhére számolta el. Üzemeltetési feladatok Közúthálózat A támogatási szerződés üzemeltetés főcsoportján belül a közúthálózatra eső legnagyobb hányadot az út és hídüzemeltetési feladatok (Tisztántartási feladatok, útmenti növényzet gondozása, fakivágás; általános helyreállítási feladatok, egyéb üzemeltetési feladatok, elemi és baleseti kár - 1.3 alcsoport) tették ki, összesen bruttó 27 680 MFt értékben. Ezekben belül a kiemelten kezelt, burkolaton kívüli területek takarítására, valamint a hulladék elszállítására (1311 jogcím) bruttó 2 266 MFt-ot, kaszálási feladatokra (1322, 1323 jogcímek) bruttó 8 665 MFt-ot fordított a Társaság. A téli tisztántartásra, vagyis az 1.4 alcsoport jogcímeire (téli tisztítás előkészítő feladatai, síkosság elleni védekezés, hóeltakarítás, téli készenlét) bruttó 20 689 MFt, az általános üzemeltetési feladatokra (helyazonosítás, forgalomszámlálás, helyszíni vizsgálatok, ügyeleti szolgálat, közúti szolgáltatás, ellenőrzés, vizsgálat), 1.2 alcsoporton bruttó 8 959 MFt került felhasználásra. Az üzemeltetési támogatás legkevesebb költségigényes része a kezelői feladatok ellátása volt (1.1 alcsoport - ingatlanrendezés és nyilvántartás, útvonalengedélyezés, útvonal kijelölés, hatósági eljárások, adattár, helyazonosítás), melyre bruttó 3 233 MFt-ot használt fel a Társaság. Gyorsforgalmi úthálózat A támogatási szerződés üzemeltetés főcsoportján belül a forrásfelhasználás gyorsforgalmi úthálózatra eső legnagyobb hányada az út- és hídüzemeltetési munkákon (tisztántartási feladatok, útmenti növényzet gondozása, fakivágás, általános helyreállítási feladatok, egyéb üzemeltetési feladatok - A.3 alcsoport) került felhasználásra, bruttó 3 854 MFt értékben. A kiemelten kezelt burkolaton kívüli területek takarítására, valamint a hulladék elszállítására (A311 jogcím) bruttó 497 MFt-ot, kaszálási feladatokra (A322, A323 jogcímek) bruttó 566 MFt-ot fordított a Társaság. A téli útüzemeltetési feladatok körében (síkosság elleni védekezés, téli útüzemeltetés előkészítő feladatai, hóeltakarítás, téli készenlét - A.4 alcsoport) bruttó 1 117 MFt költség	

mutatkozik. A támogatási összegből bruttó 1 462 MFt-ot az általános üzemeltetési feladatokra (helyazonosítás, forgalomszámlálás, helyszíni vizsgálatok, ügyeleti szolgálat, közúti szolgáltatás, ellenőrzés, vizsgálat - A.2 alcsoport) fordított a Társaság. Az üzemeltetési támogatás legkisebb részét a kezelői feladatok (A.1 alcsoport - ingatlanrendezés és nyilvántartás, útvonal engedélyezés, útvonal kijelölés, hatósági eljárások, adattár, helyazonosítás) ellátás jogcímenen költötte el a Társaság, ami bruttó 25 MFt értékben.

Az üzemeltetési tevékenységek feladatcsoportonkénti megbontását az alábbi ábra mutatja.

Karbantartási feladatok

Közúthálózat

A támogatási szerződés karbantartás főcsoportján belül a közúthálózatra eső költségfelhasználás legnagyobb hányadát a burkolat karbantartási munkákra (kátyúk megszüntetése, repedések kiöntése, egyéb burkolathibák javítása, keréknyomvályú megszüntetése, felületi bevonatok, profilkiegyenlítés nagyfelületű javítással, burkolatszélesítések készítése, vékony aszfalt réteg készítése, burkolaterősítés - 2.2 alcsoport) fordította a Társaság, bruttó 16 780 MFt értékben.

Az árkok, padkák, földművek és a közút környezetének karbantartása feladatokon (földutak és úton kívüli területek rendezése, árkok, padkák, vízelvezető rendszerek fenntartása - 2.1 alcsoport) bruttó 4 254 MFt költség-felhasználás történt.

A támogatásból bruttó 5 819 MFt-ot fordított a Társaság az úttartozékok karbantartása feladatokra (közúti jelzőtáblák fenntartása, útbaigazító táblák fenntartása, burkolati jelek festése, meglévő forgalomirányító berendezések és egyéb közlekedést segítő rendszerek fenntartása, cseréje, vezetőoszlopok kihelyezése, korlátok, tartószerkezetek, védőhálók és egyéb úttartozékok fenntartása, gyalogos és forgalomcsillapító szigetek fenntartása, süllyesztett és kiemelt szegélyek fenntartása - 2.4 alcsoport).

A kiemelten kezelt burkolatjelfestési feladatokra (243 jogcímcsoport) bruttó 3 137 MFt-ot fordított a Társaság. További, bruttó 4 292 MFt-ba került a fenntartási munkákhoz kapcsolódó előkészítési és tervezési feladatok ellátása a 2.5 alcsoporton.

A híd- és egyéb műtárgy fenntartása 2.3 alcsoporton (kis hidak fenntartása, hídfenntartás, híd rehabilitáció, közös üzemeltetésű hidak fenntartása, határhidak fenntartása, áteresz és egyéb műtárgyak fenntartása, pontonhidak elemcseréje) bruttó 1 979 MFt költség került felhasználásra.

A fenntartási támogatás legkisebb részét a 2.9 alcsoportra, a használaton kívüli bitumentárolók megszüntetése és egyéb környezetvédelemmel összefüggő tevékenységen költötte el a Társaság, ami bruttó 26,88 MFt-ot jelent.

Gyorsforgalmi úthálózat

A támogatási szerződés karbantartási főcsoportján belül a gyorsforgalmi költségek legnagyobb hányadát a burkolat karbantartási munkák (kátyúk megszüntetése, repedések kiöntése, egyéb burkolathibák javítása- B.2 alcsoport) tették ki, összesen bruttó 1 625 MFt összeggel.

Az úttartozékok karbantartási feladataira (közúti jelzőtáblák fenntartása, útbaigazító táblák fenntartása, burkolati jelek festése, meglévő forgalomirányító berendezések és egyéb közlekedést segítő rendszerek fenntartása, cseréje, vezetőoszlopok kihelyezése, korlátok, tartószerkezetek, védőhálók és egyéb úttartozékok fenntartása, süllyesztett és kiemelt szegélyek fenntartása - B.4 alcsoport) bruttó 904 MFt összeget fordított a Társaság.

A kiemelten kezelt burkolatjelfestési feladatokra (B43 jogcímcsoport) bruttó 234 MFt került felhasználásra.

A híd- és egyéb műtárgy karbantartása jogcímenen (B.3 alcsoport - kis hidak fenntartása, hídfenntartás, híd rehabilitáció, határhidak fenntartása, áteresz és egyéb műtárgyak fenntartása) bruttó 915 MFt költség keletkezett.

Az árkok, padkák, földművek és a közút környezetének karbantartása feladatokon (földutak és úton kívüli területek rendezése, árkok, padkák, vízelvezető rendszerek fenntartása) B.1 alcsoport, bruttó 68,8 MFt költségfelhasználás mutatkozik.

További bruttó 59,8 MFt-ot költöttünk fenntartási munkákhoz kapcsolódó előkészítési és tervezési feladatok ellátására a B.5 alcsoporton.

A karbantartási tevékenységek feladatcsoportonkénti megbontását az alábbi ábra mutatja.

1.2 Közúti Szolgáltató tevékenység

Az Ütügyi műszaki-gazdasági szolgáltatások keretében 6 969 MFt került felhasználásra 2025. évben.

Az útügyi műszaki – gazdasági szolgáltatások keretén belül jelentős terület az úthálózatvédelmi tevékenység. A beszedett díjak közül a túlsúly- és túlméret díjak 2025. évi összege ismét kétszámjegyű növekedést mutat 13,5%-kal 6 568 MFt-ra nőtt. Idén újra emelkedett a beszedett eljárási díjak összege, s az engedélyek számában továbbra is tart a növekedési tendencia, a tavalyi 2,5% után idén 4,5%. Az évek óta tartó engedélyszám növekedés ellenére változatlan létszámmal történik az útvonalengedélyek kiadása, de a kollégák terheltsége folyamatosan nő, a jövőben kapacitásnövelésre lesz szükség.

Az úthálózatvédelmi rendszert meghatározó változás történt, 2025. január 01-től Románia a schengeni övezet tagja lett, így a magyar-román határon megszűnt a határellenőrzés. A mérőállomások, az úthálózatvédelmi ellenőrzés továbbra is változatlan formában történik a magyar-román határon.

A legnagyobb forgalmú mérőállomás továbbra is az M1 autópályán, Mosonmagyaróvárnál található Lajta mérőállomás, 1 060 MFt bevétellel. 2025-ben több mérőállomáson leállással járó felújítás és a gyorsforgalmi úthálózaton végezett felújítási munkákra került sor. Ez látható a mérésszámban és egyes mérőállomás csökkenő bevételében. A csökkenő mérőállomási bevételek másik oka, hogy az ellenőrzésre terelt kritikus súlyú járművek kb. 30%-a nem tesz eleget az ellenőrzésnek és elhajt. Ezáltal jelentős túlsúlydíj bevételtől megfosztva az állami költségvetést, valamint a szabályosan közlekedő fuvarozóknak versenyhátrányt okozva. A kedvezőtlen folyamat megakadályozására, az elhajtók elfogásában és bírságolásában a társhatóságok segítségét kértük, melyek közül a NAV lépett is és az év végén megkezdte ezirányú ellenőrzését.

A Társaság mérőállomási hálózata bővült. 2025. október 7-én megindulhatott a forgalom az M6 autópálya Boly – Országhatár közötti szakaszán, ahol egy új mérőállomás pár került kialakításra: M6 ap. Ivándárda mérőállomás. Ezzel párhuzamos régi úton megszüntettük a Udvar mérőállomást. Az ellenőrzés hatékonyságának jelentős növekedése várható, hiszen az autópálya mérőállomás valamennyi 7,5 tonna feletti tehergépjármű ellenőrzése megtörténik (míg Udvaron a mérleg mellett el tudtak hajtani a kamionok).

A Társaság 2025. évben külön létszám biztosítása nélkül a mobil - mozgó ellenőrzést erősítette, immáron 5 egységgel megvalósítva. Elsősorban az M0 autóúton, az M1 autópályán Mosonmagyaróvár és Komárom térségében, az M86 autóúton és a kapcsolódó úthálózaton, kerülő útvonalakon, valamint Debrecen és Békéscsaba körzetében. A rendszeres ellenőrzésekkel jelentős eredményeket ért el a Társaság, az extrém (60 tonna feletti) túlsúlyos járművek közlekedése terén és komoly szabálytalanságok is feltárára kerültek. Sajnos a betonelem szállítók, a gépszállítók, az autódaruk, valamint az ömlesztett anyag szállítók (törmelék, talaj stb.) továbbra is jelentős túlsúllyal és általában engedély nélkül közlekednek. Ellenőrzésük fokozása elengedhetetlen, melyhez a Társaság ellenőrzési jogkörének erősítése is szükséges.

Minőségvizsgálati tevékenység keretében a saját lebonyolítású, külső kivitelező által végzett út- és hídépítések ellenőrző mérései során elsősorban aszfalt ellenőrzések történtek a burkolatból kifűrt mintákon. 141 projekten 2 230 db vizsgálatot végzett el így a Társaság.

A saját bonyolítású, saját kivitelezésű útépitési munkák során 2 932 db minősítési vizsgálatra került sor.

Az útgazdálkodás során felhasznált alapanyagok vizsgálata az alábbiak szerint valósult meg:

- Útszórósó (kalcium-klorid) vizsgálata (monitoring): 834 db
- Bitumenemulzió vizsgálata (monitoring): 113 db

- Bitumen vizsgálatok (célvizsgálat): 80 db
- Kőanyag halmazok vizsgálata (célvizsgálat): 218 db
- Burkolati jel festékek vizsgálata (célvizsgálat): 3 db
- Hideg aszfalt vizsgálata (célvizsgálat): 14 db
- Környezetvédelmi monitoring vizsgálata: 150 db
- Útburkolati jeleken végzett láthatóság mérés: 774 db

Az útgazdálkodás keretében végzett KUAB teherbírás mérés monitoring 5 761 km-en valósult meg.

Az Országos Közúti Adatbankban (a továbbiakban: OKA) az adatbanki zárást követő adatszolgáltatás 2025. évben rendszeresen elkészült és megküldésre került az OKA felhasználói részére.

Folyamatos a regisztrált adatszolgáltatások teljesítése, ennek keretében az év folyamán összesen 334 egyedi adatszolgáltatás készült üzemeltetési és tervezési feladatokhoz, továbbá külsős szakmai megkeresésekre. Teljesítésre kerültek az esedékes társasági együttműködési megállapodások, illetve a KSH, valamint a nemzetközi szervezetek felé megküldendő kötelező adatszolgáltatások. Állandó feladat a hálózat változásainak adatbanki átvezetése, információs, illetve vezetői tematikus térképek készítése. Az útdíj rendelet karbantartásához szükséges nyomvonaladat folyamatosan biztosított volt.

A közutak és kerékpárutak OKA-n belüli nyilvántartásának, valamint forgalmának felvétele program szerint megtörtént. Folyamatos volt a kerékpárutak videós állapotrögzítéséhez használt felvételek készítése. A 2024-es OKKF adatainak feldolgozása elkészült, az adatok ellenőrzése és publikálása megtörtént. A 2025. évi forgalomszámlálási program lebonyolításra került. A tervezett éves RoadMaster vizuális felületállapot felmérés elkészült, az adatok bekerültek az adatbankba. A teherbírás és gépi felületállapot mérési program adatfelvétele megtörtént. Kiemelt feladat volt a koncessziós társaságok úthálózatának minőségellenőrzése és az új Komplex Infrastruktúra Adattár (KIA) fejlesztésének műszaki támogatása. A 2024. évre vonatkozó önkormányzati út- és hídadatok KSH-1390-es adatlapja kiküldésre került az önkormányzatok részére és a beérkezett lapok feldolgozása befejeződött. A kapcsolódó adatszolgáltatások és ÖMISZ hírlevelek elkészítése, illetve publikálása az önkormányzatok részére megtörtént.

A Kiskőrösi Úttörténeti Múzeum 2025. évben 30 635 látogatót fogadott, ebből Kiskőrösön 19 500 fő és Ópusztaszeren 11 135 fő fordult meg. A nyitvatartási napok száma 280 volt.

A hagyományos kis- és nagyrendezvények mellett a jubileumi 50 éves múzeumi emlékév rendezvényei, programjai és a kapcsolódó tartalmai is több ezer látogatót vonzottak.

A múzeum 2025-ben 202 db műtárggyal bővült. A szakkönyvtár 76 kötetel, a folyóirattár pedig 24 db tétellel gyarapodott. Befejeződött a muzeális tárgyak revíziója. Az év a múzeumpedagógiai csoport szempontjából kiemelkedőnek bizonyult. A „Bűntény a múzeumban – eltűnt Bitumen!” című foglalkozás az országos múzeumpedagógiai nívódíj pályázaton elnyerte a Magyar Vidéki Múzeumok Szövetségének Különdíját.

Az éves tervnek megfelelően megtartásra kerültek a rendezvények. Július hónap folyamán négy darab egyhetes, bentlakásos Közutas tábor került megtartásra. November hónapban megrendezésre került a múzeum ötven éves fennállását ünneplő jubileumi konferencia, ahol bemutatásra kerültek az állandó kiállítás új installációi.

2025-ben az ötvenéves emlékév keretében elkészült a múzeum öt évtizedét bemutató évkönyv, amely egy elegáns, egyedi formátumú, 234 darab színes fényképpel ellátott kötet.

A Jártasságvizsgáló iroda (JVI) ez évben is folytatta az Ütügyi Műszaki Szabályozási Bizottság (Ütügyi Bizottság) koordináló tevékenységének ellátását, az útügyi műszaki előírások kidolgozására, kiadására és közzétételére, valamint a műszaki eltérési kérelmek kezelésére vonatkozóan. Az Ütügyi Bizottság 2025. évben 20 rendes ülést tartott.

A 2025. évben 263 db útügyi műszaki előírásban rögzítettektől eltérő műszaki megoldásra vonatkozó kérelem került felterjesztésre az Ütügyi Bizottság elé, mely 2 346 db határozatot hozott és 17 db útügyi műszaki előírást fogadott el:

Kísérleti út- és hídépítési feladatok

Az úthálózat jelenleg tapasztalható gyorsuló léptékű növekedésével arányosan növekednek a fenntartói kötelezettségek és így a költségek is. Szükséges olyan új, innovatív anyagok és technológiák rendszerbe állítása, amelyek hozzájárulnak a fenntartó garantált minőségi feladatellátásának biztosításához. Az egyes projektek nemzetgazdasági hasznosságát ütiügyi mérnök-szakmai szempontból tudományosan alátámasztható ellenőrzés útján, több éves utánkövetéssel (monitoring) vizsgálja és az egyes kísérleti építési projektek a monitoring végeztével, kizárólag szigorú megfeleléségi paraméterek ellenőrzését követően zárhatóak le sikeresen. A monitoring rendszer működtetése alapesetben öt év. A kivitelezések részletes műszaki feltételeiről a Kísérleti Építési Bizottság határoz, a megvalósulás a Társaság műszaki ellenőrzése mellett történik. Egyes esetekben a Társaság munkatársai tapasztalatukkal segítik a pályázót a kivitelezésben, illetve a termék tökéletesítésében.

A Társaság által fenntartott csatornákon a program indulása (2018) óta 96 db formai szempontból döntéshozatalra érdemes témajavaslat érkezett, amelyek közül 45 esetben döntött a bizottság a kísérleti bevezetés mellett. A támogatást elnyert témajavaslatok döntő többsége ígéretes hazai fejlesztésű anyagok és technológiák kipróbálására kapott támogatást, de több nemzetközi, hazai felhasználásban még korábban nem alkalmazott kísérleti fejlesztés is van a támogatottak között.

A kísérleti építési programban a 2025. év során bruttó 91 MFt értékben kerültek megvalósításra projektek.

2 Kerékpárút üzemeltetési és karbantartási tevékenység

A Társaság az országos kerékpárút-törzshálózat egyes elemeinek és a főutakkal párhuzamos kerékpárutak lakott területen kívüli szakaszai kezelőjének kijelöléséről szóló 355/2017. (IX.29.) számú Korm. rendelet alapján kezelési feladatokat lát el egyes önkormányzati tulajdonú kerékpárutakon.

A Révész Máriusz aktív Magyarországért felelős államtitkár által létrehozott Aktív Magyarország Program végrehajtása érdekében az Aktív- és Ökoturisztikai Fejlesztési Központ Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság (mint Támogató, az Aktív Magyarország Fejlesztési Központ jogelődje) és a Közigazgatási és Területfejlesztési Minisztérium között AMFÁTKAB/2-1 (2025) iktatószám alatt Lebonyolítói Megállapodás jött létre. Az ebbe foglalt felhatalmazás alapján a AOFK_T/0232/2025 iktatószámú Okirat aláírásával az államháztartásról szóló törvény végrehajtásáról szóló 368/2011. (XII. 31.) Korm. rendelet 65/A. § b) pont ba) alpontja szerint Támogató 1.500.000.000 Ft, azaz egymilliárd-ötszázmillió forrást biztosított a Magyar Közút Nonprofit Zrt. által kezelt kerékpárutakon végrehajtott üzemeltetési, karbantartási és felújítási tevékenységek finanszírozására.

A tevékenység 2025. 1-12. havi teljes összköltsége 1 293,3 MFt, ami 582,4 MFt-tal magasabb a 2024. 1-12. hónapra elszámolt 710,9 MFt költségnél, de 206,7 MFt-tal kevesebb a 2025-ös évre rendelkezésre álló 1 500,0 MFt összegnél.

A 355/2017. (IX.29.) Korm. rendelet alapján, a rendelet hatálya alá tartozó kerékpárutak esetében a birtokbavétel időpontjától feladatellátási kötelezettség terheli a Társaságot a jogszabályban meghatározott közútkezelői feladatok ellátása tekintetében, melyet a Társaság Alapszabálya is tartalmaz.

A feladatellátás alapja a Támogató Okirat mellékletét képező „Üzemeltetési és fenntartási Kézikönyv / A Magyar Közút NZrt. által kezelt kerékpárutakra vonatkozóan” szakmai dokumentum.

A Társaság a 2025. évben is folyamatosan ellátta a jogszabályok szerinti feladatait a kerékpárúthálózaton. A kerékpárutakon felmerülő kaszálási feladatokat – az országos közúthálózathoz hasonlóan – a Tulajdonos elvárásának megfelelően kiemelten látta el a Társaság.

2025. december 31. napjáig 1 165 km kerékpárút szakasz került a Társaság kezelésébe, további 130 km kerékpárút szakasz esetében a kezelés megtartásáról nyilatkozott az illetékes önkormányzat. Az újonnan megépülő kerékpárút hálózati elemek átvétele és nyilvántartásba vétele folyamatos.

2025. évben téli elhárítási feladatokra 75,5 MFt-ot fordított a Társaság. Ezen belül a síkosságmentesítési munka 57,5 MFt-ba került. Burkolatfenntartás keretében 2657 t tonna aszfalt került bedolgozásra, amely 307,4 MFt teljes összköltséget jelentett. A külső fél által végrehajtott burkolatjavítás költsége 30,9 MFt volt.

Továbbra is kiemelt feladat volt az országos közutakon túl a kezelt kerékpárutakon is az útesztétikával összefüggő kaszálási, növényzetápolási és szemétszedési feladatok ellátása. Ezen feladatok végrehajtása során teljesített volumenek és a költségek adatait a lenti táblázat mutatja be.

A rendelkezésre álló kerettől való 206,7 MFt-os alulteljesítés okaként említhető, hogy a támogatási okirat 2025. évben, június hónap végén került kibocsájtásra, a támogatás összegét pedig július hónapban utalta át a lebonyolító szervezet. Ezt megelőzően a Társaság tevékenysége csak a jogszabályi minimum feladatok ellátására és a forgalombiztonságot veszélyeztető körülmények elhárítására korlátozódott. Ebből adódóan a nagyobb előkészítést igénylő, vagy kivitelezés szempontjából az őszi munkavégzésbe már nem illeszthető tervezett feladatok nem tudtak teljes mértékben megvalósulni.

3 Saját teljesítésű Magyar Falu Program

A Magyar Falu Program keretében kerülhet sor a mellékúthálózaton történő nagyfelületű burkolatjavításokra a Magyar Közút Nonprofit Zrt. saját kivitelezésében, amelyre a Magyar Falu Program részeként megvalósuló nagyfelületű burkolatjavítási program végrehajtásához szükséges intézkedésekről, valamint a Magyar Falu Program részeként ütemezetten megvalósuló, kistelepüléseket érintő útfelújításokról szóló 1792/2018. (XII. 21.) Korm. határozat módosításáról szóló 1738/2019. (XII. 19.) Korm. határozat 1. c) pontja rendelkezett. A Kormányhatározat az országos közúthálózaton 2021. évtől megvalósításra kerülő nagyfelületű burkolatjavítások forrásigényének biztosítása érdekében 2021. évtől évente 10 000 MFt költségvetési támogatás biztosítását irányozta elő.

2025. évben a Magyar Falu Program korábbi két évének (2023, 2024) megvalósítási feladatai is folyamatban voltak, illetve befejeződtek.

A 2023-2024. évi program (MFP 2023) tekintetében 2023. évben felhasználásra került összesen 10 654 MFt, 2024. 1-12. hónapokban a felmerült teljes összköltség 10 474 MFt volt. A megvalósítási határidő (2024. október 31.) végéig a támogatási forrás teljes körű felhasználása nem történt meg, ezért egyeztetések kezdődtek az akkori Támogatást biztosító Miniszterelnökséggel, hogy a megvalósítás során felmerülő megtakarítás terhére - melynek összköltsége 1 372 MFt - új projektelemek bevonása legyen lehetséges, illetve a megvalósítási határidő is kerüljön módosításra 2025. június 30-ra.

A megtakarítás egyrészt annak volt köszönhető, hogy a 2024. évi új program és a közhasznú alaptevékenységre kapott többlettámogatás miatt az általános költségek kisebb mértékben terhelték az egyes tevékenységeket, köztük a Magyar Falu Programot is. További megtakarítást eredményezett, hogy a tervezetthez képest – költségeit tekintve – a kedvezőbb technológiák nagyobb arányú alkalmazására volt lehetőség.

MFP 2023 program tekintetében a feladatok elvégzése megtörtént, a 2025. évben a ténylegesen felhasználható összeg 1 372 MFt volt. A program végéig a ténylegesen felmerült összköltség 38 MFt-tal alacsonyabb a támogatási forrástól. Az elszámolás során a fel nem használt támogatási forrás és az el nem számolható tételek értéke (45 MFt) november hónapban visszautalásra került a Támogató részére.

A Társaság 2024. évben új támogatási szerződés (MFP 2024) keretében további 10 000 MFt támogatást kapott a 2024-2025. évi saját teljesítésű Magyar Falu Program keretében végzett burkolatjavítási feladatok ellátására. A szakmai program megvalósítása 2024. május 1-jén kezdődhetett meg, a végső megvalósítási határidő 2025. június 30. volt. A 2024. december végéig felhasznált forrás 3 318 MFt.

MFP 2024 program tekintetében a feladatok befejezésre kerültek. 2025. évben ténylegesen felhasználható összeg 6 682 MFt volt. A tényleges összköltség 24 MFt-tal magasabban alakult a rendelkezésre álló forrásnál,

azonban az elszámolás során ennél kevesebb érték kerülhetett elszámolásra, ezért a maradvány az elszámolással egyidejűleg november hónapban visszautalásra került 53 MFt értékben.

A Kormány tagjainak feladat- és hatásköréről szóló 182/2022. (V. 24.) Korm. rendelet 54. § 12. pontja alapján az agrárminiszter a Kormány Magyar Falu Program működtetéséért felelős tagja (mint Támogató), továbbá a statútum 65. §-a alapján a Magyar Falu Program működtetéséért való felelőssége körében a Programban érintett miniszterekkel együttműködésben ellátja a Program kapcsán jelentkező feladatokat, előkészíti a Programra vonatkozó jogszabályokat, biztosítja a Program megvalósítását.

A modern települések fejlesztéséért felelős kormánybiztos kinevezéséről és feladatairól szóló 1268/2022. (V. 27.) Korm. határozat 2. pont b) alpontja szerint a kormánybiztos kidolgozza a Magyar Falu Program támogatási rendszerét és gondoskodik a támogatási rendszer lebonyolításának megszervezéséről, irányításáról, a c) pont szerint dönt a Magyar Falu Program pályázatainak támogatásáról.

A Magyar Közút NZrt. – mint Kedvezményezett, a korábbi évek gyakorlatának megfelelően – 2025-ben is Támogatási Kérelmet nyújtott be Támogatóhoz „A Magyar Falu Program keretében a 2025. évi forrás terhére megvalósítandó mellékúthálózaton történő nagyfelületű burkolatjavítások a Magyar Közút Nonprofit Zrt. saját kivitelezésében” tárgyban, mely kérelem pozitív elbírálásban részesült. Ennek eredményeképpen Kedvezményezett és Támogató között 2025. július 29-én - TSZFO/59/2025 számon - Támogatási Szerződés került aláírásra.

A 2025. évre a támogatás a Magyarország 2025. évi központi költségvetéséről szóló 2024. évi XC. törvény 1. melléklet, XII. Agrárminisztérium fejezet, 20. Fejezeti kezelésű előirányzatok cím, 10. Magyar Falu Program alcím terhére került biztosításra a Magyar Közút Nonprofit Zrt. részére 10 000 MFt értékben.

A Társaság 2025. november 17. napján kelt, MK-49583/1/2025 iktatószámú kérelemben kérte a Projektlista módosítását. A módosítási kérelem indoka az volt, hogy a Projektlistában szereplő Csongrád-Csanád vármegye, 4421. jelű Tótkomlós- Hódmezővásárhely összekötő út 15+400-18+100 km szelvények közötti 2,7 km-es szakasz várhatóan megvalósulhat a Top-Plusz-6.1.2-21 program keretében. Ennek okán ezt a szakaszt törölni kívánta a Társaság a Projektlistából és helyette a térségben lévő kisforgalmú helyi bekötő és vasútállomáshoz vezető utak nagyfelületű javítását kívánta elvégezni.

A Támogató a módosítási kérelmet megvizsgálta, azt elfogadta és a Támogatási Szerződés TSZFO/59-4/2025 számú 1. számú módosításának mellékletében a változást rögzítette.

Teljesítési és kifizetési szempontból a 2025-ös évet is érintő támogatási szerződések összértéke 2023-2025. évekre 42 500 MFt volt (MFP 2023, MFP 2024, MFP 2025), amelyből 2025. évben összesen 15 967 MFt - a 2025-ös TSZ terhére 7 928 MFt - került felhasználásra, melynek keretében 139 db útszakaszon újult meg a burkolat 228,3 km hosszón.

2025. december 31-ig a programok keretében elvégzett feladatok, 2025-ös évet érintő közvetlen költsége 11 975 MFt volt, amelyből a közvetlen anyagköltség 8 772 MFt-ot, a személy jellegű ráfordítások 1 500 MFt-ot, a gépköltség 1 360 MF-ot, az igénybe vett szolgáltatások értéke pedig 342,8 MFt-ot tett ki.

A saját teljesítésű MFP fenti programjain belül a tárgyévi időszakban padkafenntartási munkákat (padkanyesés, padka kátyú, valamint föld tükrök készítés) 402,3 em²-en végzett a Társaság, összesen 886,2 MFt értékben. Melegaszfalt keverékkel történő burkolatjavítás során 228 847 tonna melegaszfalt került bedolgozásra 7 697 MFt értékben, összesen 192 514 munkaórát fordítva a jelzett feladatokra.

A támogatott tevékenység során nagyfelületű burkolatfenntartási munkálatok (burkolat hibák javítása, burkolatalap lokális cseréje, profilkiegyenlítés marással, finisherrel történő melegaszfalt terítés, padkanyesések) valósultak meg, valamint a javítási technológiához kapcsolódó forgalomterelések kiépítése és bontása, forgalombiztonsági jelzések, úttartozékok javítása és cseréje, burkolati jelek festése, padkák szintbe emelése, a vízelvezetés biztosítása és a szükséges árok és burkolat tisztítás. Az elvégzett nagyfelületű burkolatjavítások hatására a mellékúthálózaton javult a közlekedésbiztonság és a burkolatminőség. Korszerű aszfalt kopórétegek kerültek beépítésre, melynek következtében az érintett mellékúthálózati elemek fenntartási költségei csökkennek a következő évekre vonatkozóan.

4 Téli burkolatfenntartási tevékenység

A Társaság a 2024. december 20-án megkötött, KÖFÁT/68067-2/2024/KIF iktatószámú támogatói okirat keretében kapott forrást az országos közúthálózaton téli burkolatfenntartási tevékenység ellátása céljából. A megvalósítási határidő 2025. május 31. volt. A támogatás összege 531,2 MFt, amely teljes egészében felhasználásra került, illetve a Társaság a 10 MFt többletköltséget az eredménye terhére számolt el. A burkolatjavítási munkák során mintegy 1 582 tonna hideg keverék, valamint 93 tonna melegaszfalt került felhasználásra.

A megkötött támogatói okirat eredményeként a közhasznú alaptevékenységen tervezett téli burkolatjavítási feladatok nagyrésze a finanszírozása ebből a keretből valósult meg.

A támogatói okirat szerinti záró szakmai beszámoló és pénzügyi elszámolás elkészült, melyet a Társaság a könyvvizsgálatot követően, – az eredetileg előírt 2025. július 30-tól eltérően - 2025. augusztus 29-én benyújtott a támogató részére. A beszámolási határidő módosításáról a Társaság 2025. július 15-én kelt, MK-34024/1/2025 iktatószámú levelében (eleget téve az államháztartásról szóló törvény végrehajtásáról szóló 368/2011. (XII.31.) számú Korm. rendelet 95. § 86) a) pontja szerinti tájékoztatási kötelezettségének) tájékoztatta a Támogatót.

5 Vagyongkezelés

A Közlekedésfejlesztési Koordinációs Központ jogutódlással történő megszűnésével egyidejűleg 2017. január 1-től a Társaság látja el a közel 31 000 km úthálózat vagyongkezelési tevékenységét, amelynek keretében végzi a kezelésében lévő útvagyon nyilvántartását, a kapcsolódó (kisajátítási és egyéb jogi) feladatokat, valamint hasznosítja azokat. 2022. év szeptember 1-jétől ~1 200 km nagyságú gyorsforgalmi út és a kapcsolódó eszköz a működtetői joggal rendelkező Magyar Koncessziós Infrastruktúra Fejlesztő Zrt.-hez került át.

A Társaság nyilvántartásában a 2025. év végi adatok szerint közel 54 ezer földterület, 15 ezer útszakasz, 6 ezer híd és több mint 2 ezer egyedi berendezés szerepel. A 2025. év végén a kizárólag az országos közúthoz tartozó vagyongkezelte eszközállomány értéke összesen nettó 4 967 737 MFt értéket tett ki, melyből a földterület bruttó/nettó értéke 638 457 MFt, az építmény, épület nettó értéke 4 326 529 MFt, míg a gép, berendezés nettó értéke 2 750 MFt volt.

A vagyongkezelési tevékenység ellátása körében realizált bevételek, költségek és ráfordítások eredményhatása 2025. évben 13 MFt.

Az árbevétel jelentős részét teszi ki elsősorban a vagyongkezelésben lévő területekkel kapcsolatosan közel 100 db szerződés alapján kiszámlázott terület igénybevételei díj – 286 MFt - és a tulajdonosi hozzájárulásokból – 126 MFt – származó bevételek. A tulajdonosi hozzájárulást tartalmazó szerződések száma 2025. évben 2 486 db volt, mely vagy ingyenes közcélú vagy térítés ellenében kiadott tulajdonosi hozzájárulás eredménye. Emellett egyszeri bevételt jelent a társasági tulajdonú ingatlanok értékesítése. 2025. évben 95 MFt bevétel keletkezett telephely és üdülő ingatlan értékesítéséből. Ezek közül jelentősebb tétel bükkszentkereszti (25 MFt) valamint a kiskunmajsai (63 MFt) üdülők bevétele.

A vagyongkezelési tevékenység keretében 2025. évben EU finanszírozású projektekből 49 005 MFt, a hazai finanszírozású projektekből 35 750 MFt, valamint külső építető által megvalósított projektekből 283 989 MFt értékű vagyontádat tervezett a Társaság, amelynek összértéke 368 744 MFt. A tervezettől eltérően mindösszesen 38 797 MFt értékű (2 649 MFt EU forrású projektből, 20 549 MFt hazai forrású, valamint 15 599 MFt értékben külső építető által megvalósított projektekből származó) útvagyon került vagyontáadásra. Fentieken kívül 2025. évben szintén a vagyongkezelési tevékenység keretében az önkormányzatoktól és egyéb tulajdonosoktól összesen 2 076 MFt vagyontérték került átvételre, így 2025. évben mindösszesen 40 872 MFt értékű útvagyon került a Társaság vagyongkezelésébe.

Az ÉKM-től a 2024. második felére és 2025. évre előrejelzett vagyontáadások nem, illetve kis mértékben valósultak meg, az egyeztetések folyamatosan zajlanak, várhatóan 2026. évben fognak megtörténni, amely a korábbi évek forgalomba helyezéseinek aktiválásait jelentik a közútról szóló 1988. évi I. törvény 29.§-a alapján.

2025. évben jelentős, új projektekhez kapcsolódó területszerzés nem történt, azonban utólagos területrendezési feladatokat folyamatosan végez a Társaság.

6 Költségprojektek

A Társaság a közhasznú feladatellátáson kívül számos kisebb volumenű, de fontos feladat elvégzésére kapott felkérést és részben vagy egészben támogatást. Ezen feladatok a többi feladattól elkülönített jogcímcsoportokon, mint költségprojektek kerülnek nyilvántartásra és elszámolásra.

Jelenleg az alábbi feladatok vannak folyamatban.

- HUMDA: A projekt keretében motorosbarát szalagkorlát telepítési feladatokat látott el a Társaság. 2024. évben az eredeti 35 MFt támogatásból 16 MFt került felhasználásra. A megvalósítási határidő lejárt, az elszámolás előkészítése kapcsán a megállapodás módosításra került, majd 2025. október 02-án az elszámolást is elfogadta a Támogató.
- Közúti közlekedésbiztonsági feladatok ellátására a Társaság 2025. december 18-án aláírt támogatói okirat keretében 25 MFt támogatást kapott az ÉKM-től. A 2025. évben felmerült teljes összköltség 27 MFt. A TO módosítása folyamatban van, mely szerint a támogatási forrás 125 MFt-ra emelkedik, így a 2026. évi feladatok ellátását is lehetővé teszi.
- A „Turisztikailag fontos kerékpárutak táblázása” projekt keretében, a saját teljesítésben elvégzett munkák költségeire 2024. évben 13 MFt, míg a 2025. évben 50 MFt merült fel. A teljes program – összehangoltan a Magyar Kerékpáros Turisztikai Szövetség (továbbiakban MAKETUSZ) előkészítési munkálatainak határidejével –, az Aktív Magyarország Fejlesztési Központ Nonprofit Kft.-vel (továbbiakban AMFK) 2025. december 22-én aláírt, AOFK_T/0876-1/2025 iktatószámú, 4. számú támogatási szerződés módosítás szerint 2026. év végéig valósulhat meg, a rendelkezésre álló forrás nem változott, összesen 256 MFt, amely a Társaság bankszámláján rendelkezésére áll.
- A Társaság a Napcore-X projekt keretében támogatást kapott az ÉKM-től az ITS rendszerek Nemzeti Hozzáférési Pontjainak koordinációs feladataihoz összesen 48 MFt értékben. Ebből a 2025. évben felmerült teljes összköltség 8 MFt. A feladat befejezési határideje 2027. december 31.
- Economic Innovation Partnership Program (EIPP): A Magyarország és Dél-Korea közötti program 2024-2025. évi végrehajtása érdekében az 1156/2024. (VI.10.) Kormány határozat alapján a Társaságnak a Neumann János Nonprofit Közhasznú Kft. kooperatív intelligens közlekedési rendszerek fejlesztésére összesen 62 MFt támogatást nyújtott a 2024-2025. évre. A megvalósítási határidő 2025. december 31-e volt.

A folyamatban lévő költségprojektek együttes 2025. éves teljes összköltsége 147 MFt, melyet teljes egészében fedeznek a kapott támogatások.

7 TRA2026 konferencia

A Transport Research Arena (TRA) a legnagyobb európai közlekedési és mobilitási témájú esemény. A 2026. évi Transport Research Arena konferencia rendezési jogát hazánknak ítélte a TRA közlekedésszakmai szervezetekből álló bizottsága, így az Budapesten kerül megrendezésre.

A budapesti konferencia fő témája, „Re-Generation in Transport”. Az eseménysorozat a közlekedés új pályára állítását, a generációváltást, a társadalmi és technológiai nemzedékek közötti változásokkal kapcsolatos feladatok megvitatását állítja a középpontba. Ezen belül kiemelt figyelmet fordít a digitalizációra, az automatizációra, a zöld átállásra és a 2050-re kitűzött, környezeti, energia- és éghajlatpolitikai célokra is.

A rendezésért felelős projekt vezetője: az Építési és Közlekedési Minisztérium.

Közreműködők:

- a Magyar Közút Nonprofit Zrt.,
- a KTI Magyar Közlekedéstudományi és Logisztikai Intézet Nonprofit Kft.,
- a Budapesti Műszaki és Gazdaságtudományi Egyetem,

- a Széchenyi István Egyetem,
- a Közlekedéstudományi Egyesület,
- a Budapesti Közlekedési Központ,
- két európai szakmai ernyőszervezet: a közlekedési kutatóintézetek európai konferenciája (ECTRI) és az útügyi kutatóintézetek fóruma (FEHRL), valamint az előző hasonló rendezvény szervezőit képviselő ír egyetem (UCD).

A konzorcium feladata a konferencia szervezése, valamint a kapcsolódó tudományos versenyek lebonyolítása.

A korábbi TRA konferenciákhoz hasonlóan a tervezéssel és szervezéssel kapcsolatban felmerült költségeket a házigazda és a főszervező fedezi.

2026. évben az ÉKM irányításával a Társaság a szervezés és lebonyolítás felelőse, így viseli a TRA2026 konferencia szervezésével kapcsolatos összes pénzügyi és jogi kockázatot, valamint a terheket.

A Társaság feladatai közé tartozik a közlekedési infrastruktúrával kapcsolatos szakmai ismeretek és erőforrások biztosítása, valamint a projektben való aktív részvétel a közlekedési szektor kihívásainak megoldásában és a konferencia szervezésében. A Társaság hozzájárul a közúthálózat fejlesztéséhez kapcsolódó témák kidolgozásához és szorosan együttműködik a többi partnerrel a projekt céljainak elérésében.

A szükséges előkészítő munkálatok megkezdődtek, folyamatban vannak:

- Összeállításra került a megrendezéshez szükséges erőforrások felmérése, a feladatok ütemezésének tervezete.
- Továbbá elkészült a költségek és bevételek tervezete a 2024-2026. évekre.

A beszámolóképzítés időszakáig megtörtént:

- A 2024. évben elkészült 2024-2026. évi terv felülvizsgálata, kialakításra került az előrehaladás nyomon követéséhez és az előrejelzések készítéséhez szükséges riportrendszer.
- Elkészült a konferenciához kapcsolódó bevételek, beszerzések, kontírozások, kifizetések és elszámolások eljárásrendje, melyet a Társaság munkautasítás formájában, 2025. június 24-én kiadott.
- A Lounge Event Kft.-vel kötött keretszerződés I. üteme lezárult 2025. szeptember 15-én. Ezt követően a második ütem aláírása megtörtént 2025. szeptember 29-én. A szerződésből történő lehívások egyeztetése, szervezése, kivitelezése folyamatos.
- A konferencia előkészítése az elfogadott projekt- és kommunikációs ütemterv szerint, terven belül haladt. A kommunikációs munkacsomag lezárásaként elkészült az esemény új arculata, a sajtóanyagokat tartalmazó press kit, a hivatalos weboldal, valamint a kampányvideó; a kommunikációs mérföldkövek teljesítése ütemezetten történik.
- A rendezvény kereskedelmi és operatív alapfolyamatai szintén érdemi előrehaladást mutattak. A regisztrációs felület (kiállítói stand jelentkezés, jegyértékesítés és kapcsolódó modulok) tervezése és fejlesztése megtörtént, a rendszer december közepén élesítésre került, így a résztvevői és kiállítói értékesítési csatornák működőképeseek. A kiállítói tér értékesítése elérte a 60%-os lefedettséget, ami stabil bevételi és kapacitástervezési alapot biztosít a következő időszakra.
- Rendezvényszervezési oldalról a kritikus helyszíni elemek biztosítása megtörtént: a konferencia és kiállítás helyszíne, valamint a gálavacsora helyszíne lefoglalásra került, a kapcsolódó fizetések teljesítése megtörtént, ezzel a megvalósításhoz szükséges legfontosabb kapacitások rendelkezésre állnak. Az ügyfélszolgálati funkció kialakítása szintén lezárult: a kiválasztás és tervezés novemberben elindult, és decemberben megvalósult, így a résztvevői/kiállítói megkeresések kezelése biztosított.
- Következő fókusz (következő negyedév): a kiállítói tér további értékesítésének felgyorsítása, a regisztrációs és jegyértékesítési folyamatok finomhangolása (felhasználói út, fizetési/nyugtázási folyamatok), valamint a kommunikációs kampány futtatása a mérföldkövek szerinti ütemezésben.

A 2024. évben már felmerült 104 MFt költség, melyből 31 MFt-ot finanszírozott a Horizon Europa program keretében kötött konzorciumi megállapodás alapján a Magyar Közlekedéstudományi és Logisztikai Intézet Nonprofit Kft.-től (a továbbiakban: KTI), mint konzorciumvezetőtől kapott támogatási előleg.

A 2025. évben felmerült költség összesen 716 MFt (402 MFt HungExpo bérlet). Pénzforgalmi szempontból kifizetésre került 536 MFt értékű szállítói számla és 762 MFt értékű szállítói előleg. A 2025. évi kifizetéseket a Társaság részben szponzorációs előlegből (bruttó 49 MFt), valamint a saját szabad pénzeszközeiből megelőlegezett összegből fedezi. A KTI-vel kötött konzorciumi megállapodás alapján még fennmaradó támogatás (11 MFt) várhatóan csak 2026. évben kerül átutalásra.

A rendezvény kiadásainak finanszírozására a Társaság szabad pénzeszközeinek terhére 1 500 MFt-ot különített el, megelőlegezve a szükséges forrást.

2025. évben a projektnek nincs hatása a Társaság eredményének alakulására.

A program 2025. évi tény összköltsége 716 MFt, mely 43 MFt-tal magasabb az eredetileg tervezett értéktől.

A Társaság mindent megtesz annak érdekében, hogy a konferencia pénzügyileg is eredményesen záruljon, annak az ország imázsára vonatkozó előnyeivel együtt. Amennyiben a konferencia a 2026. évi pénzügyi zárakor veszteséget mutatna, azt a Társaság a KAT/5906-1/2024/KÖZHÁT iktatószámú, az Építési és Közlekedési Minisztérium Közbeszerzésekről, Társaságfelügyeletért és Vagyongazdálkodásért felelős helyettes államtitkára által megküldött, miniszteri döntéseket tartalmazó levele alapján a 2026. évi közhasznú feladatellátásra rendelkezésre álló források terhére számolhatja el.

8 Hazai forrásból megvalósuló fejlesztési és felújítási tevékenység

A korábbi években megvalósított feladatokra létrejött támogatási jogviszonyokból 2025. évben a Társaság 5 db projektet zárt le, összesen 123 575 MFt értékben.

A fentiekén kívül 2 db már megkötött támogatási szerződés megszüntetésre került összesen 25 891 MFt értékben, amelyből az addig beérkezett támogatási előlegeket a Társaság visszautalta.

Az Ecseri és gödöllői fejlesztési terület kialakításával összefüggő közúti infrastruktúra fejlesztések tárgyában Társaság a 1112/2020. (III.20) Kormányhatározat elrendelése alapján az előkészítési munkákat (tervezési közbeszerzés műszaki előkészítése) megkezdte. A Gazdaságvédelmi Akcióterv keretében a gödi ipari-innovációs fejlesztési területhez kapcsolódó közlekedési infrastruktúra fejlesztések tárgyában a Társaság a 1173/2020.(IV.22) Kormányhatározat elrendelése alapján a munkákat megkezdte.

2025. június 30-ig a támogatási szerződés (a továbbiakban: TSZ) feladattervében szereplő feladatok megvalósultak 9 166 MFt támogatás felhasználásával. Szakmai záróbeszámoló és pénzügyi záróelszámolás a Támogató felé 2025. augusztus 28-án benyújtásra került. A Támogató levele alapján 2025. december 5-én a fel nem használt előleg (350 MFt) visszautalásra került.

Térségi jelentőségű kerékpárutak tervezése tárgyú Támogatói Okirat (a továbbiakban: TO) aláírásra került 2020. december 21-án 2021.12.31-ig tartó megvalósítási határidővel 2 155 MFt értékben, melyre a teljes előleg megérkezett 2020. december 22-én a Társaság számlájára. A tervezési feladatok közbeszerzésének előkészítése 2021. év elején megkezdődött. A TO 5. sz. módosítása 2025. december 17-én aláírásra került szakmai megvalósítási határidő (2026. július 31.) vonatkozásában. 46 különböző helyszínen kell megvalósítani kerékpáros közlekedés fejlesztését célzó tervezési feladatot. A 46 projektből 44 db kerékpárút engedélyes és kiviteli tervei, záradékolt kisajátítási tervei elkészültek, a projektek lezárultak. 1 db projekt esetében a rendezési tervek módosítása folyik, 1 db projekt esetében a tervezés van folyamatban.

A program lebonyolításához kapcsolódóan 2025. december 31-ig 2 091 MFt költség merült fel.

A Várpalotai Védelmi Ipari Park Komplexum megvalósítása érdekében szükséges intézkedésekről szóló 1257/2023. (VI. 28.) Korm. határozat értelmében a Kormány felhívja az építési és közlekedési minisztert, hogy

a 7204. számú országos közutat érintő fejlesztés előkészítése és megvalósítása érdekében 1 620 MFt összegben létesítsen támogatási jogviszonyt a Társasággal. A TO 2023. október 2-án aláírásra került. TO 3. sz. módosítási kérelem a területrendezési feladatok további elhúzódása miatt 2026. augusztus 31-ig történő határidő módosítás vonatkozásában az ÉKM felé 2025. november 27-én benyújtásra került.

A program lebonyolításához kapcsolódóan 2025. december 31-ig 1 578 MFt költség merült fel.

Az ÉKM elrendelte a Fertőrákos, Fertő-tavi vízitelep bekötő út felújítása és kapcsolódó további infrastruktúra kialakítását. A kivitelezés forrását biztosító 860 MFt összegű TO 2024. május 3-án aláírásra került. A feladatok megvalósítási határideje 2024. december 31. Kivitelezés készre jelentése megtörtént, műszaki átadás-átvétel megkezdődött, 2024. szeptember 13-án felfüggesztve. Az ÉKM és az illetékes hatóság között az egyeztetés folyamatban van.

A TO 1. sz. módosítása 2024. december 16-án kiadásra került a támogatott tevékenység napjának 2025. április 30-ig történő meghosszabbítása vonatkozásában.

A vállalkozási szerződés módosításra került 2025. márciusában, elmaradt az utolsó munkafolyamat (stabilizáló réteg terítése). A műszaki átadás-átvétel 2025. április 23-án lezárult. 2025. május 28-án a záró szakmai beszámoló és záró részelszámolás benyújtásra került a Támogató felé.

A program lebonyolításához kapcsolódóan 2025. április 30-ig, a támogatott tevékenység utolsó napjáig 702 MFt költség merült fel.

A 2024. évi közútfelújítási feladatok megvalósítására a TSZ aláírásra került 2024. július 15-én 10 350 MFt értékben 2025. június 30-ig tartó megvalósítási határidővel. A TSZ szakmai feladatterve 7 db kivitelezési és 19 db tervezési projektet tartalmaz.

TSZ 1. sz. módosítása a forráshiány csökkentésére (teljes támogatási összeg: 11 847 MFt) 2024. szeptember 23-án aláírásra került. TSZ 2. sz. módosítása a forráshiány további csökkentésére (teljes támogatási összeg: 14 316 MFt) 2024. december 16-án aláírásra került.

A TSZ 3. sz. módosításának aláírása 2025. szeptember 25-én megtörtént a 2025. december 31-ig történő határidő módosítás vonatkozásában. 8 MFt kötbér levonás volt az egyik tervezésnél, ezzel a teljesítés összeggel lett túllépve a támogatási előleg.

A program lebonyolításához kapcsolódóan 2025. december 31-ig 14 325 MFt költség merült fel.

A KÖFÁT/9313-1/2024/KIF iktatószámom 2024. május 13-án kelt levélben az ÉKM elrendelte az 502. számú főút 2x2 sávú meghosszabbításának tervezése tárgyi projekt tervezési szerződésének hatályba léptetését. A tervezéshez szükséges 350 MFt forrás biztosítása érdekében 2024. július 26-án aláírásra került a TO. A tervezési munka folyamatban van.

A TO 3. sz. módosítási kérelem 2026. június 30-ig történő határidő módosítás vonatkozásában ÉKM felé 2025. november 17-én benyújtásra került.

A program lebonyolításához kapcsolódóan 2025. december 31-ig 3 MFt költség merült fel.

Ács város iparterületének és térségének fejlesztéséhez szükséges közúti fejlesztések tárgyban a 1151/2024. (V. 23.) Korm. határozat alapján az ÉKM 2024. szeptember 16-án TSZ-t kötött a Társasággal 14 472 MFt értékben 2025. december 31 megvalósítási határidővel.

A TSZ 1. sz. módosítása 2025. szeptember 18-án aláírásra került a határidő 2026. december 31-ig történő módosításának vonatkozásában.

A program lebonyolításához kapcsolódóan 2025. december 31-ig 2 826 MFt költség merült fel.

A Nagyhódos – Nagypalád (Velyka Palad) közötti határátkelőhely ideiglenes infrastruktúrával történő létesítéséhez szükséges forrás biztosításáról szóló 1435/2024. (XII. 23.) Korm. határozat 1. pontja szerint a Kormány egyetért a magyar–ukrán határszakaszon a Nagyhódos – Nagypalád (Velyka Palad) állandó közúti határátkelőhely ideiglenes infrastruktúrájának megvalósításával, első ütemben a határátkelőhely megnyitásához szükséges minimális infrastruktúra telepítésével. A TO 2025. szeptember 4-én aláírásra került a feladat elvégzéséhez szükséges 17 MFt vonatkozásában. A tervezési szerződés hatályba léptetése megtörtént, tervezés folyamatban van. TO 1. sz. módosítási kérelem 2026. június 30-ig történő határidő módosítás

vonatkozásában ÉKM felé 2025. november 11-én benyújtásra került. A program lebonyolításához kapcsolódóan 2025. december 31-ig költség nem merült fel.

A Szeged Ipari Park, 502. számú főút 2x2 sávossal meghosszabbításának megvalósítása a 4519. jelű út új nyomvonalon, párhuzamos kerékpárúttal és járdával, közvilágítással tárgyban a Kormány egyetért azzal, hogy az építési és közlekedési miniszter a beruházás megvalósítása érdekében legfeljebb 27 000 Mft támogatási összeget tartalmazó támogatási jogviszonyt létesítsen. A TSZ 2025. szeptember 4-én aláírásra került 2026. december 31-i megvalósítási határidővel.

A program lebonyolításához kapcsolódóan 2025. december 31-ig összesen 6 Mft költség merült fel.

„A szegedi ipari terület bővítésével összefüggő beruházások és infrastruktúra-fejlesztések megvalósításához kapcsolódó készáru mozgatására alkalmas és a konténerforgalom bonyolításához szükséges közúti infrastruktúra kialakítása, valamint a kapcsolódó közúti fejlesztések előkészítése és megvalósítása” tárgyban a TO 2025. október 22-én aláírásra került 1 151 Mft értékben 2026. december 31-i megvalósítási határidővel. A program lebonyolításához kapcsolódóan 2025. december 31-ig költség nem merült fel.

A Magyarország és a Szlovén Köztársaság közötti közúti határkapcsolatok megvalósításához szükséges források biztosításáról szóló 1237/2025. (VII. 3.) Korm. határozat alapján a Szalafő – Hodos (Hódos), a Bödeháza – Žitkovci (Zsitkóc) és a Szentgyörgyvölgy – Motvarjevci (Szécsiszentlászló) közötti közúti határkapcsolatok megvalósítására a TO 2025. november 13-án kiadásra került 3 984 Mft támogatási értékben 2026. december 31-i megvalósítási határidővel.

A program lebonyolításához kapcsolódóan 2025. december 31-ig költség nem merült fel.

„Magyar Közút kezelésű kerékpárút szakaszok felújítása” TO 2025. október 30-án kiadásra került 2 kivitelezési és 1 tervezési kerékpárút felújítás projektelemre 740 Mft értékben 2026. szeptember 30-i megvalósítási határidővel. A kivitelezések, illetve a tervezések folyamatban vannak.

A program lebonyolításához kapcsolódóan 2025. december 31-ig költség nem merült fel.

„Balatoni Bringakör Magyar Közút kezelésű kerékpárút szakaszainak felújítása” TO 2025. október 30-án kiadásra került 6 kivitelezési kerékpárút felújítás projektelemre, a támogatási összeg 1 000 Mft, a Feladatok megvalósításának határideje 2026. május 31. A kiviteli tervek rendelkezésre állnak, a kivitelező kiválasztására irányuló nyílt közbeszerzési eljárás a beszámoló készítés időszakában (2026. januárjában) elindult.

A program lebonyolításához kapcsolódóan 2025. december 31-ig költség nem merült fel.

Az ÉKM TO-t adott ki 2025. december 22-én a HUNGARORING versenypálya körüli út kiemelt szakaszának felújítása, valamint a Hungaroring versenypálya körüli utak középtávú fejlesztésének előkészítése érdekében a teljes körbejáróút tervdokumentációjának elkészítése [a HUNGARORING versenypálya körüli út kiemelt szakaszának felújításáról szóló 1412/2025.(XI.13.) Korm. határozatban foglaltaknak megfelelően. A támogatási összeg 1 000 Mft, a megvalósítási határidő 2026. március 31.

A Hungaroring versenypálya körüli 3 550 m-es útszakaszon a Kerepes-Szilasliget és Mogyoród közötti útszakasza, valamint a 21102 jelű mellékút egy szakasza helyreállításának kivitelezése MK saját teljesítésében elkészül 2026. március 31-ig.

Azonban figyelembe véve a közbeszerzési eljárás, a tervezési feladatok és a szükséges engedélyek megszerzésének időszükségletét előreláthatóan a teljes körbejáróút tervdokumentációja 2027. év végéig készülhet el, emiatt a TO módosítása válik majd szükségessé.

A program lebonyolításához kapcsolódóan 2025. december 31-ig költség nem merült fel.

A magyar–szerb határszakaszon a határátlépéssel járó várakozási idő csökkentését támogató egyes intézkedésekhez szükséges fejlesztési igényekről szóló 1279/2024. (IX. 17.) Korm. határozat szerinti, továbbá a Magyar Közút Nzrt. által 2025–2026. évben megvalósítandó egyéb közúti felújítások, az 1. függelék alapján TSZ került aláírásra 2025. december 23-án, 3 403 Mft értékben, 2026. december 31-i megvalósítási határidővel. A 2025–2026. évben megvalósítandó egyéb közúti felújítások 1 kivitelezési és 1 tervezési projektet

tartalmaznak, melyek folyamatban vannak. A TSZ 1. sz. módosítása a támogatási összeg emelésére vonatkozóan folyamatban van.

A program lebonyolításához kapcsolódóan 2025. december 31-ig költség 3 485 MFt merült fel.

9 EU-s forrásból megvalósuló projektek

Közvetlen Brüsszeli Forrásból megvalósuló tevékenységek

CEF (Connecting Europe Facility, Európai Hálózatfejlesztési Eszköz) tevékenység

C-Roads 2 Hungary projektben a városi ITS pilot rendszer kialakítása, meglévő rendszer továbbfejlesztése, új szolgáltatások bevezetése történt a ZalaZone közreműködésével. A TSZ megkötésre került 2019.11.21-én, 818 MFt értékben. A projekt lezárult, aktiválása 2026. I. negyedévében történik.

NAPCORE: A hozzáférési pontok harmonizációja érdekében elindult a Nemzeti Hozzáférési Pontok Európai Koordinációs Szervezete projekt. A támogatási keretösszeg (bruttó) 103 MFt. A TSZ-ek határideje 2024. december 31.

A projekt eredeti véghatáridejét a nemzetközi konzorcium kérésére fél évvel későbbre, 2025. június 30-ra módosították. A projekt 2025. június 30-án lezárult.

Central System (Központi rendszer az automatizált járművek tesztelésének és működésének támogatásához) 2020-1.2.3-EUREKA-2021-00001 projekt célja egy központi felhő alapú közlekedési rendszer kidolgozása, amely a le korszerűbb technológiákat integrálva az infrastruktúrába kihelyezett szenzorok nyers és feldolgozott szintű adatait felhasználva támogatja az autonóm járművek tesztelését és üzemeltetését, különös tekintettel a környezetérzékelésre és a járművek központi irányítására. A projektnek kiemelt szerepe van a jövő technológiai megoldásainak valós körülmények között történő tesztelése szempontjából. A Társaság a projekt keretein belül 5 db szenzorsziget kialakítását kell, hogy elvégezze meglévő tartószerkezeteken (radar, lézerskenner, kamera, hőkamera egységek telepítése és üzembe helyezése).

A projekt lezárult, az eredményeket a Transport Research Arena 2026 Budapest rendezvényen bemutató formájában meg lehet majd tekinteni.

Kapacitásnövelés a magyar–ukrán közúti határforgalomban (Beregsurány határátkelőhely) projekt keretében a Beregsurány határátkelőhelyen a nehéztehergépjármű-forgalom megnyitásához szükséges fejlesztések, amelyek a hatósági járműellenőrzési tevékenységet érintően a határátkelőhelyen a mérőállomás kialakítását és infrastruktúra kiépítése valósul meg. A Társaságot érintő projektrész teljes elszámolható költsége 1 690 000 EUR, melyből 845 000 EUR Európai Unió Társfinanszírozás. A támogatási intenzitás nettó 50%. A TSZ aláírásra került 2024. november 08-án, amelynek azonosító száma: 101122743-22-EU-TG-HU-UA Road BCPs.

2025-ben készült el a tervezés és 2026-ban kezdődhet meg a kivitelezés.

X4ITS (Cross for ITS) nemzetközi ITS projekt, mely a 2013-2022. között 3 egymásra épülő fázisban megvalósult CROCODILE folyosó-projekt folytatása. Ennek keretében az együttműködések felerősítése és a határon átnyúló információs szolgáltatások fejlesztése mellett folytatja a DATEX II. csomópontok létesítését, valamint egységes szemléletben fejleszti a dinamikus és statikus adatokat tároló és ezeket felhasználó állami feladatként ellátandó szolgáltatásokat biztosító szakrendszereket a KIA és a POINTS néven futó informatikai beruházásokat az elkövetkező években. A Társaságot érintő projektrész teljes elszámolható költsége 24 389 900 EUR, melyből 12 194 950 EUR Európai Unió Társfinanszírozás.

A Támogatási megállapodás aláírásra került 2024. szeptember 26-án, amelynek száma: 101122492-22-EU-TG-X4ITS.

2024-2026 között a szoftverfejlesztési munkák zajlanak.

Az Európai Bizottság által elfogadott Hazai Operatív Programokból megvalósuló tevékenységek

A Terület- és Településfejlesztési Operatív Program (TOP) keretében meghirdetett konstrukciók megvalósításában a Társaság kedvezményezettként és konzorciumi tagként is közreműködik. A Társaság összesen 3 db folyamatban lévő TSZ-szel rendelkezik, melyek közcélú közút fejlesztések megvalósítását teszik lehetővé, 291 MFt összértékben. A kivitelezések befejeződtek, az elszámolások benyújtásra kerültek.

A Terület- és Településfejlesztési Operatív Program Plusz (TOP_Plusz) keretében meghirdetett konstrukciók megvalósításában a Társaság kedvezményezettként és konzorciumi tagként tud közreműködni.

A TOP_Plusz-1.1.2-21 kódszámú, „A 4 és 5 számjegyű utak fejlesztése” című felhívás 2021. október 28-án jelent meg, amely keretében a Társaság 19 db megyei területspecifikus melléklet alapján 43 db támogatási kérelmet nyújtott be. 2022. december 31-ig 42 db TSZ lépett hatályba 143 998 MFt támogatási összeggel, amely kapcsán 141 023 MFt támogatási előleg került kifizetésre. A hatályos TSZ-ek keretében 232 db útszakaszon csaknem 622 km út felújítása valósulhat meg.

A Felhívás 2023. április 21-én és 2023. augusztus 25-én módosításra került. A 2022 márciusában felvett támogatási előleg teljeskörű visszafizetésére sor került 141 023 MFt értékben, mivel a támogatási előleg elszámolásával az előleg felvételt követő 12 hónapon belül a Társaság nem tudott elszámolást benyújtani.

TOP PLUSZ-6.1.2-21 kódszámú EU-s finanszírozású szerződések

A felülvizsgálat eredményeként 3 db TSZ hatályban maradt. A kapcsolódó előleg lehívások megtörténtek 7 992 MFt értékben. 11 szakaszra vonatkozó tervezési szerződés hatályba léptetése megtörtént, mind a 11 szakasz esetében a tervek már leszállításra kerültek. A 11 szakasz kivitelezési feladataira vonatkozó versenyújranyitási eljárása lefolytatásra került, a szerződések aláírásra kerültek, 6 útszakasz felújítása megvalósult.

1 db döntéssel nem rendelkező támogatási kérelem visszavonásra került. A további 39 db TSZ-ből 21 db szerződéstől való elállásra került sor.

A TOP-6.1.2-21 projektlista alapján megkezdődött a támogatási kérelmek benyújtása. 42 db támogatási kérelem került benyújtásra 132 677 MFt értékben. 41 db támogatási döntés érkezett 2024. április hónapban, a TSZ-ek megkötésre kerültek, hatályba léptek. További 1 db támogatási döntés 2024. október hónapban érkezett, a TSZ kötése folyamatban van, további 1 db TSZ 2025. márciusában lépett hatályba.

Az új pályázatokkal összesen 140 669 MFt értékben 45 db támogatási kérelem keretében, 188 útszakaszon mintegy 493 km hosszon kerülhet sor útfelújításra.

A 123 tervvel nem rendelkező útszakasz kapcsán megindultak a verseny-újranyitási eljárások a tervezési feladatokra vonatkozóan. 2025. december 31-ig 123 szakasz kapcsán a tervezési szerződések hatályba léptek, a tervezések elindultak. 2025. december 31-ig 167 db kivitelezési szerződés hatályba lépett. 164 db útszakasz esetében a munkaterület december végéig átadásra került, amiből 56 db útszakasz kivitelezése befejeződött. A TSZ-ek kapcsán a 2025-ös évben 2025. december 31-ig 10 766 MFt tervezési és kivitelezési számla kifizetési igénylése került elfogadásra a Közreműködő Szervezet által.

További 6 db támogatási kérelem került benyújtásra. Veszprém, Győr-Moson-Sopron, Fejér és Komárom-Esztergom vármegyék esetében a Felhívás területspecifikus mellékletének módosítására 2025. augusztus 18-án került sor. A Felhívás újranyitásával további 4 vármegyében, 6 támogatási kérelem keretében 13 108 MFt támogatási keretösszeggel további 18 szakaszon 46 km beavatkozási hosszon valósulhat meg burkolatfelújítás 4 és 5 számjegyű állami tulajdonú közúton. Vas vármegyében a felhívás nem kerül újranyitásra.

TOP PLUSZ-6.1.2-21 kódszámú Hazai finanszírozású szerződések

A Társaságot 2023. októberében tájékoztatta a Miniszterelnökség, hogy a TOP Plusz keretéből nem finanszírozható útszakaszok részbeni támogatására a TOP Plusz ÉFK módosításával a Kormány 16 059 MFt összegű hazai forrás biztosításáról döntött. A 2022. márciusában megkötött 18 db TSZ-ben szereplő 35 útszakasz támogatott. Ezen összegig a TOP Plusz eljárásrendjén belül maradv, de az Európai Bizottság felé el nem számolva valósíthatók meg a nem kedvezményezett járásokban húzódó kijelölt útszakaszok felújítása. Mivel egyes ilyen útszakaszok további nem elszámolható vagy újból projektesíthető, az operatív programnak megfelelő szakaszokkal közös hatályos TSZ-ben található jelenleg, így a 2022. márciusában megkötött TSZ-

ek műszaki tartalmának és támogatási összegének a csökkentése és szűkítése szükséges a hazai forrásból finanszírozható útszakaszokra. Mind a 18 db TSZ módosítás hatályba lépett. A TSZ-ek megvalósítása esetében 35 db útszakasz kapcsán 59,8 km hosszön kerülhet megvalósításra burkolatfelújítás 16 059 MFt értékben. A korábban tervekkel nem rendelkező 33 útszakasz tekintetében 2025. december 31-ig elkészültek a tervek. A tervvel rendelkező 2 útszakasz kapcsán a kivitelezés befejeződött. A TSZ-ek kapcsán a 2025-ös évben 2025. december 31-ig 850 MFt tervezési és kivitelezési számla kifizetési igénylése került elfogadásra a Közreműködő Szervezet által.

Az ÉKM a Magyar Közút Nonprofit Zrt.-t hatalmazta fel és jelölte ki az állami építési beruházások rendjéről szóló 2023. évi LXIX. törvényben meghatározott feladatok ellátására, hogy építtetőként és/vagy konzorciumi tagként járjon el az országos, illetve helyi közúti beruházások tekintetében az ÉKM nevében TOP Plusz projektek kapcsán. A projektekben a Társaság mellett az ÉKM költséget el nem számoló konzorciumi tagként vesz részt. 4 felhívás keretében benyújtott támogatási kérelem esetében 2025. december 31-ig összesen 48 db TSZ-ben vesz részt a Társaság, amelyekben a forrása összesen 53 444 MFt. Összesen 11 db TSZ kapcsolódóan pénzeszköz átadására vonatkozó megállapodás aláírására került sor a Magyar Közút NZrt. és az Önkormányzatok között. A megállapodások keretében a Társaság részére összesen 390 MFt összegben került pénzeszköz átadásra a TSZ-ekben való feladatok maradéktalan teljesítése céljából, a forráshiány kezelése és a likviditás biztosításáért. Ebből visszafizetésre került 293 MFt támogatási összeg, mivel a Közreműködő Szervezettől beérkezett a támogatási összeg.

Lezárult projektek vagyonátadása

Az ÉAOP-3.1.1-11-2013-0002 (ÉA-40) projekt kapcsán még 16 MFt vagyon átadása várható a sikeres tulajdonviszony rendezést követően egyéb vagyonkezelő részére.

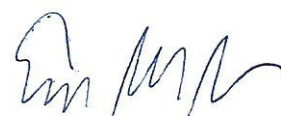
3. Közhasznú tevékenységek bemutatása (tevékenységenként)		
közhasznú tevékenység megnevezése:	Az országos közúthálózaton a közhasznú üzemeltetési és karbantartási tevékenység, valamint az országos közúthálózathoz kapcsolódó ütügyi műszaki-gazdasági szolgáltatások és az országos közutak vagyonkezelői feladatainak közfeladatként történő ellátása.	
közhasznú tevékenységhez kapcsolódó közfeladat, jogszabályhely:	a közúti közlekedésről szóló 1988. évi I. törvény	
a közhasznú tevékenység célcsoportja:	országos közúton közlekedők	
a közhasznú tevékenységből részesülők létszáma:		
a közhasznú tevékenység főbb eredményei: Az országos közúthálózat működésének biztosítása		
4. Közhasznú tevékenység érdekében felhasznált vagyon kimutatása		
Felhasznált vagyonelem megnevezése	Vagyonelem értéke*	Felhasználás célja
Tárgyévi vállalkozási eredmény	2 105 695	Közhasznú tevékenység
Tárgyévi közhasznú eredmény	-2 070 292	Közhasznú tevékenység
5. Cél szerinti juttatások kimutatása		
Cél szerinti juttatás megnevezése	Előző év*	Tárgyév*
Út üzemeltetés	60 425 473	66 307 985
Út karbantartás	38 974 046	35 877 272
Ütügyi műszaki szolgáltatás	6 452 582	6 861 243
Vagyonkezelés	118 283 498	119 932 022
Kerékpárút üzemeltetés fenntartás	130 855	1 395 349
Útfelújítás a Európai Unió Programok keretében	1 546 687	4 618 380
Útfelújítás Hazai forrású program keretében	25 958 078	45 019 616
Egyéb támogatás	217 549	706 280
Közfoglalkoztatás	521 386	327 130
6. Vezető tisztségviselőknek nyújtott juttatás		
Tisztség	Előző év (1)*	Tárgyév (2)*
Igazgatóság	95 787	118 211
Felügyelő bizottság	70 275	54 267
Vezető tisztségviselő		
A. Vezető tisztségviselőknek nyújtott juttatás összesen:	166 062	172 478

7. Közhasznú jogállás megállapításához szükséges mutatók		
Alapadatok	Előző év (1)*	Tárgyév (2)*
B. Éves összes bevétel	264 411 220	294 384 945
ebből:		
C. a személyi jövedelemadó meghatározott részének az adózó rendelkezése szerinti felhasználásáról szóló 1996. évi CXXVI. törvény alapján átutalt összeg	0	0
D. közszolgáltatási bevétel	250 963 467	276 426 897
E. normatív támogatás		
F. az Európai Unió strukturális alapjaiból, illetve a Kohéziós Alapból nyújtott támogatás	1 546 687	4 618 380
G. Korrigált bevétel [B-(C+D+E+F)]	11 901 066	13 339 668
H. Összes ráfordítás (kiadás)	263 295 778	294 349 542
I. ebből személyi jellegű ráfordítás	51 735 384	59 999 128
J. Közhasznú tevékenység ráfordításai	253 286 984	283 115 569
K. Adózott eredmény	1 115 442	35 403
L. A szervezet munkájában közreműködő közérdekű önkéntes tevékenységet végző személyek száma (főben; a közérdekű önkéntes tevékenységről szóló 2005. évi LXXXVIII. törvénynek megfelelően)	0	0
Erőforrás-ellátottság mutatói	Mutató teljesítése	
Ectv. 32. § (4) a) [(B1+B2)/2>1.000.000,- Ft]	Igen	Nem
Ectv. 32. § (4) b) [K1+K2≥0]	Igen	Nem
Ectv. 32. § (4) c) [(I1+I2-A1-A2)/(H1+H2)≥0,25]	Igen	Nem
Társadalmi támogatottság mutatói	Mutató teljesítése	
Ectv. 32. § (5) a) [(C1+C2)/(G1+G2)≥0,02]	Igen	Nem
Ectv. 32. § (5) b) [(J1+J2)/(H1+H2)≥0,5]	Igen	Nem
Ectv. 32. § (5) c) [(L1+L2)/2≥10 fő]	Igen	Nem

* Adatok ezer forintban.

Budapest, 2026. március 5.




 Szilvai József Attila
 vezérigazgató